

#SHIFTHAPPENS2026

Turnaround Maßnahmen auf dem Prüfstand

Was die Analyse aus >40.000 Maßnahmen über Erfolg und Scheitern verrät und welche Rolle AI schon jetzt spielt

Dr. Jonas Steeger

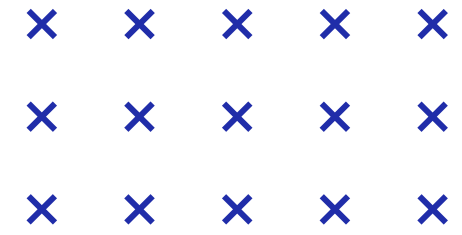


Nordantech
Falcon



Agenda

#SHIFTHAPPENS2026



Speed Run



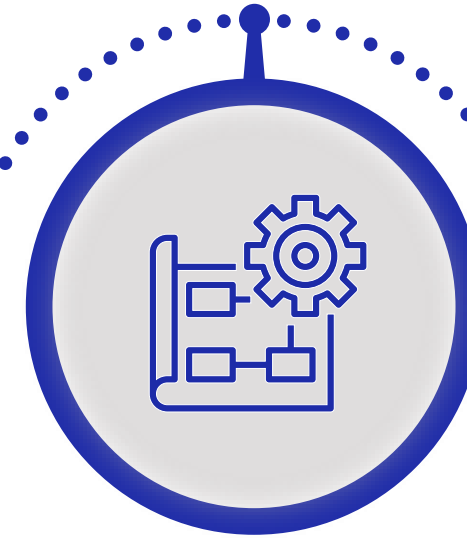
Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative Daten

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



Rolle von KI

- Was gerade passiert
- Was wir machen
- Q&A

Transformation Management Tool

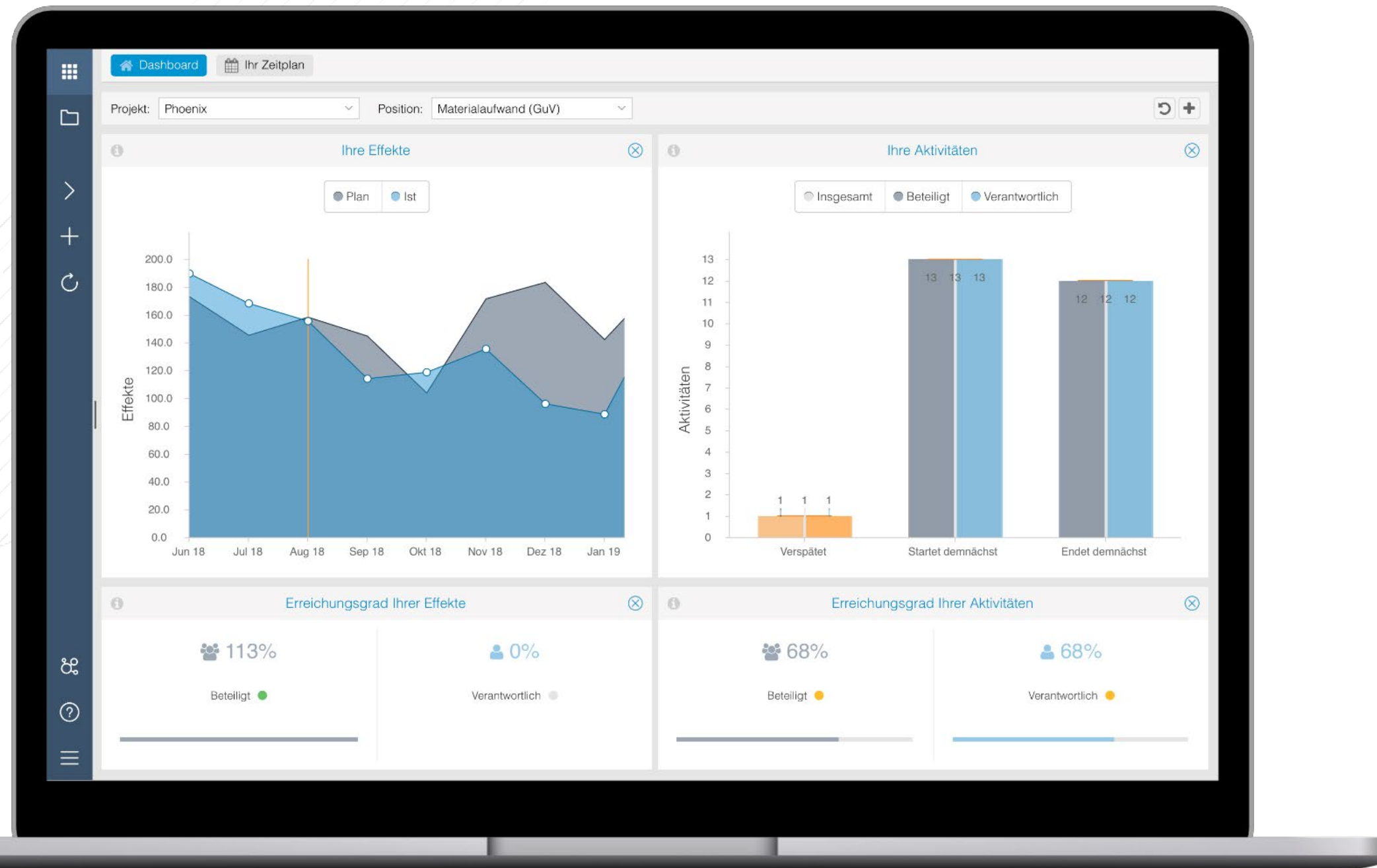
Gemacht für Strategic Performance Improvement

Features speziell für Value Creation

Unsere Software hilft Ihnen, strategische Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Häufige Maßnahmentypen

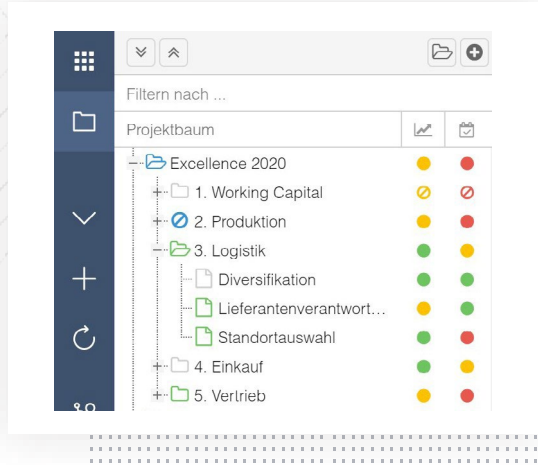
Performance Improvement, Strategie-Implementierung, Turnarounds/Restrukturierung, Carve-Ins/Out, Wachstumsprogramme, ESG, u.v.m



EINFACHE UND DYNAMISCHE
PROJEKTSTRUKTURIERUNG

Projektbaum

Egal ob Sie auf Falcons zahlreiche Projektvorlagen zurückgreifen oder ganz individuell Projekte aufsetzen, Falcon macht die Projektstrukturierung zum Kinderspiel. Fügen Sie jederzeit neue Elemente hinzu oder bearbeiten Sie die bereits vorhandenen im Handumdrehen.



	Status	Aktivität *	Start (Plan)	Start (Ist/Prognose)	Ende (Plan)	Ende (Ist/Prognose)	✓	Verantwortlich	
☐	1	Erliegt	Inventarisierung	03.02.2020	03.02.2020	17.02.2020	17.02.2020	Georg Meier	
☐	2	Erliegt	Verkauf Fräse-Lang	17.02.2020	17.02.2020	02.03.2020	02.03.2020	Peter Konradt	
☐	3	Erliegt	Verkauf Extruder	17.02.2020	17.02.2020	02.03.2020	02.03.2020	Peter Konradt	
☐	4	Offen	Neu Evaluation	15.09.2020	15.09.2020	14.10.2020	14.10.2020	Arne Brecheisen	
☐	5	Offen	Kauf Fräse 34DDe	06.03.2021	06.03.2021	06.05.2021	11.05.2021	Hans Müller	
☐	6	Offen	Einführung Fräse 34DDe	06.05.2021	13.05.2021	06.06.2021	30.06.2021	Arne Brecheisen	

SNELLER DURCHBLICK

Aktivitäten & Verantwortlichkeiten

Planen Sie Milestones intuitiv und transparent. Klar definierte Verantwortlichkeiten hinterlegt mit Fälligkeiten unterstützen das Zeitmanagement im Projekt und ermöglichen eine effiziente Arbeitsweise.

MESSUNG QUANTITATIVER
PROJEKTERGEBNISSE IN EINER
BELIEBIG ANPASSBAREN
STRUKTUR

Effekte

Erstellen Sie mit wenigen Klicks eine individuelle Effekte-Struktur. Egal ob Finanzzahlen, KPIs oder „Happy-ness-Index“, jeglicher Effekt kann festgehalten oder aus Effekt-Kombinationen berechnet werden. Die Abweichung zwischen geplantem und dem tatsächlichen Ergebnis wird automatisch berechnet und mit Ampeln visualisiert.

