

#SHIFTHAPPENS2022

Empirische Ergebnisse: 31 Transformationen & 350 Experten

*Was die Daten über langfristigen
Transformationserfolg sagen*

Dr. Jonas Steeger

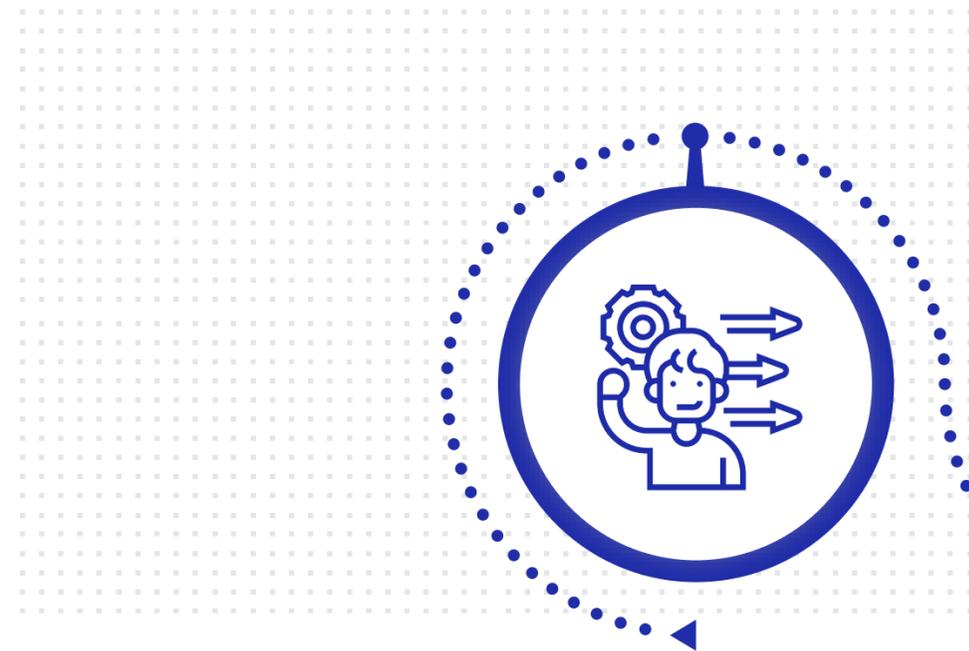
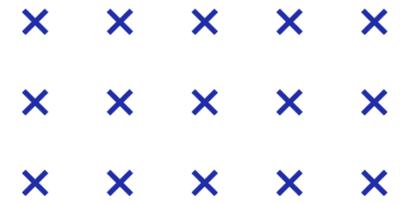


Nordantech
Falcon



Agenda

#SHIFTHAPPENS2022



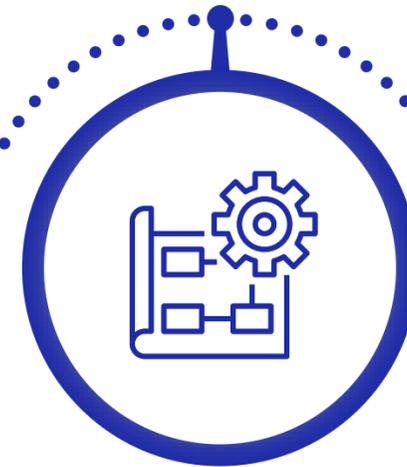
Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative Daten

