

Nachhaltige Sanierung durch strukturelle & kulturelle Unternehmenstransformation

Dirk Schlarmann & Axel Nordsieck



Sanierungskonferenz 2025

Heidelberg | ifUS Institut | SRH University

Nachhaltige Sanierung bedeutet für uns:
Unternehmerische Unabhängigkeit.

RESTRUKTURIERUNG IST REAKTIV

EINE NACHHALTIGE
SANIERUNG ERFORDERT AUCH
IMMER EINE TRANSFORMATION
VON GESCHÄFTSMODELLEN
UND DIE ANTIZIPATION
STRATEGISCHER
STOBRICHTUNGEN



TRANSFORMATION IST PROAKTIV

DIE VERZAHNUNG VON
STRUKTURELLEN &
KULTURELLEN
WERTPOTENZIALEN
IST FÜR UNS
VALUE INTEGRATION

Unsere Überzeugung: Maximaler Ertragshebel nur durch Integration von strukturellen & kulturellen Wertpotenzialen.



TURN

Turnaround Maßnahmen zur kurzfristigen Stabilisierung
(Eigenkapital ist King, Cash ist King Kong!)



DIGIT

Digitalprozesse je Geschäftsmodell
Prozessautomatisierung/-digitalisierung
Digitale KPI-Landschaften
(Digitalisierung braucht messbaren ROI)



SKILLS

Fähigkeiten von Belegschaft & Führungskräften entwickeln
(Team- & Erfolgskultur schaffen!)



ASSETS

Wettbewerbsvorteile im bestehenden Geschäftsmodell
(Produkte, Prozesse, Maschinen, Anlagen, Märkte)



NEXT

Markt antizipieren
Chancen und Risiken nutzen
Geschäftsmodell (r)evolutionieren
(Sicheres Risiko schaffen!)

»» TURN ASSETS & SKILLS with DIGITal expertise to company's NEXT level

Sowohl kausale als auch kontingente Wertschöpfung richtig zu managen, bedeutet für uns Value Integration.



KAUSALE WERTSCHÖPFUNG

- Kausal-kompliziert
- Wertschöpfung der Norm
- Fehler sind Verschwendung
- Währung: Wissen
- Leitfrage: Wie geht es?

KONTINGENTE WERTSCHÖPFUNG



- Kontingent-komplex
- Wertschöpfung der Ausnahme
- Irrtümer (bzw. die Möglichkeit dazu) sind Voraussetzung für Innovation
- Währung: Können
- Leitfrage: Wer kann damit umgehen?

Herausforderungen bei Transformationen können mit Führung durch Value Integration besser bewältigt werden.



TRADITIONELLE FÜHRUNG

HERKUNFT

INNEN

ICH

VERTIKAL

PLAN

KONTROLLE

FÜHRUNG DURCH VALUE INTEGRATION

ZUKUNFT

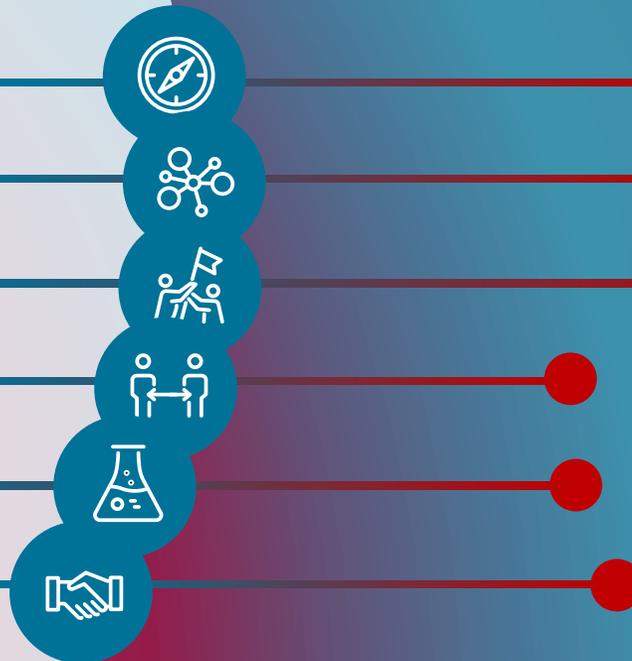
AUSSEN

WIR

HORIZONTAL

EXPERIMENT

VERTRAUEN



Strategien der Transformation – Wie Value Integration langfristig unternehmerische Unabhängigkeit fördert.



TRADITIONELLE FÜHRUNG

INDIVIDUUM

REPARIEREN

RAUMFÜLLEND



FÜHRUNG DURCH VALUE INTEGRATION



INSTITUTIONEN

ENTRÜMPELN

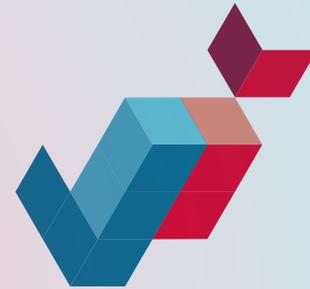
RAUMÖFFNEND

AUXIL Value Integration

Für unternehmerische Unabhängigkeit



Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit.



Wir freuen uns
auf Ihre Fragen.

AUXIL ist Partner für (Industrie-) Unternehmen, die existenzielle Krisen aktiv verhindern oder bewältigen wollen.



FÜR IHRE UNTER- NEHME- RISCHE UNAB- HÄNGIG- KEIT

SANIERUNGSGUTACHTEN

nach IDW S6 / BGH

INDEPENDENT BUSINESS REVIEWS (IBRs)

Planungsplausibilisierungen, Kurzgutachten, Business Reviews und sonstige Berichte

TRANSFORMATIONSKONZEPTE

und aktive Organisationsentwicklung

INTERIM MANAGEMENT

CRO, CFO, COO, auch in Organschaft

AKTIVE UMSETZUNGSBEGLEITUNG

von kulturellen und strukturellen (Ertragssteigerungs-) Maßnahmen inkl. Ergebnisverantwortung

STRUKTURIERTE FINANZIERUNGEN

Neu- und Umgestaltung von Finanzierungsstrukturen (Eigen- und Fremdkapitalbeschaffung)

UNTERNEHMENSPLANUNGEN & QUICK-CHECK ANALYSEN

Businessplanungen für M&A Verfahren, präventive Restrukturierung (StaRUG), Bewertung IDW S11, Eigenverwaltungen und Schutzschirmverfahren nach §270 InsO und Betriebsfortführungen im Rahmen einer Insolvenz

FINANCIAL CONTRACTING & BANK SERVICES

Übernahme der Moderation von Finanziererrunden/Steering Committees, Dokumentationsmanagement (Erstellung von Waiveranträgen, Pool- und Konsortialverträgen, Vertragsnachträgen), Koordination bei der Einbindung von Rechtsberatern



VALUE INTEGRATION

Auxil Management GmbH
Kaiserplatz 18
D-53113 Bonn

T +49 22898148214
E geschaeftsfuehrung@auxil-vi.com
www.auxil-value-integration.com



Für unternehmerische Unabhängigkeit.