	Position	Gesamt			
		Plan	Ist/Prognose	Delta	
GUUV					
1	Umsatz	21.890,0 k€	19.907,0 k€	-1.983,0 k€	
2	Materialaufwand	2.775,0 k€	3.204,0 k€	429,0 k€	
3	Personalaufwand	100,0 k€	74,0 k€	-26,0 k€	
4	EBITDA	19.015,0 k€	16.629,0 k€	-2.386,0 k€	
Bilanz/Cash					
5	Inventar	-	-	-	
6	Cash Desk	-	-	-	
7	Investitionen	3.990,0 k€	3.590,0 k€	-399,0 k€	
KPI					
8	FTE	25,00 FTE	25,00 FTE	0,00 FTE	



WUNDERSCHÖNE SLIDES
AUF KNOPFDRUCK

Reporting & Analyse

Der nächste Lenkungsausschuss oder das Status- meeting steht an? Erstellen Sie Powerpoint-Slides innerhalb von Sekunden und investieren Sie Zeit in das, was zählt - Ihr Projekt.

Pakete	Maßnahmen	Aktivitäten
Phase		Status
HG3 - Maßnahme in Umsetzung		20 %
HG2 - Potenzial quantifiziert		16 %
HG3 - Maßnahme in Umsetzung		20 %
HG1 - Maßnahme in Konzept		Offen

ÜBERWACHUNG DER EGRBENISWIRKSAMKEIT

Phase & Workflow

Der Fortschritt Ihrer Maßnahmen lässt sich durch eine frei anpassbare Struktur evaluieren. Sehen Sie auf einen Blick, welche Ihrer Maßnahmen noch in der Konzeption, in der Umsetzung oder abgeschlossen sind. Natürlich können Sie auch Tags setzen, um die Maßnahmen zu spezifizieren.

>40k Initiativen

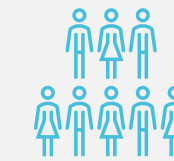
Gemacht für operative Transformationen

Features speziell für Value Creation

Unsere Software hilft Ihnen, strategische Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Häufige Maßnahmentypen

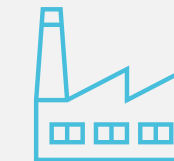
Performance Improvement, Strategie-Implementierung, Turnarounds/Restrukturierung, Carve-Ins/Out, Wachstumsprogramme, ESG, u.v.m



541 Experten aus der Branche, davon 100 aus den USA



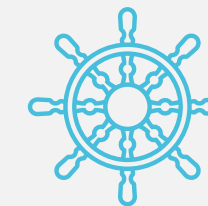
Mehr als zwei Drittel begleiten Transformationen durch alle Phasen



Knapp die Hälfte der Befragten kommt aus dem deutschen Mittelstand



Mehr als ein Drittel beschäftigt sich seit über 20 Jahren mit Transformationen.

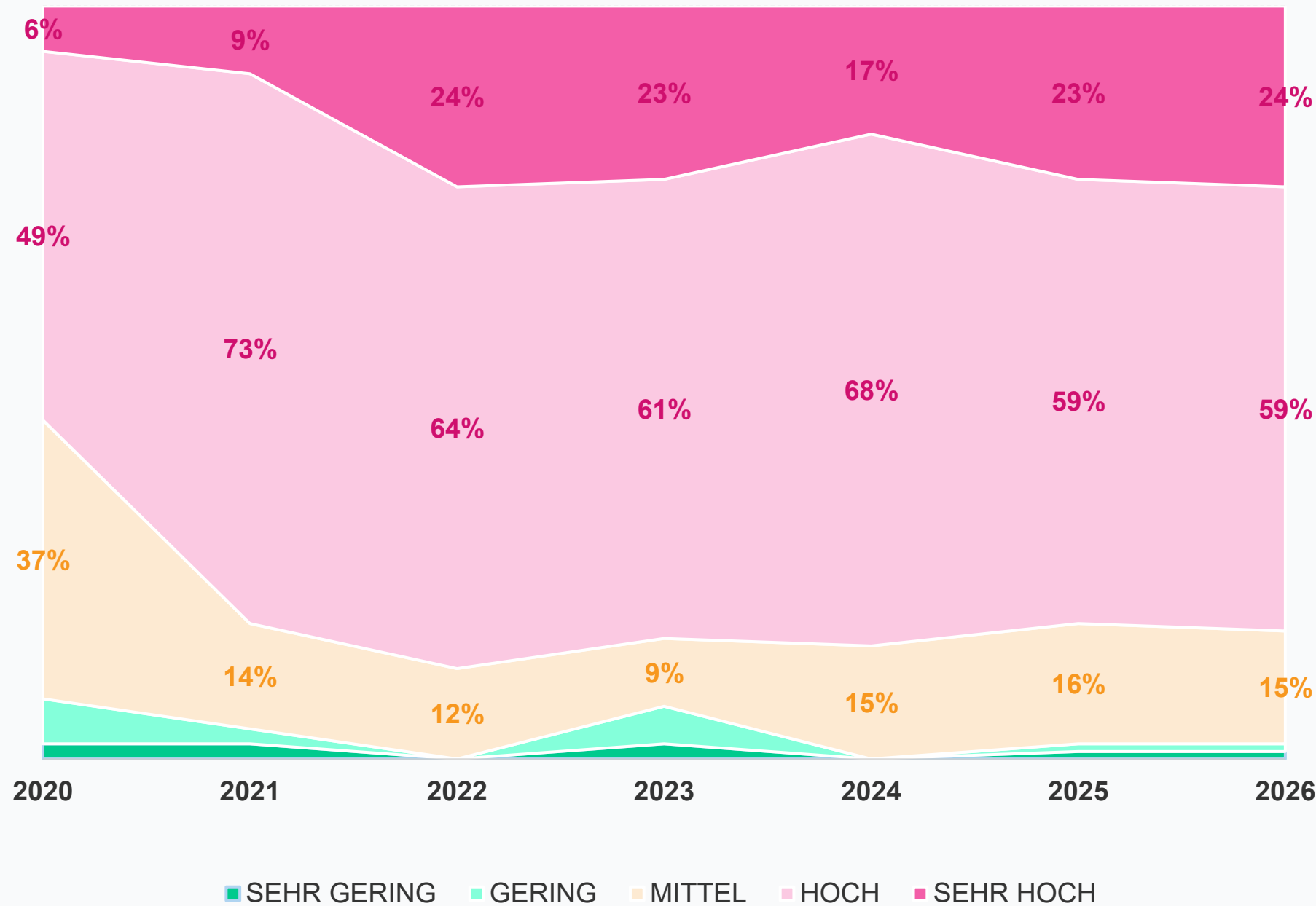


Weit über die Hälfte PMO/Projektleitung oder GF

Transformationsbedarf ist massiv

Findings / Konjunktur & Transformationsbedarf

Transformationsbedarf



QUELLE: NORDANTECHFALCON PARTNERDATEN #SHIFTHAPPENS (GERUNDET EWERTE) | 2026 Daten akut in Erhebung

Auswirkungen von Regulierung und Industriepolitik

„[...] Die Realität zeigt einen Paradigmenwechsel: Die Agenda eines Managers wird dieser Tage ‚von außen‘ bestimmt. Schwankende Energiekosten, Regulierungen oder ständig neue geopolitische Krisen dominieren den Alltag. Die Welt wird multipolarer, mit weniger Regeln. Das bedeutet mehr Komplexität und im Zweifel weniger internationalen Handel [...].“

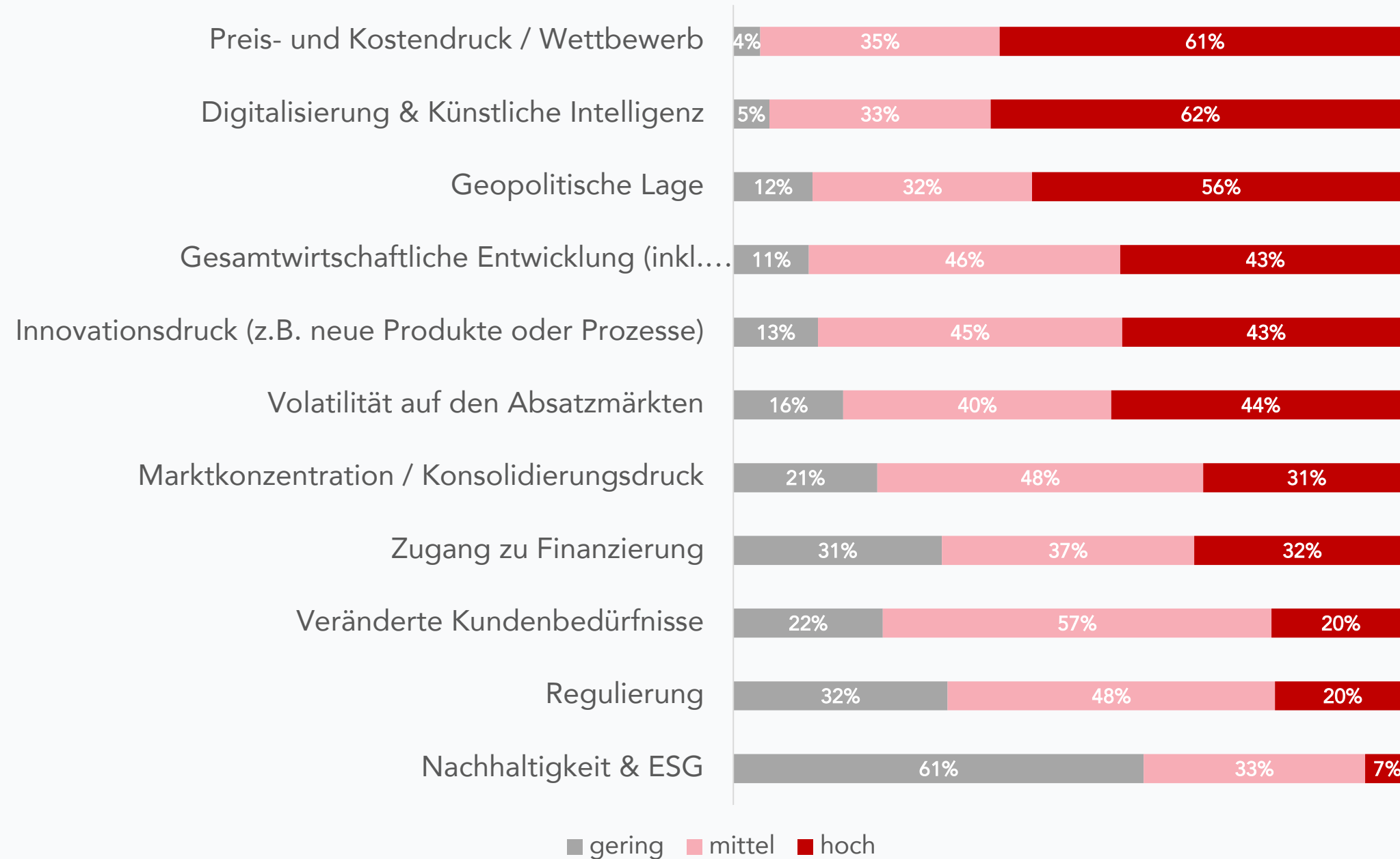
Das vollständige Zitat finden Sie in unserer aktuellen #SHIFTHAPPENS2024 Studie.