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

PMO-Tool

Transformations-Tool Falcon

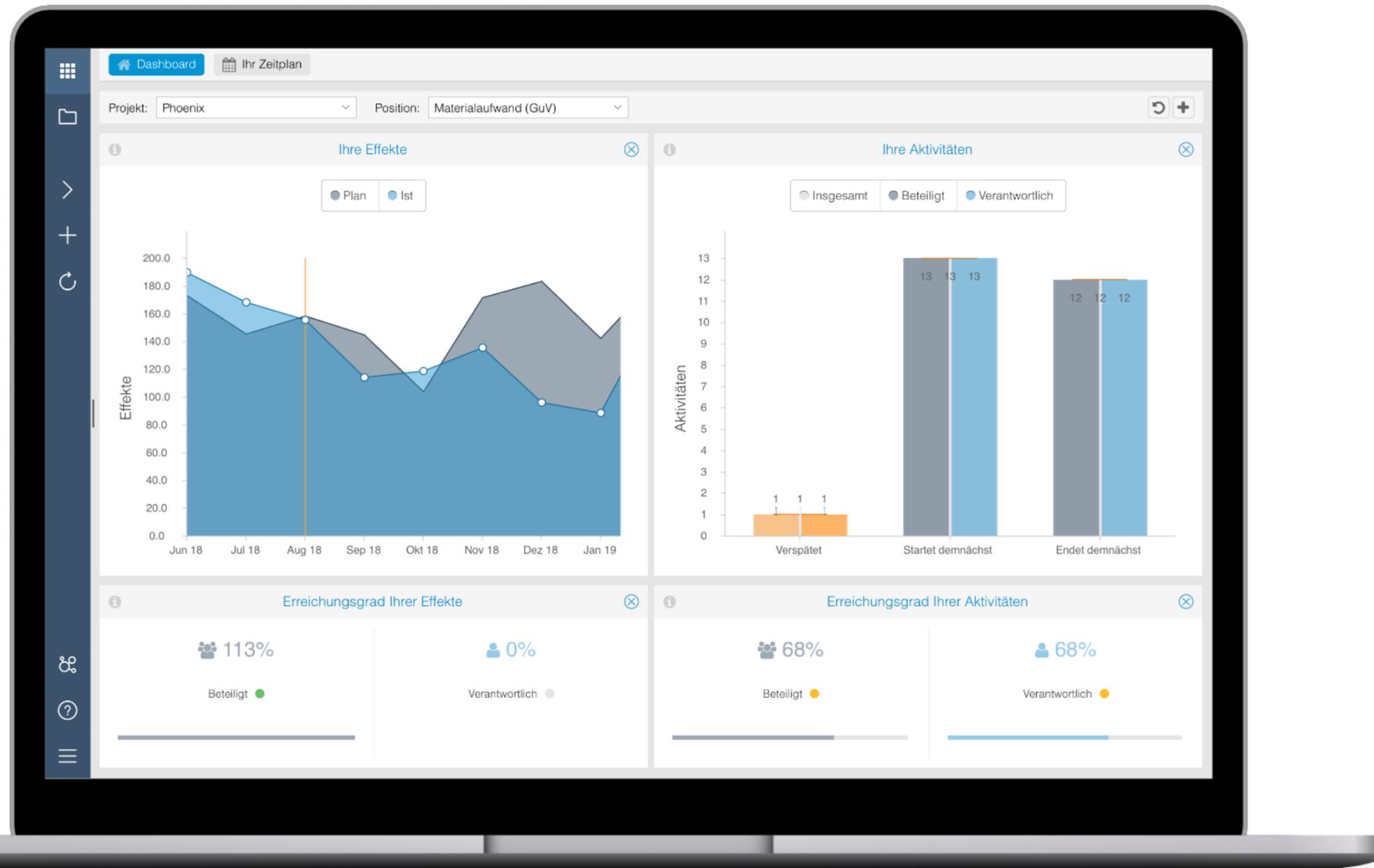
Features speziell für Transformationen

Unsere Software hilft Ihnen, strategische Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Häufige Projekttypen

Strategie-Implementierung, Turnarounds/Restrukturierung, Carve-Ins/Out, Wachstumsprogramme, ESG

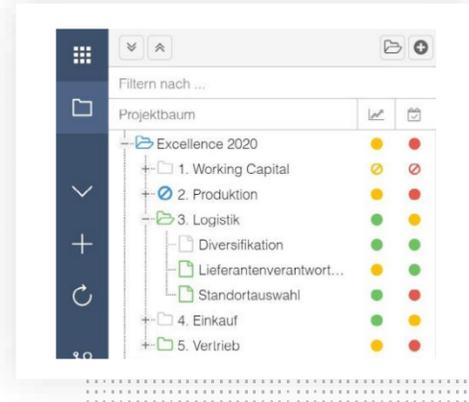
Demo buchen



EINFACHE UND DYNAMISCHE
PROJEKTSTRUKTURIERUNG

Projektbaum

Egal ob Sie auf Falcons zahlreiche Projektvorlagen zurückgreifen oder ganz individuell Projekte aufsetzen, Falcon macht die Projektstrukturierung zum Kinderspiel. Fügen Sie jederzeit neue Elemente hinzu oder bearbeiten Sie die bereits vorhandenen im Handumdrehen.



WUNDERSCHÖNE SLIDES
AUF KNOPFDRUCK

Reporting & Analyse

Der nächste Lenkungsausschuss oder das Status- meeting steht an? Erstellen Sie Powerpoint-Slides innerhalb von Sekunden und investieren Sie Zeit in das, was zählt - Ihr Projekt.

Phase	Status
HG3 - Maßnahme in Umsetzung	20 %
HG2 - Potenzial quantifiziert	16 %
HG3 - Maßnahme in Umsetzung	20 %
HG1 - Maßnahme in Konzept	Offen

ÜBERWACHUNG DER ERGEBNISWIRKSAMKEIT

Status und Härtegrad

Der Fortschritt Ihrer Maßnahmen lässt sich durch eine frei anpassbare Struktur evaluieren. Sehen Sie auf einen Blick, welche Ihrer Maßnahmen noch in der Konzeption, in der Umsetzung oder abgeschlossen sind. Natürlich können Sie auch Tags setzen, um die Maßnahmen zu spezifizieren.

Status	Aktivität *	Start (Plan)	Start (Ist/Prognose)	Ende (Plan)	Ende (Ist/Prognose)	Verantwortlich
1 Erledigt	Inventarisierung	03.02.2020	03.02.2020	17.02.2020	17.02.2020	Georg Meier
2 Erledigt	Verkauf Fräse-Lang	17.02.2020	17.02.2020	02.03.2020	02.03.2020	Peter Konradt
3 Erledigt	Verkauf Extruder	17.02.2020	17.02.2020	02.03.2020	02.03.2020	Peter Konradt
4 Offen	Neu Evaluation	15.09.2020	15.09.2020	14.10.2020	14.10.2020	Arne Brecheisen
5 Offen	Kauf Fräse 34DDe	06.03.2021	06.03.2021	06.05.2021	11.05.2021	Hans Müller
6 Offen	Einführung Fräse 34DDe	06.05.2021	13.05.2021	06.06.2021	30.06.2021	Arne Brecheisen

SCHNELLER DURCHBLICK

Aktivitäten & Verantwortlichkeiten

Planen Sie Milestones intuitiv und transparent. Klar definierte Verantwortlichkeiten hinterlegt mit Fälligkeiten unterstützen das Zeitmanagement im Projekt und ermöglichen eine effiziente Arbeitsweise.

MESSUNG QUANTITATIVER
PROJEKTERGEBNISSE IN EINER
BELIEBIG ANPASSBAREN
STRUKTUR

Effekte

Erstellen Sie mit wenigen Klicks eine individuelle Effekte-Struktur. Egal ob Finanzzahlen, KPIs oder „Happyness-Index“, jeglicher Effekt kann festgehalten oder aus Effekt-Kombinationen berechnet werden. Die Abweichung zwischen geplantem und dem tatsächlichen Ergebnis wird automatisch berechnet und mit Ampeln visualisiert.

Position	Gesamt			Trend
	Plan	Ist/Prognose	Delta	
UUV				
1 Umsatz	21.890,0 k€	19.907,0 k€	-1.983,0 k€	●
2 Materialaufwand	2.775,0 k€	3.204,0 k€	429,0 k€	●
3 Personalaufwand	100,0 k€	74,0 k€	-26,0 k€	●
4 EBITDA	19.015,0 k€	16.629,0 k€	-2.386,0 k€	●
Bilanz/Cash				
5 Inventar	-	-	-	●
6 Cash Desk	-	-	-	●
7 Investitionen	3.990,0 k€	3.596,0 k€	-394,0 k€	●
KPI				
8 FTE	25,00 FTE	25,00 FTE	0,00 FTE	●

Key Features

Transformations-Tool Falcon

Features speziell für Transformationen

Unsere Software hilft Ihnen, Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Multi-Mandanten-Orientiert

Mit Falcon können Sie beliebig viele Mandanten gleichzeitig betreuen und sparen wertvolle Ressourcen.



Einige Referenzen

Transformations-Tool Falcon

Features speziell für Transformationen

Unsere Software hilft Ihnen, Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Multi-Mandanten-Orientiert

Mit Falcon können Sie beliebig viele Mandanten gleichzeitig betreuen und sparen wertvolle Ressourcen.

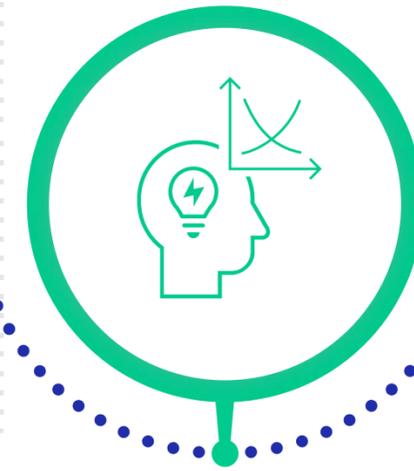
Agenda

#SHIFTHAPPENS2022



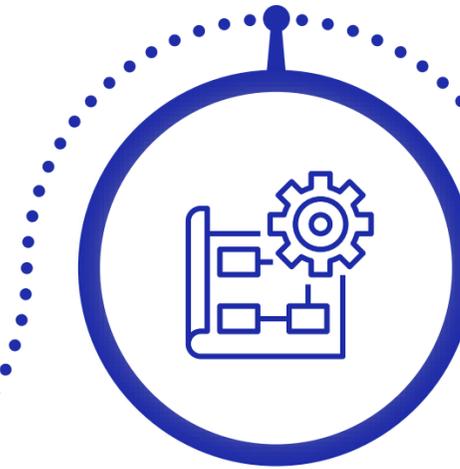
Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative Daten

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



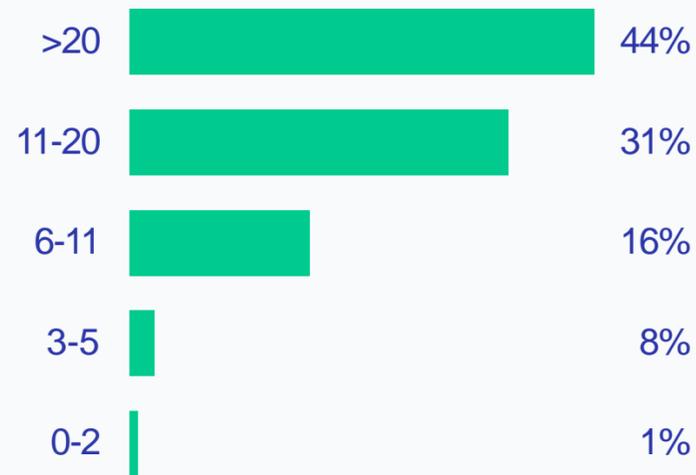
Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