Patrick Siebert
Managing Director
Alvarez & Marsal



Ein Potpourri an Treibern wirkt

Findings / Konjunktur & Transformationsbedarf



QUELLE: NORDANTECHFALCON PARTNERDATEN #SHIFTHAPPENS (GERUNDETEWERTE) | 2026 Daten akut in Erhebung

Auswirkungen von Regulierung und Industriepolitik

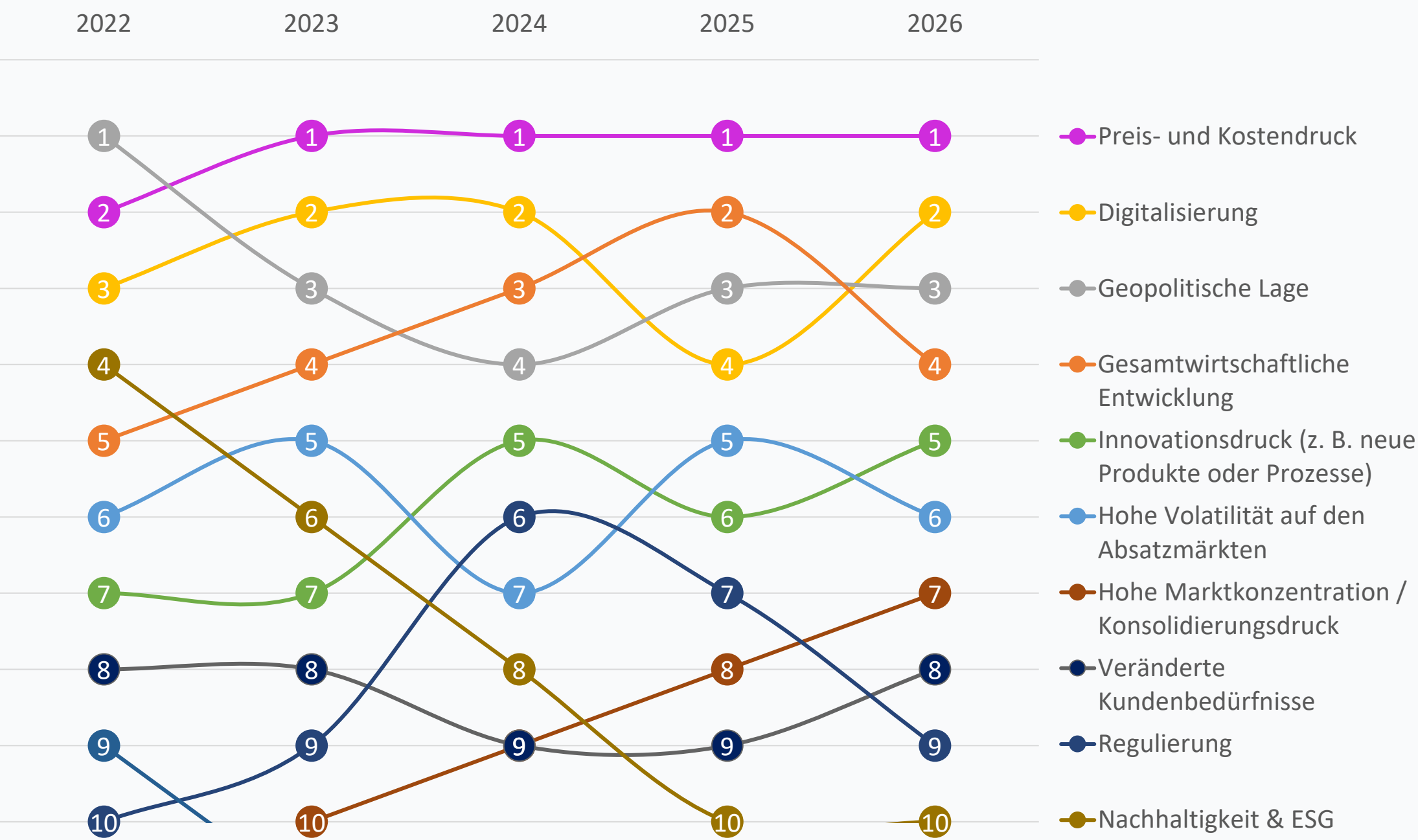
„[...] Die Realität zeigt einen Paradigmenwechsel: Die Agenda eines Managers wird dieser Tage ‚von außen‘ bestimmt. Schwankende Energiekosten, Regulierungen oder ständig neue geopolitische Krisen dominieren den Alltag. Die Welt wird multipolarer, mit weniger Regeln. Das bedeutet mehr Komplexität und im Zweifel weniger internationalen Handel [...].“

Das vollständige Zitat finden Sie in unserer aktuellen #SHIFTHAPPENS2024 Studie.

Patrick Siebert
Managing Director
Alvarez & Marsal



Strukturelle Krise?



Zur konjunkturellen Entwicklung

„Die Wachstumsschwäche der deutschen Wirtschaft ist kein konjunkturelles Phänomen mehr, sondern längst strukturell verursacht. [...] Der Produktivitätszuwachs und das Wachstumspotenzial bleiben den Prognosen zufolge auch in den kommenden Jahren schwach. Die Finanzierung des Sozialstaats und der industriellen Transformation wird so immer schwieriger und kann zu politischen Konflikten führen [...].“

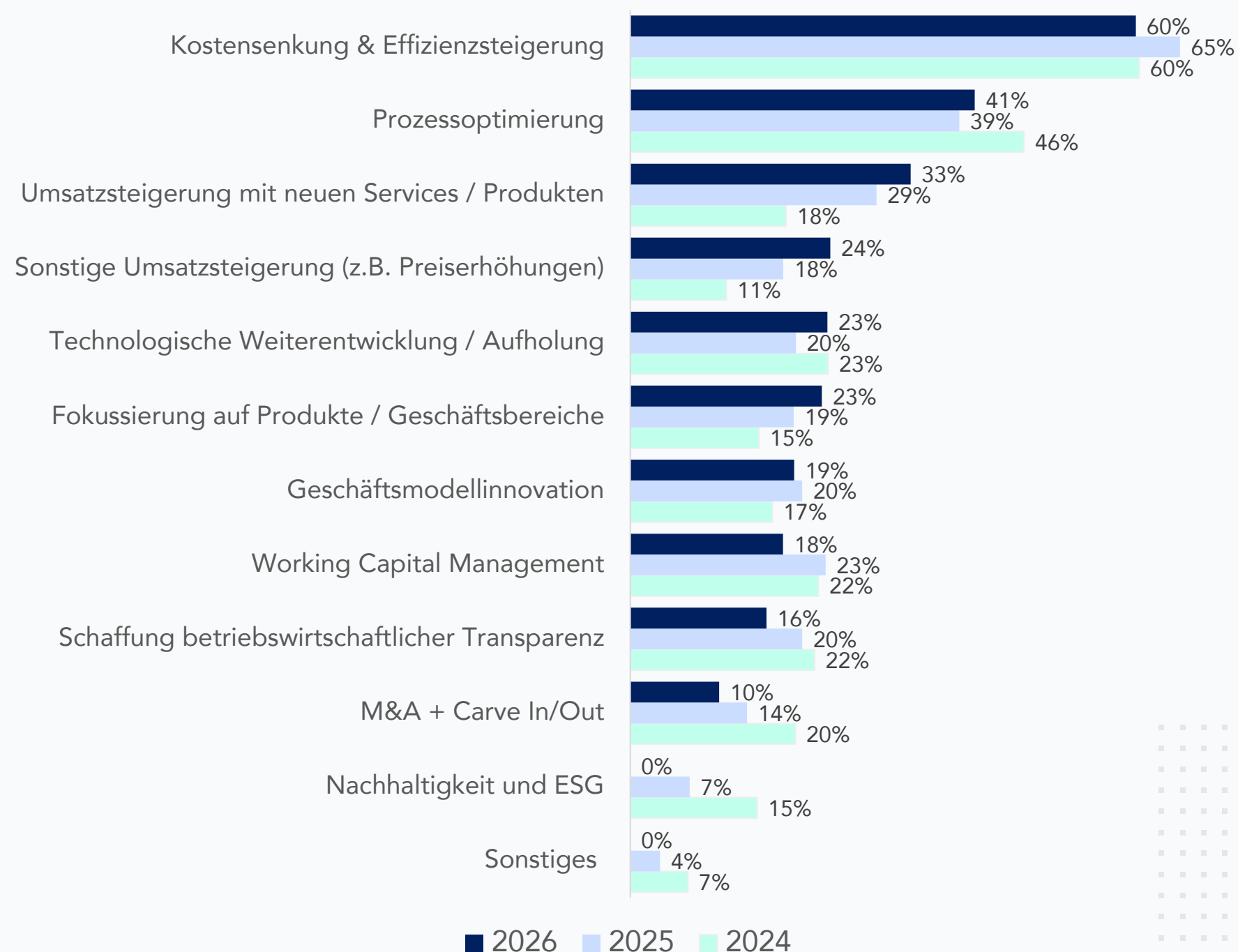
Das vollständige Zitat finden Sie in unserer aktuellen #SHIFTHAPPENS2024 Studie.