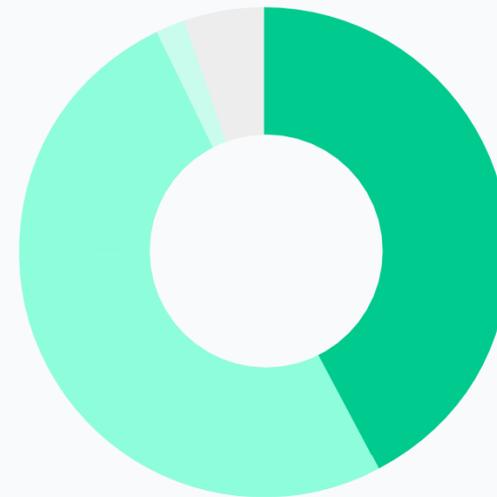
Qualitative Daten: 350 echte Profis

Teilnehmer & Erhebungszeitraum

75% haben
Langjährige
Berufserfahrung



Die Hälfte gehört zu
Geschäfts- oder
Projektleitung



51% Geschäftsführung
11% PMO
20% Projektleitung
42% Beratung

65% verfügen über
breite Fachkenntnisse



65% Analyse- und
Umsetzungsschwerpunkt
19% Umsetzungsschwerpunkt
16% Analyseschwerpunkt

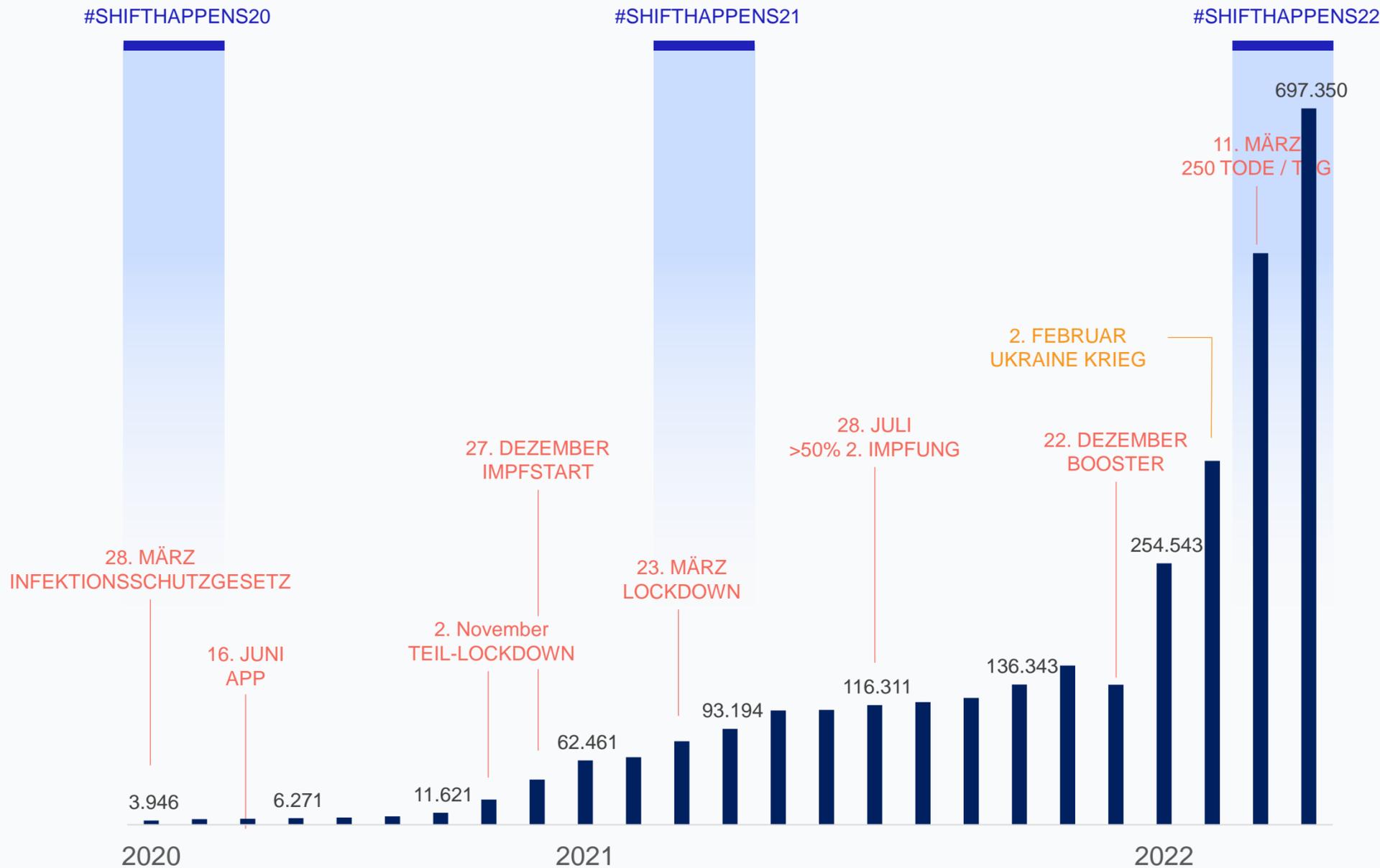
Mehr als 1/3 steht
seit über 20 Jahren
täglich an der
Transformationsfront





Vergleich über die Pandemie möglich

Teilnehmer & Erhebungszeitraum



QUELLE: NEUINFESTIONEN | JOHN HOPKINS | MAI 2022

„Nicht nur, dass die globale Pandemie natürlich unmittelbaren Einfluss auf das Wirtschaftsgeschehen zeigt, es ist auch davon auszugehen, dass sich das **Kundenverhalten bereits nachhaltig geändert** hat. So lässt sich beispielshalber vermuten, dass der Anteil der online einkaufenden Bevölkerung nun noch größer ist. **Retail – aber auch Commercial Real Estate – sind unmittelbar und anhaltend betroffen.**“

Bernd Richter
LEITER RESTRUCTURING
ERNST & YOUNG

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Agenda

#SHIFTHAPPENS2022



Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative Daten

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting

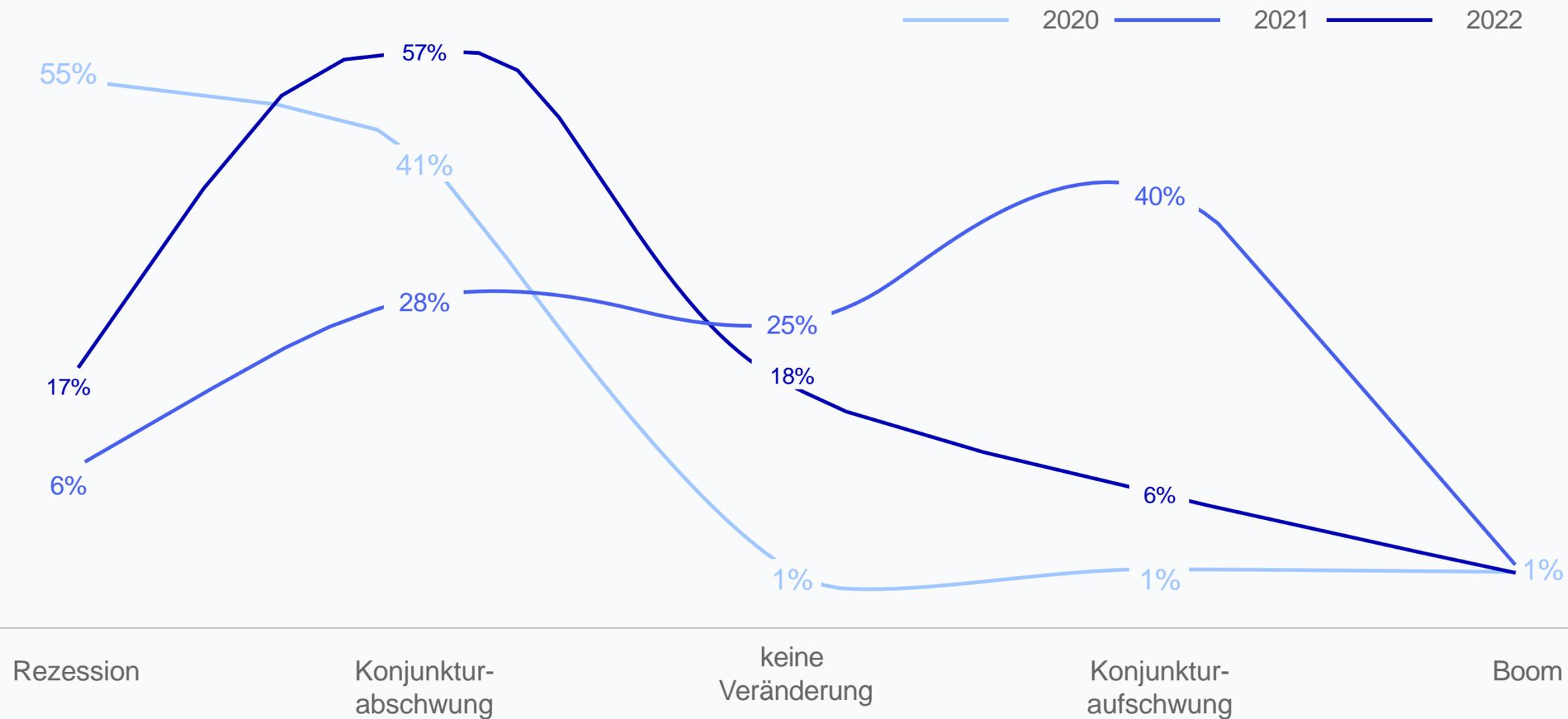


Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

Rolle der Konjunktur?