Prof. Dr. Henning Vöpel
Vorstand
Centrum für Europäische Politik



Unternehmen reagieren mit Kostensenkungen

Findings / Maßnahmen



QUELLE: NORDANTECH#SHIFTHAPPENS (GERUNDETEWERTE) | 2026 Daten akut in Erhebung

Die Rolle von Kostensenkung und abnehmende Grenzerträgen

„[...] Kostensenkungen sind zwar ein notwendiges Instrument zur Aufrechterhaltung der Liquidität, doch darf man nicht vergessen, dass sie kein Allheilmittel sind. Zudem gilt ein wesentliches ökonomisches Grundgesetz: wiederholte Kostensenkungen gehen mit sinkenden Grenzerträgen einher, so dass diese Strategie im Laufe der Zeit zunehmend weniger effektiv wird [...].“

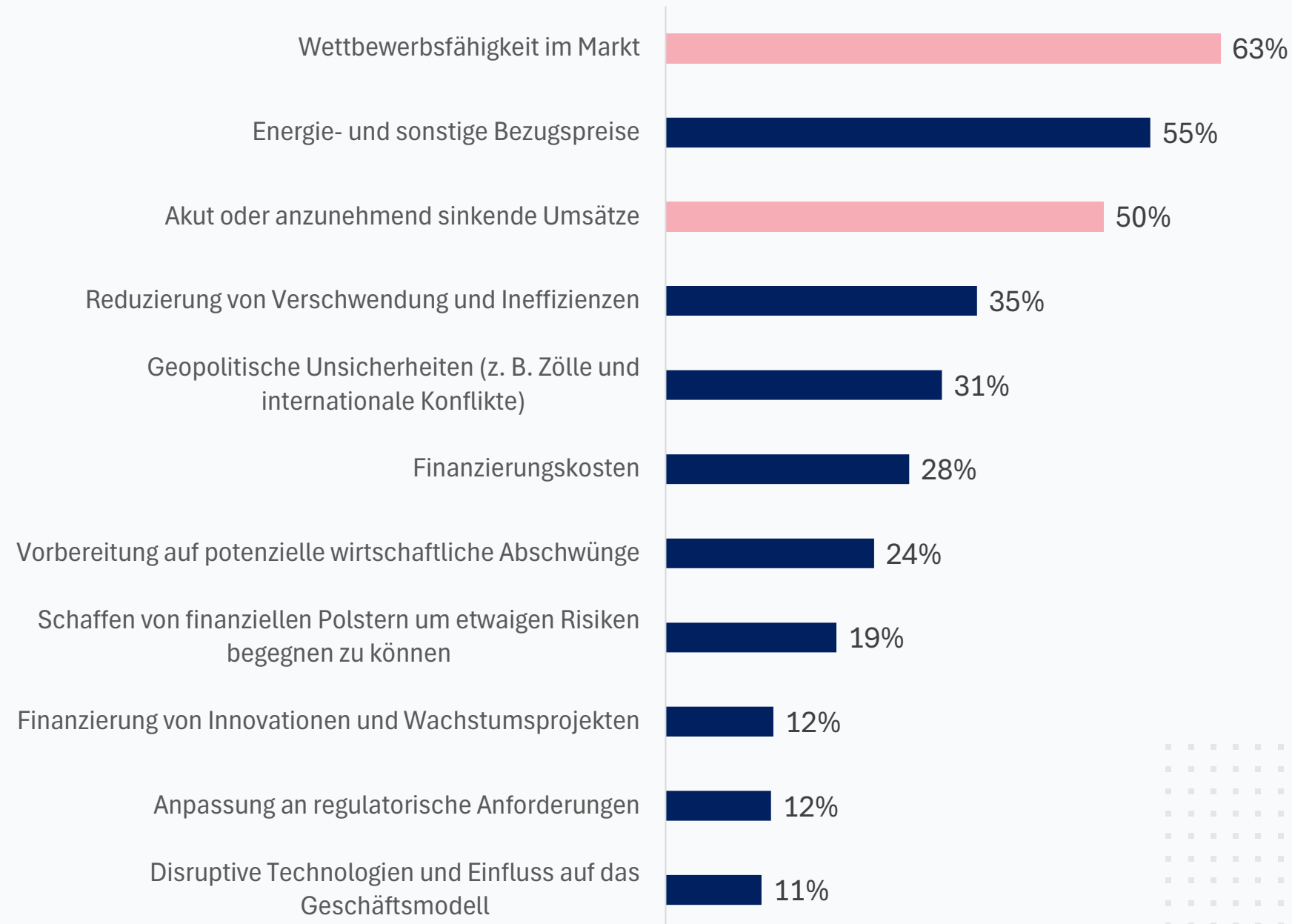
Das vollständige Zitat finden Sie in unserer aktuellen #SHIFTHAPPENS2024 Studie.

Karsten Schulze
Senior Partner & Vorstand
FTI Andersch



... einer kurzer Deep Dive in Sachen Kostensenkung

Findings / Maßnahmen



#SHIFTHAPPENS2024

Die Rolle von Kostensenkung und abnehmende Grenzerträgen

„[...] Kostensenkungen sind zwar ein notwendiges Instrument zur Aufrechterhaltung der Liquidität, doch darf man nicht vergessen, dass sie kein Allheilmittel sind. Zudem gilt ein wesentliches ökonomisches Grundgesetz: wiederholte Kostensenkungen gehen mit sinkenden Grenzerträgen einher, so dass diese Strategie im Laufe der Zeit zunehmend weniger effektiv wird [...].“

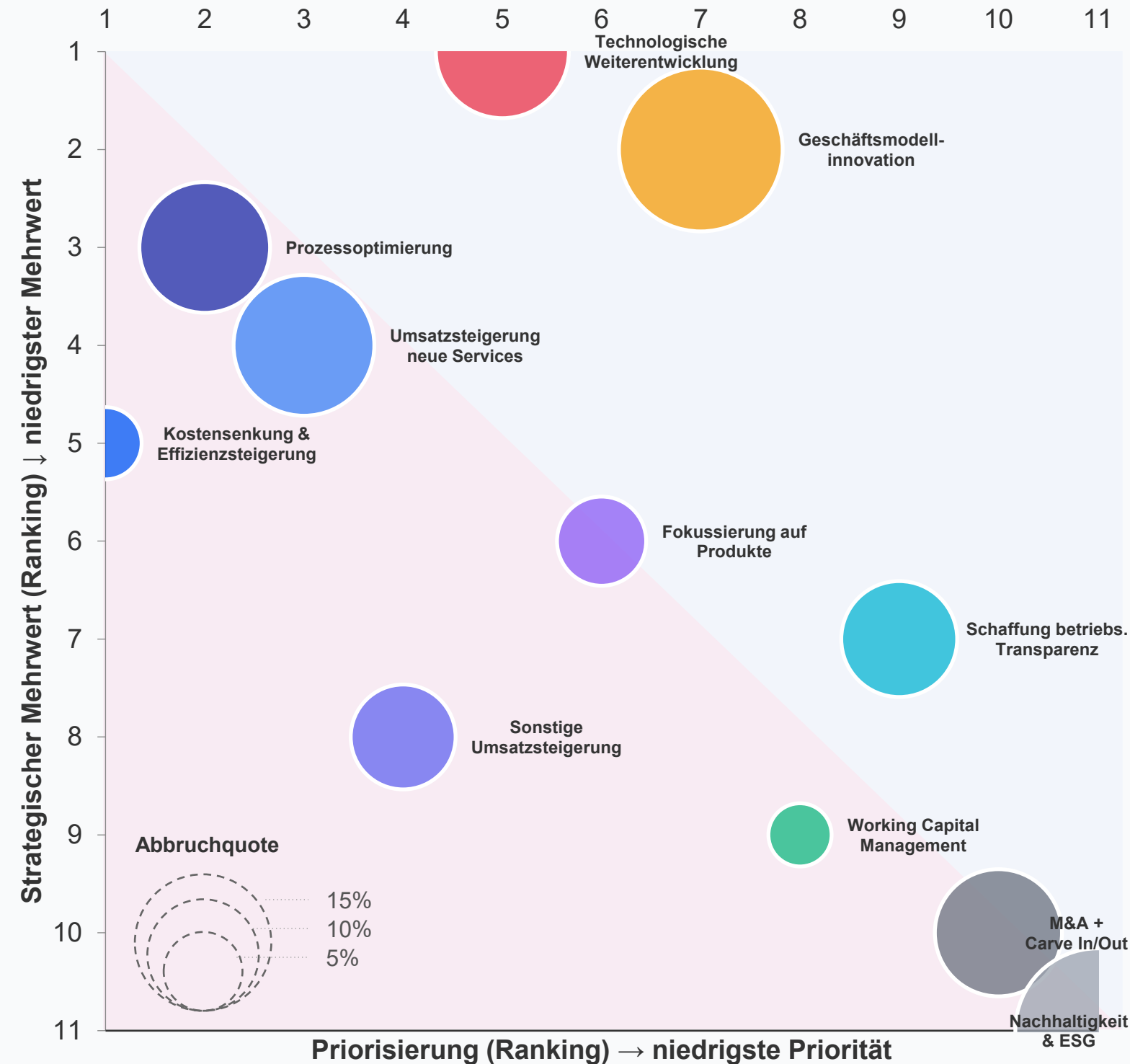
Das vollständige Zitat finden Sie in unserer aktuellen #SHIFTHAPPENS2024 Studie.

Karsten Schulze
Senior Partner & Vorstand
FTI Andersch



Haltestrategien sind ubiquitär

Findings / Maßnahmen



Nordantech
Falcon

#SHIFTHAPPENS2024

Langfristige Transformation & natürliche Maßnahmenabfolge

„Auch im Rahmen von langfristig angelegten Transformationen verfolgen Unternehmen oft einen natürlichen, schrittweisen Ansatz [...]. Dieser schrittweise Weg von schnellen Erfolgen zur strategischen Umgestaltung dient nicht nur der Risikobeherrschung, sondern auch der Sicherung eines langfristigen Erfolgs.“

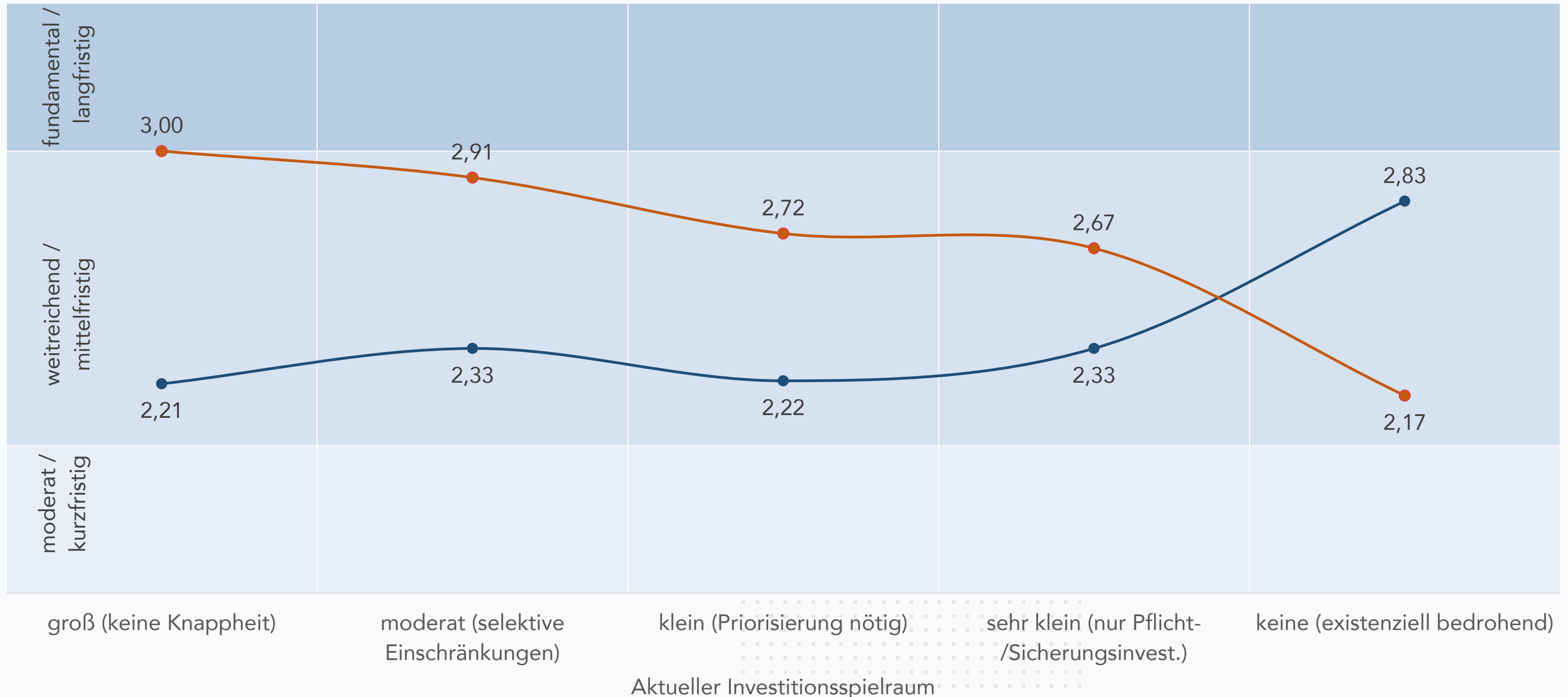
Das vollständige Zitat finden Sie in unserer aktuellen #SHIFTHAPPENS2024 Studie.

Julia Hammer
Managing Partner
enomyc



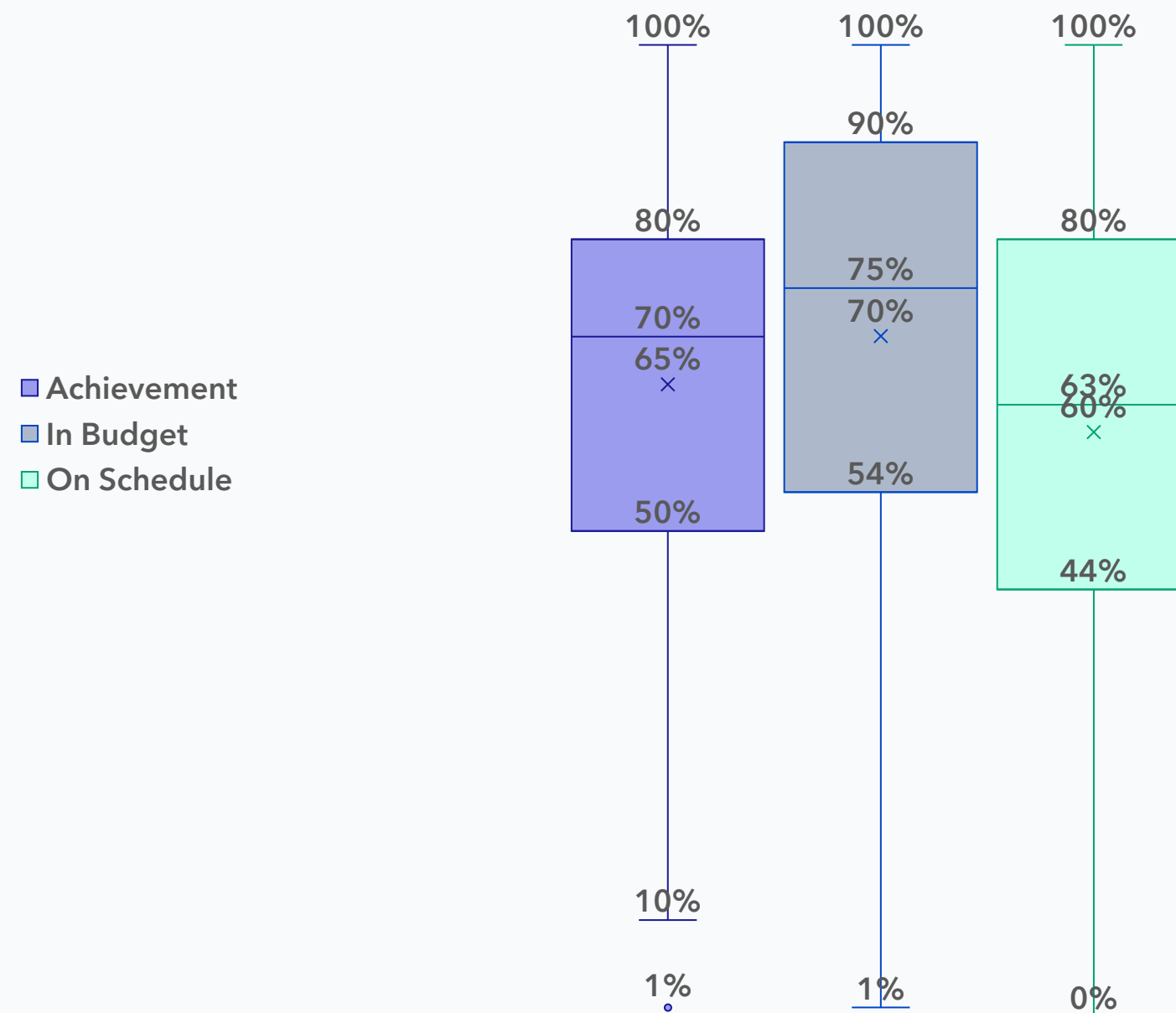
... insbesondere Turnarounds sind betroffen