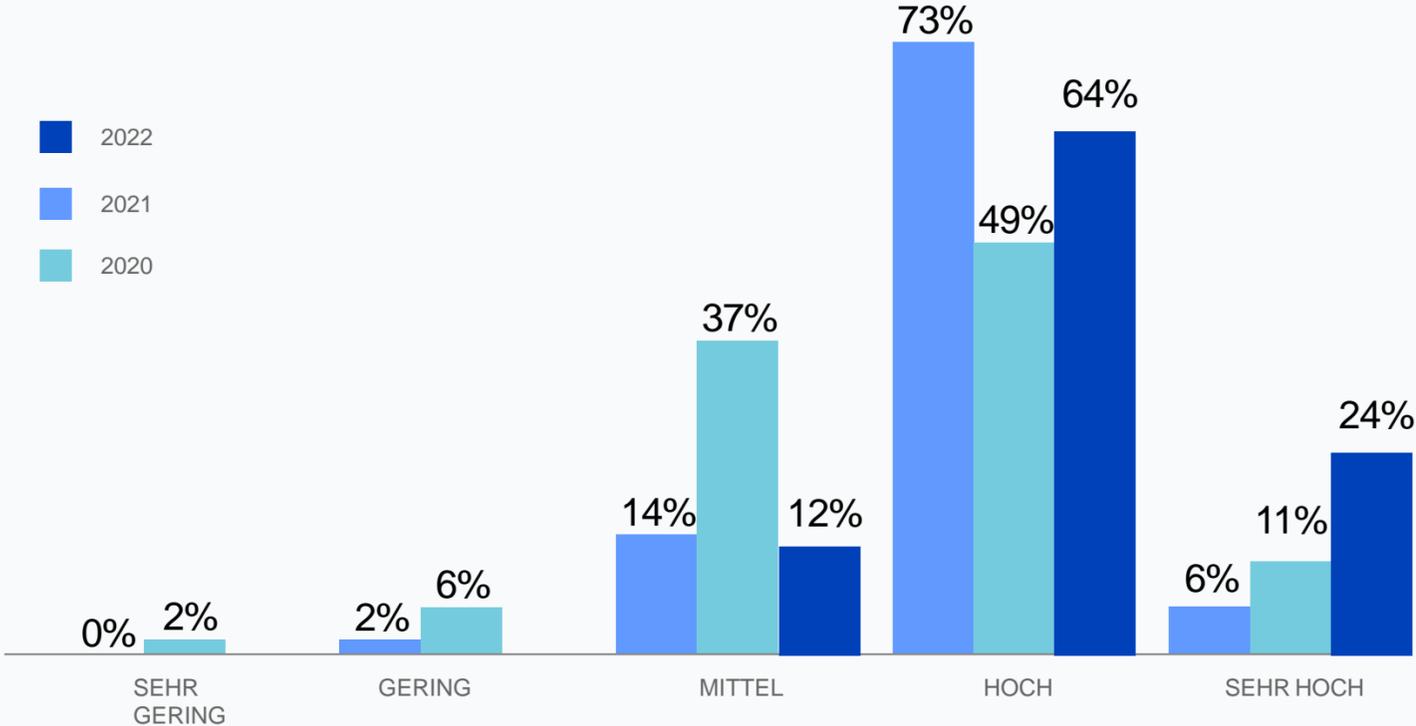
Findings / Konjunktur & Transformationsbedarf



Wirkung auf den Transformationsbedarf

Findings / Konjunktur & Transformationsbedarf

Transformationsbedarf



„Financiers fordern in Transformationssituationen – gerade wenn Fresh Money gefragt ist – naturgemäß nach belastbaren Konzepten, die letztlich auch als Entscheidungsvorlage dienen. **Zunehmend bedeutender wird ein rascher Übergang zur Umsetzungsphase**, in der **Leadership Skills** gefordert sind.“

Patrick Siebert

MANAGING DIRECTOR
ALVAREZ-MARSAL

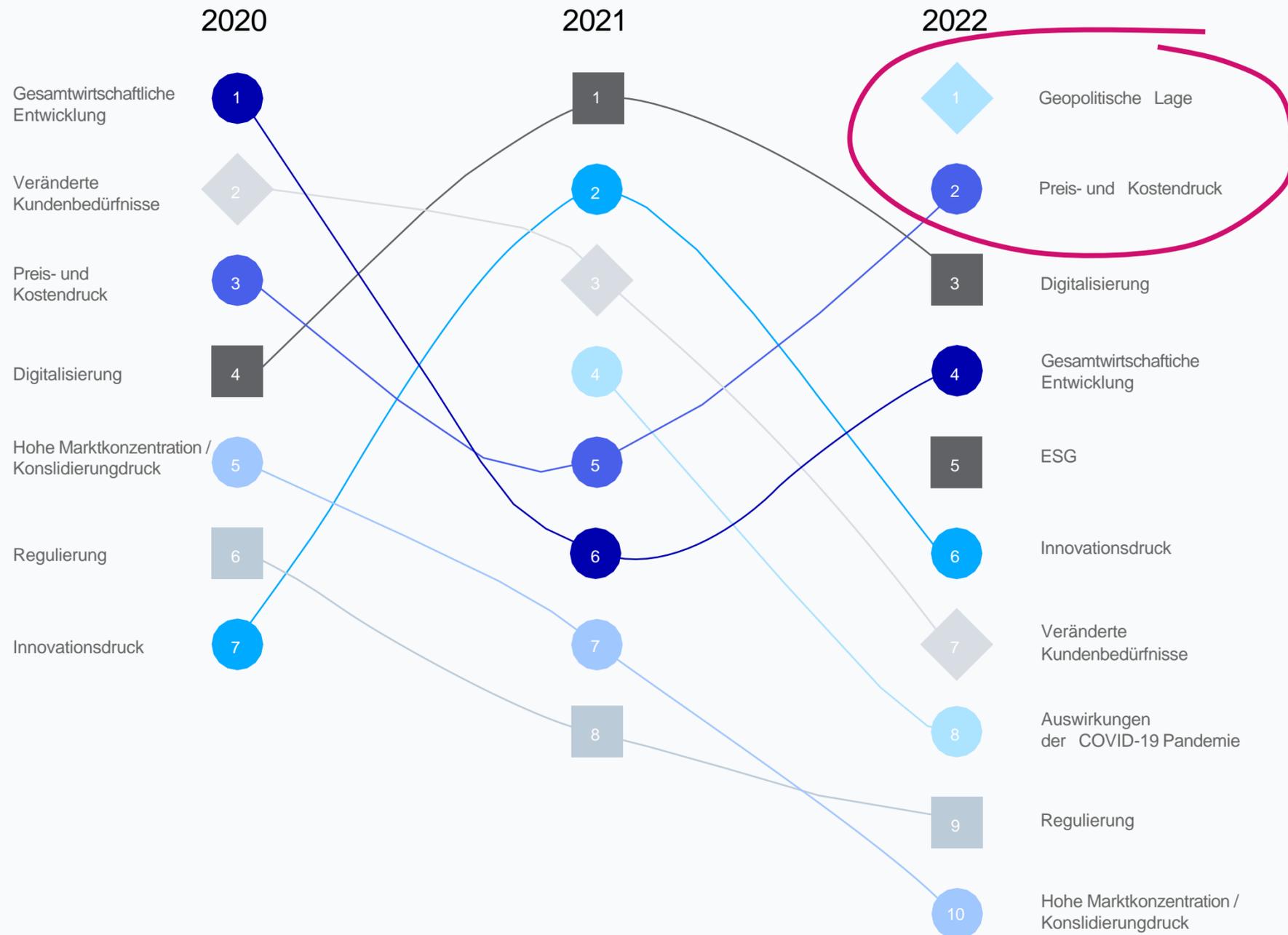
#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