Findings / Maßnahmen



Realisierungsraten schwächen massiv

FINDINGS / EFFEKTEROSION



#SHIFTHAPPENS2023

Zu aktuellen Realisierungsraten

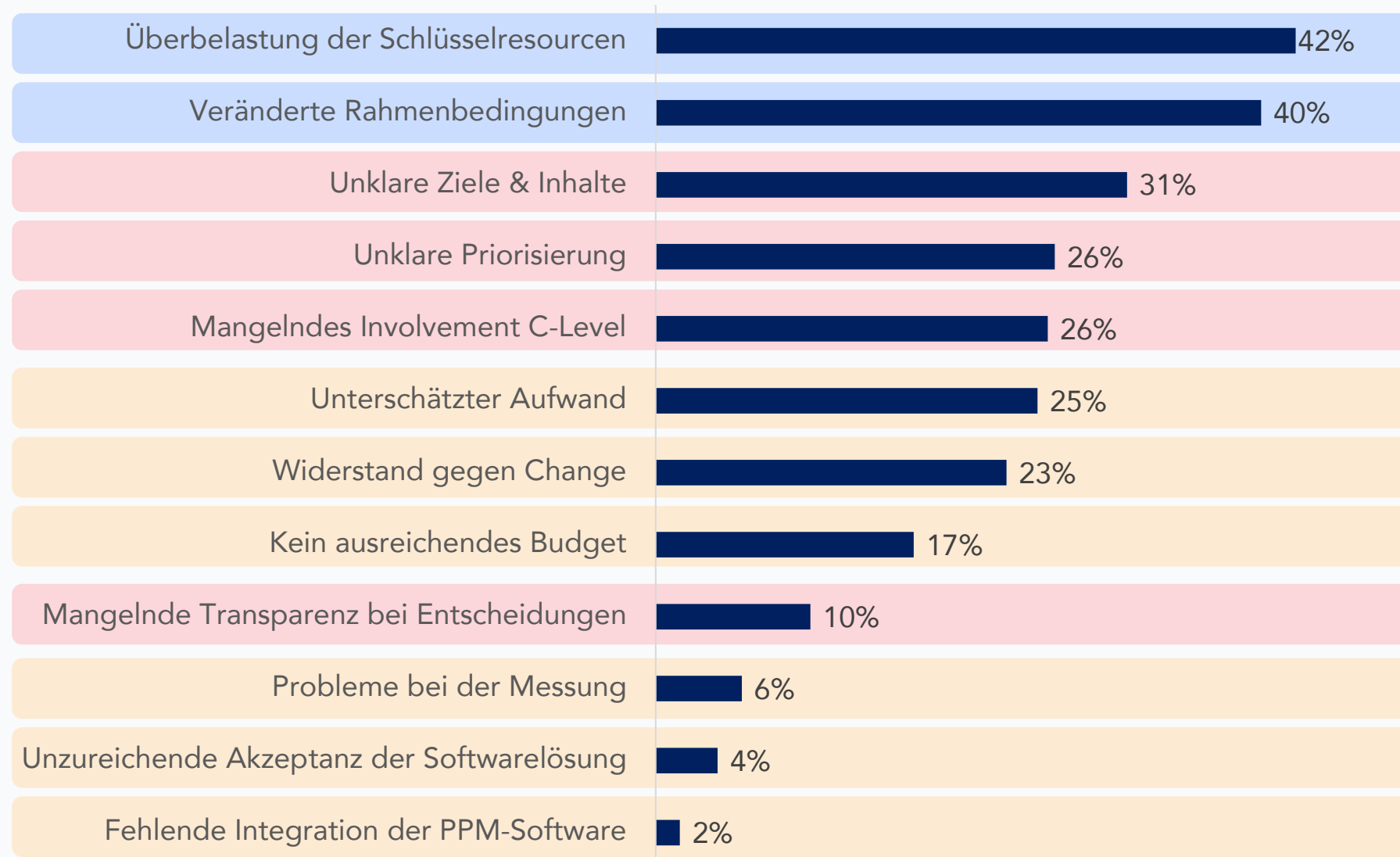
„Die Realisierungsraten sind gerade in den letzten beiden Jahren unter Druck geraten. Das hat viele Gründe. Durch die externen Risiken und Krisen werden Projekte mit einem langfristigen Ergebnishorizont oder mit hoher Kapitalintensität oftmals zurückgestellt oder verlangsamt angegangen. Dennoch sehen wir einen Trend, strategisch wichtige oder notwendige Projekte dennoch fortzuführen, wenn auch „auf Sicht“. Programme zur Steigerung der Kostenkultur werden vermehrt angegangen.“

Daniel Kittelberger
Principal
Horváth Partners



Das Scheitern hat viele Ursachen...

Findings / Ursache



„In Transformationsprozessen sind **klare Verantwortlichkeiten, individuelle Motivation und vor allem Transparenz** die entscheidenden Erfolgsfaktoren. Denn nur wenn die handelnden Personen im Mittelpunkt der Umsetzung stehen, lassen sich Widerstände überwinden und echte Ergebnisse erzielen.“

Dr. Philipp Volmer

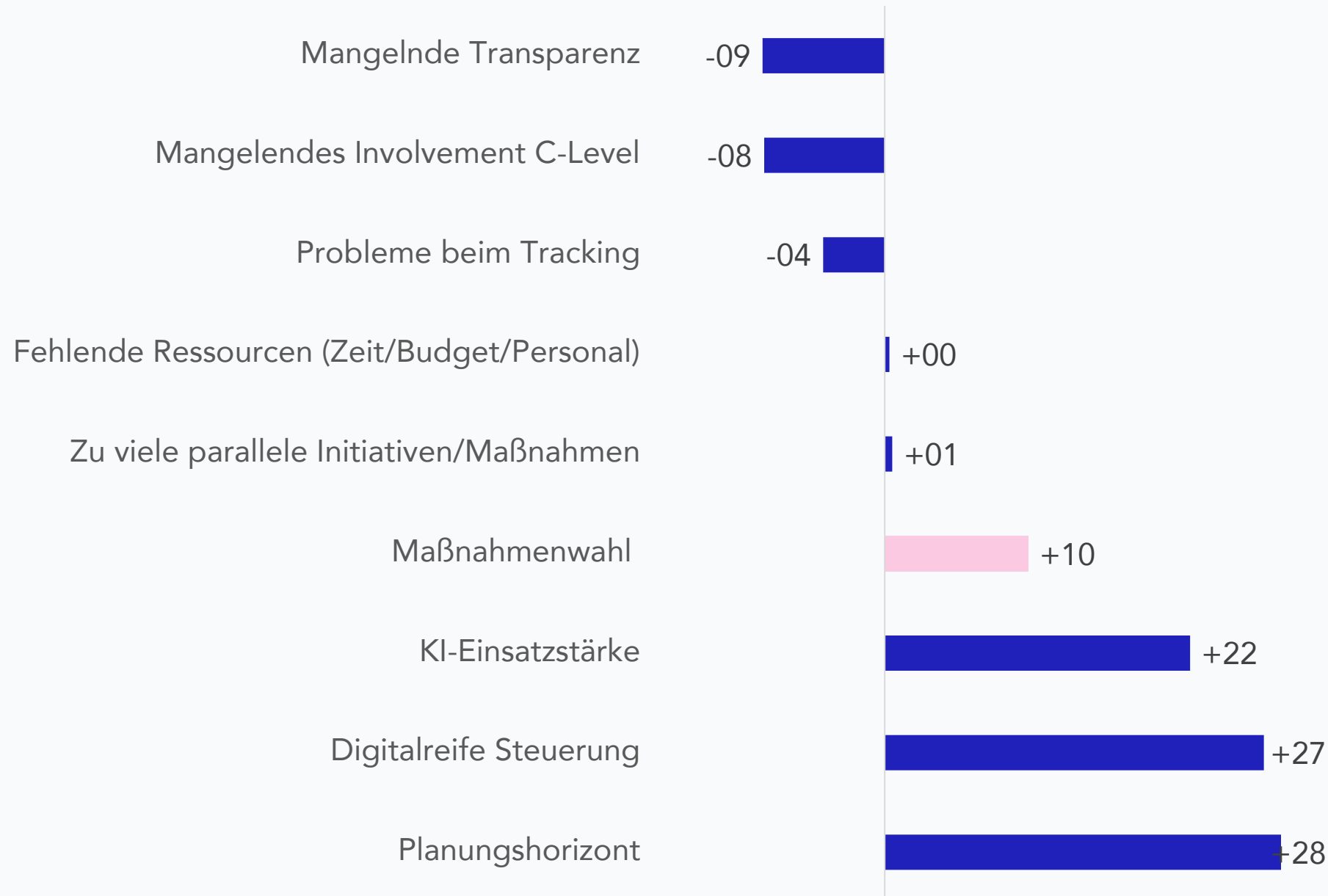
PARTNER RESTRUCTURING
KPMG

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Nicht nur das Was – insbesondere das Wie zählt

Findings / Ursache



„In Transformationsprozessen sind **klare Verantwortlichkeiten, individuelle Motivation und vor allem Transparenz** die entscheidenden Erfolgsfaktoren. Denn nur wenn die handelnden Personen im Mittelpunkt der Umsetzung stehen, lassen sich Widerstände überwinden und echte Ergebnisse erzielen.“

Dr. Philipp Volmer

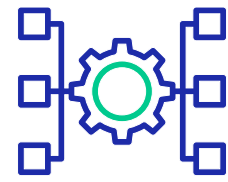
PARTNER RESTRUCTURING
KPMG

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Top 10% haben Gemeinsamkeiten

Best Practices



Kaum Spreadsheets

Die Top 10 nutzen ein dezidiertes PMO Tool für Planen, Tracking und Reporting.

Must Have



Strenger Reporting-Zyklus

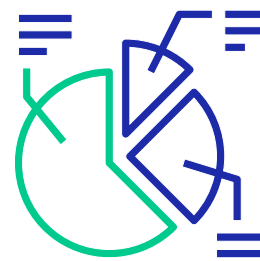
Monatlich mit allen Beteiligten und mit Auswahl spezifischer Maßnahmen. Änderungen werden klar kommuniziert.



Bottom-Up-Detailierung

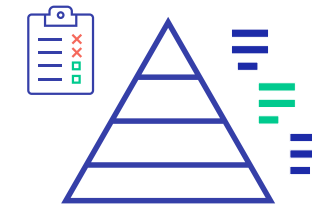
Die Top-10 planen die meisten Maßnahmen nicht Top-Down – sondern detaillieren gemeinsam mit dem Team.

Must Have



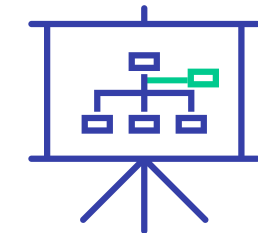
Diversifiziertes Portfolio

Die Top 10 setzen nicht alles auf eine Karte – sondern diversifizieren ihr Maßnahmenportfolio.



Messbarkeit & Effektreiber

Die Top 10 folgen klaren Härtegrad-Systemen. Für jeden nächsten Grad gibt es definierte Next Steps und klare Messeinheiten.

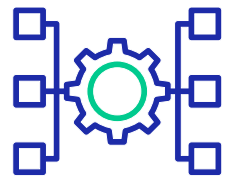


PMO & Governance

Die Top 10 haben streng organisierte PMOs, die als Service-Anbieter die Maßnahmen verfolgen und analysieren.

Top 10% haben Gemeinsamkeiten

Best Practices



Kaum Spreadsheets
Die Top 10 nutzen ein dezidiertes PMO Tool für Planen, Tracking und Reporting.

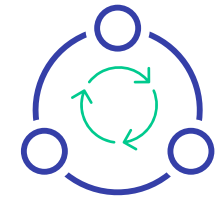
Must Have



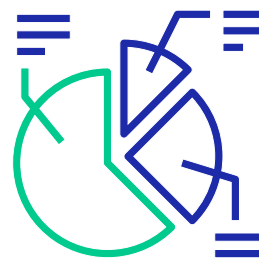
Strenger Reporting-Zyklus
Monatlich mit allen Beteiligten und mit Auswahl spezifischer Maßnahmen. Änderungen werden klar kommuniziert.



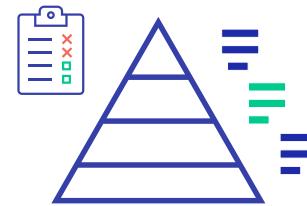
Bottom-Up-Detailierung
Die Top-10 planen die meisten Maßnahmen nicht Top-Down – sondern detaillieren gemeinsam mit dem Team.



Einsatz von KI
Die Top-10% fragen aktiv nach KI Lösungen für die Umsetzung – nicht nur für die Analysephase

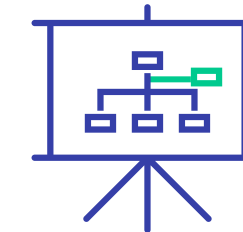


Diversifiziertes Portfolio
Die Top 10 setzen nicht alles auf eine Karte – sondern diversifizieren ihr Maßnahmenportfolio.



Messbarkeit & Effekttreiber
Die Top 10 folgen klaren Härtegrad-Systemen. Für jeden nächsten Grad gibt es definierte Next Steps und klare Messeinheiten.

Must Have

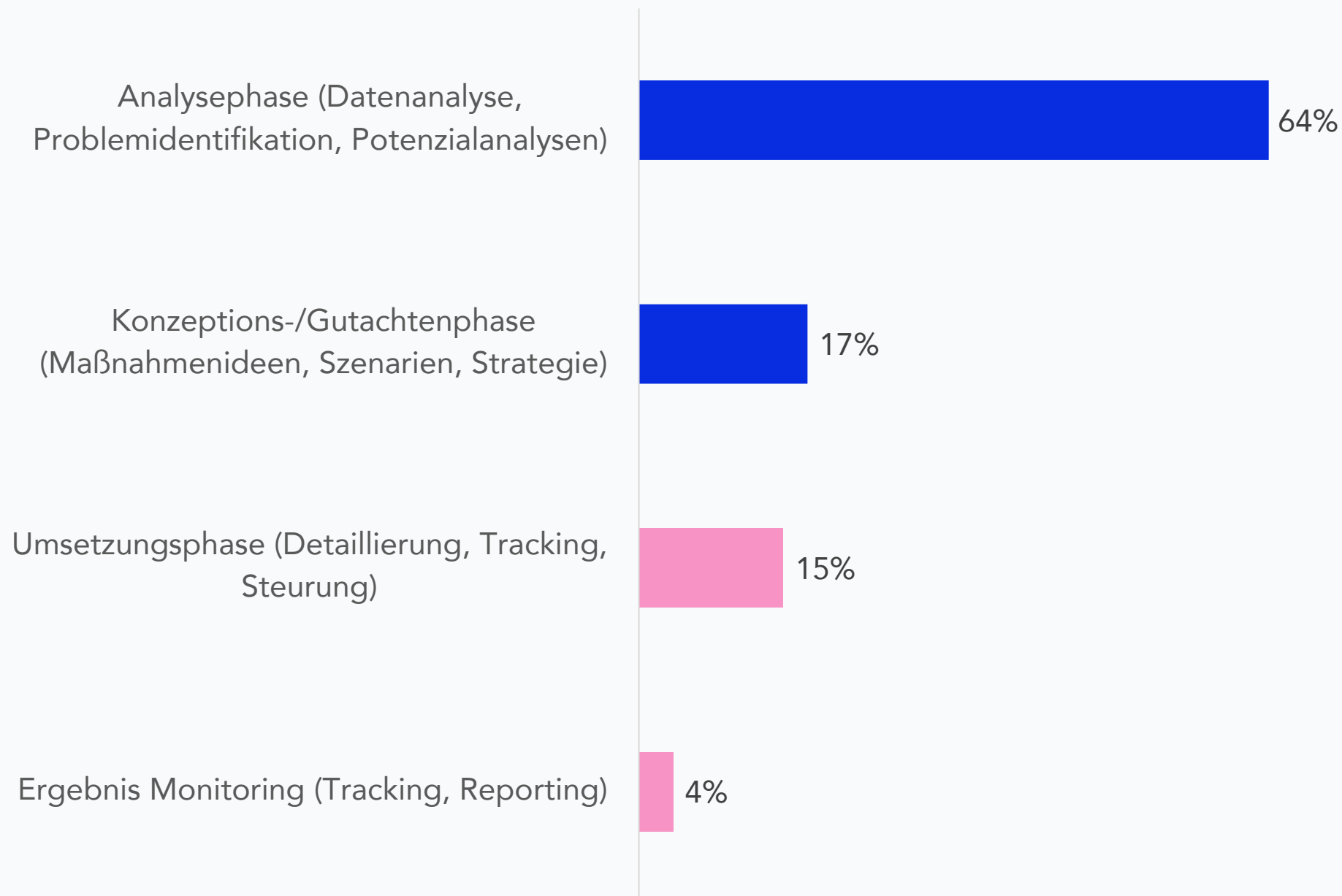


PMO & Governance
Die Top 10 haben streng organisierte PMOs, die als Service-Anbieter die Maßnahmen verfolgen und analysieren.

Einsatz KI: Analysephase steht noch im Fokus

Findings / KI

In welcher Phase kommt KI in Transformationsprogrammen am meisten zum Einsatz?