QUELLE
NORDANTECH, #SHIFTHAPPENS2022 (GERUNDETE WERTE) | WORK IN PROGRESS

Die Treiber sind heute andere

Findings / Treiber



„Dass die »Veränderung der Kundenbedürfnisse« als Treiber an **relativer Relevanz** verloren hat, ist vor dem Hintergrund der jüngeren Entwicklungen erwartbar. [...] Im „**Feuerwehrmodus**“ **treten strategische Fragestellungen traditionell in den Hintergrund**. Trotz dieses kurz- bis mittelfristigen Gegenwinds empfehlen wir ausreichend **Aufmerksamkeit auf die strategischen Umwälzungen zu legen**, denn auch hier kann man eine Beschleunigung der Dynamiken beobachten..“

Cornelis Knecht

Partner
EY



Strategie on hold... Cost Cutting... 2.0

Findings / Maßnahmen



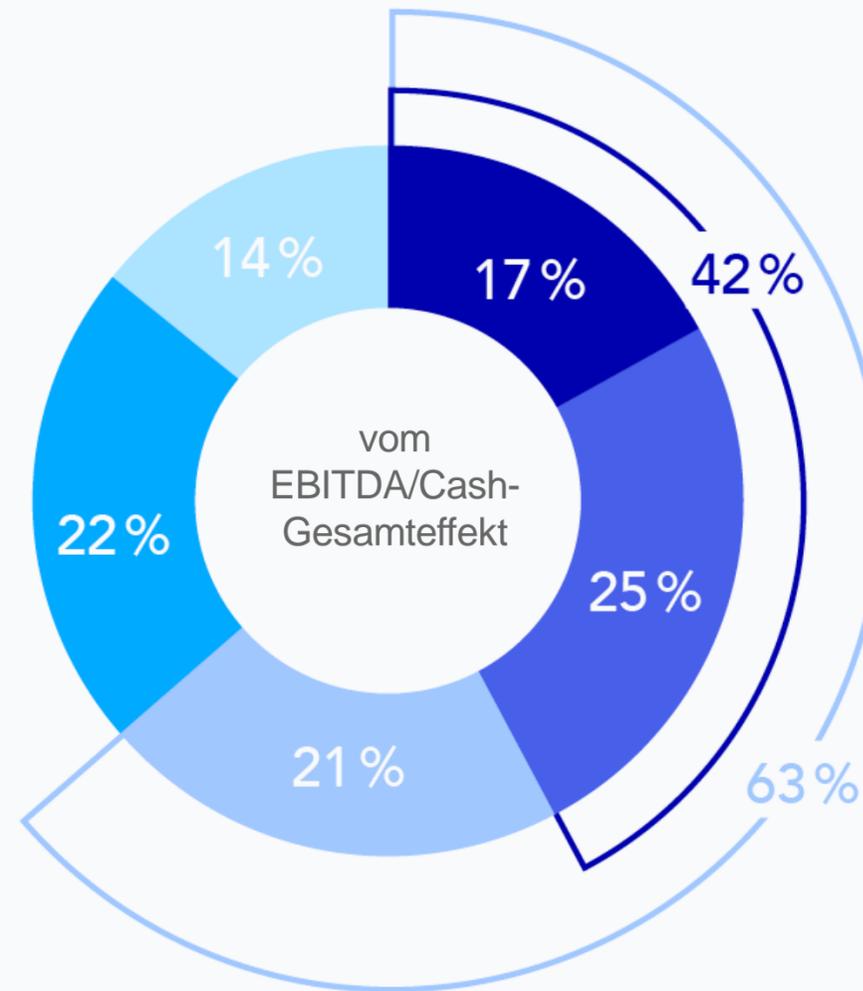
„Die aktuelle geopolitische Situation koinzidiert mit einer weiterhin massiv wirkenden Pandemie. Erneut scheinen **strategische Ambitionen zu Gunsten kurzfristig wichtigerer Maßnahmen** – und dabei insbesondere Kostenreduktionen – zurückgestellt zu werden. Ich frage mich, wie nachhaltig dieser Effekt wirkt und ob eine **Rückkehr und Wiederaufnahme strategischer Maßnahmen** zeitnah möglich ist.“