Nordantech
Falcon

#SHIFTHAPPENS2026

Aktueller Einsatz von KI in Transformationen

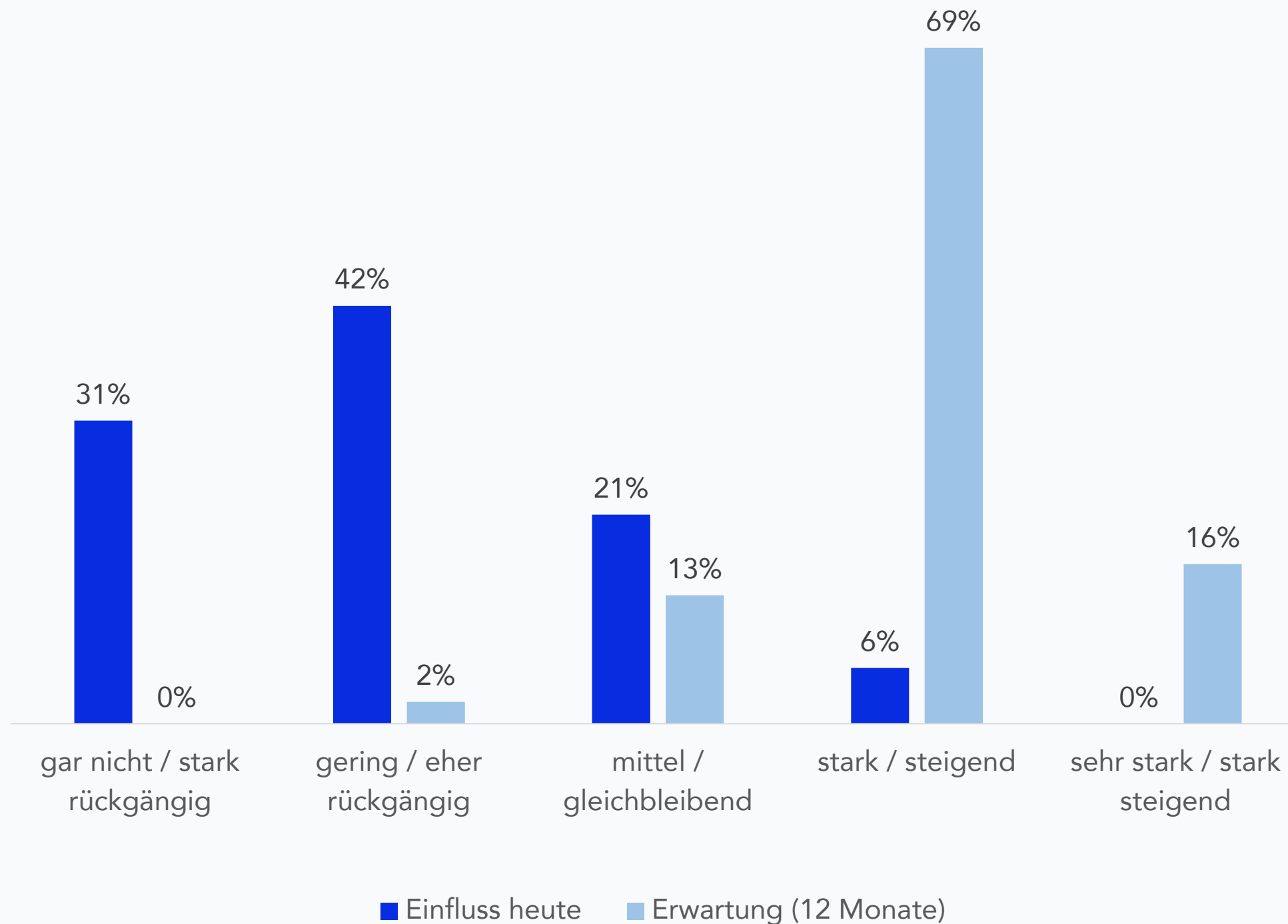
„[...] Der aktuelle Einsatz von KI in Transformationen kratzt oft nur an der Oberfläche: Viele Organisationen automatisieren Analysen und Reports – aber nicht die eigentliche Steuerung. Dabei liegt genau dort das größte Potenzial. Agentic AI kann Zusammenhänge eigenständig analysieren, Handlungsbedarfe identifizieren, Maßnahmen ableiten und deren Umsetzung aktiv nachverfolgen [...].“

Benjamin Bulander
Partner
Porsche Consulting



AI-Einfluss auf Umsetzungsentscheidungen?

Findings / KI



#SHIFTHAPPENS2026

Aktueller Einsatz von KI in Transformationen

„[...] Der aktuelle Einsatz von KI in Transformationen kratzt oft nur an der Oberfläche: Viele Organisationen automatisieren Analysen und Reports – aber nicht die eigentliche Steuerung. Dabei liegt genau dort das größte Potenzial. Agentic AI kann Zusammenhänge eigenständig analysieren, Handlungsbedarfe identifizieren, Maßnahmen ableiten und deren Umsetzung aktiv nachverfolgen [...].“

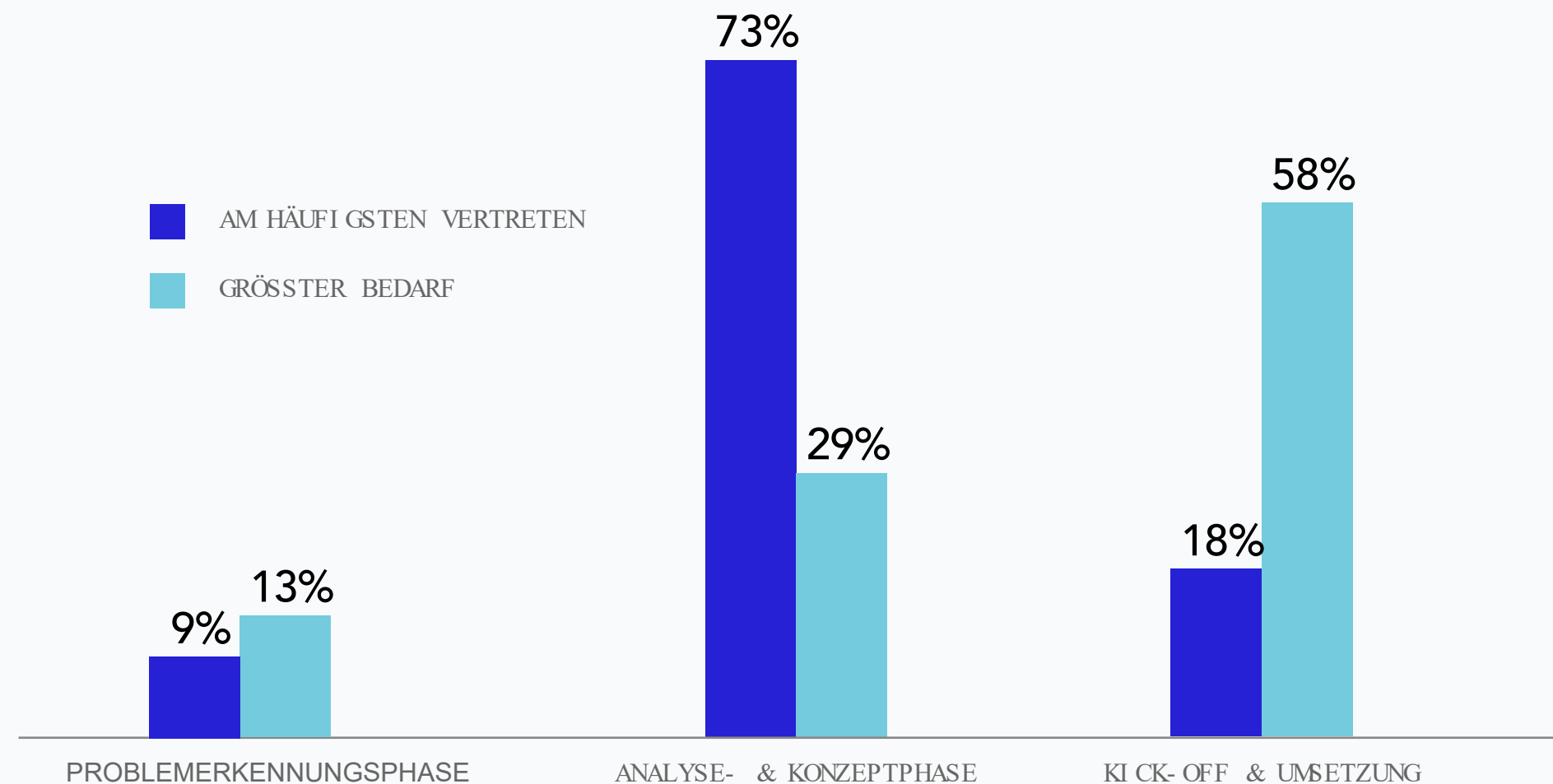
Benjamin Bulander
Partner
Porsche Consulting





Umsetzungsphase unterschätzt!

Findings / Probleme und Rolle der Berater



QUELLE

NORDANTECH, #SHIFTHAPPENS2021 (GERUNDETE WERTE)



#SHIFTHAPPENS2023

Zur Rolle der Berater bei der Etablierung eines PMOs

„Unternehmen sind häufig im Projektgeschäft tätig und kennen eigentlich die essenzielle Bedeutung von Projektportfoliomanagement und -steuerung. Trotzdem ist es für Unternehmen, die erstmalig in ein schwieriges Fahrwasser geraten, oftmals Neuland ein PMO für die eigene Transformation aufzubauen. Ein Stück weit liegt das in der Natur der Sache selbst und ist bisweilen sogar Ursache der Krisensituation. Doch ist gerade ein PMO, das auf diese Sondersituation ausgerichtet ist, ein zentraler Bestandteil des Transformationserfolgs. Kein professionell agierender Berater wird daher die Initiierung eines PMO auslassen. [...]“

Markus Mühlenbruch

Partner
Ebner Stolz



Überzeugt? Wir auch.

Falcon nimmt Ihnen mit AI die Fleißarbeit ab – damit Sie sich um das kümmern, was zählt: Entscheidungen und Umsetzung. Am besten sehen Sie das an Ihren eigenen Projekten.



QR-Code scannen und
kostenfreie Demo vereinbaren
oder direkt: nordantech.com/ai

Ihr Ansprechpartner:
Christian Kuhs