Dr. Jonas Steeger
Co-Founder Nordantech

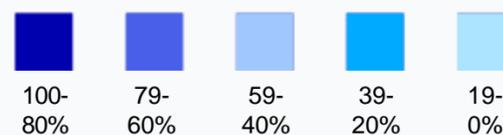
Nordantech Falcon

Fokus liegt klar auf Kostensenkung

Findings / Treiber



Anteil Kostensenkung am Gesamteffekt



„Kostensenkungsinitiativen sind häufig **Quick Wins**. Sie lassen sich – zumindest in Relation zu anderen Maßnahmentypen – meist leicht und **gut belastbar quantifizieren, planen und verhältnismäßig schnell durchführen**. Gerade bei finanzierenden Banken und anderen Stakeholdern resultiert diese **inhärente Sicherheit** oftmals in einer gewissen und nachvollziehbaren Präferenz. [...] Doch ist eine **vollumfängliche Transformation so gut wie nie allein über die Kostenseite zu stemmen.**“

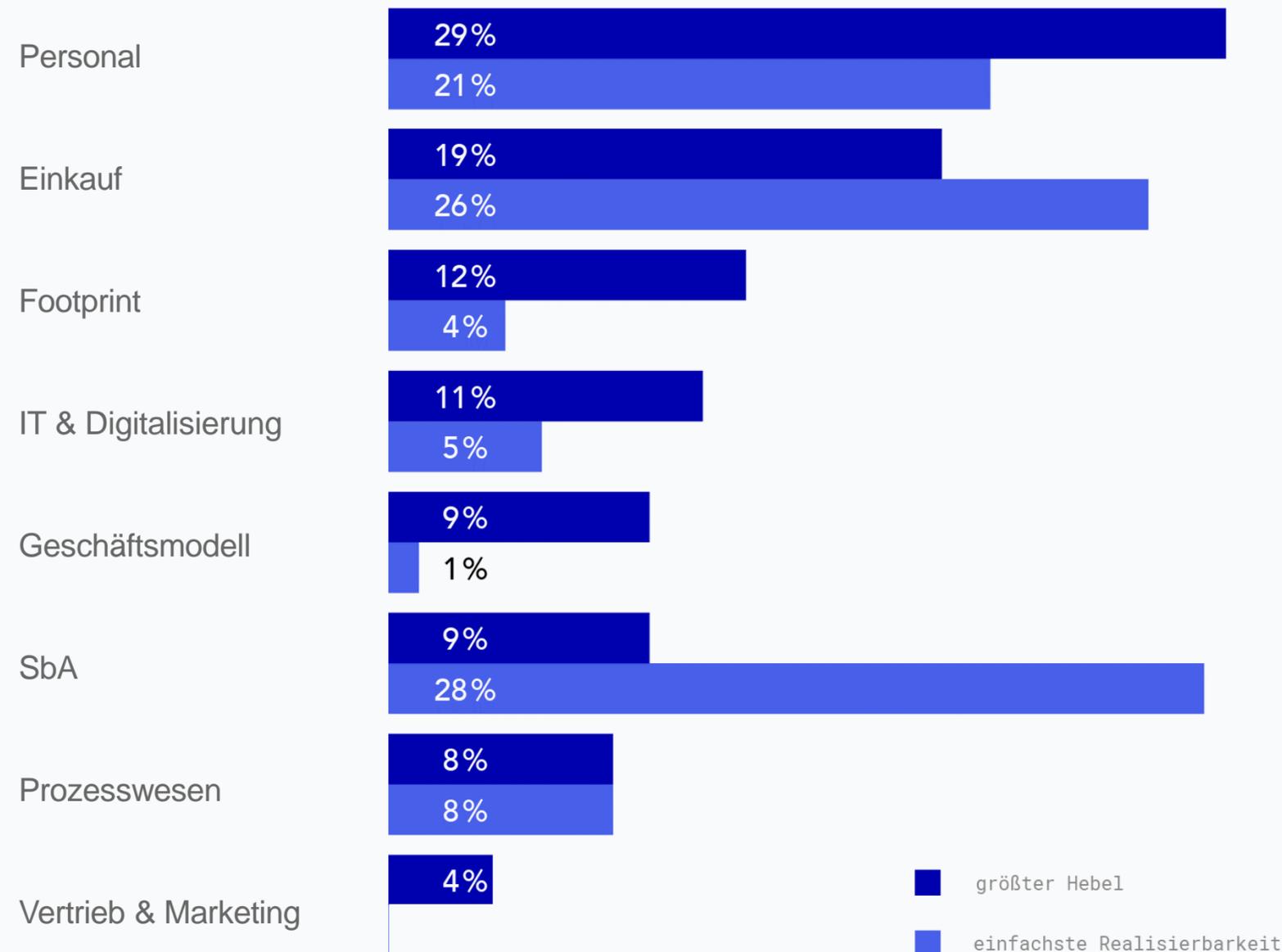
Rüdiger Wolf

Managing Director & Partner
BCG



Kostensenkung an den bekannten Fronten

Findings / Maßnahmen



„Kostensenkungsinitiativen sind häufig **Quick Wins**. Sie lassen sich – zumindest in Relation zu anderen Maßnahmentypen – meist leicht und **gut belastbar quantifizieren, planen und verhältnismäßig schnell durchführen**. Gerade bei finanzierenden Banken und anderen Stakeholdern resultiert diese **inhärente Sicherheit** oftmals in einer gewissen und nachvollziehbaren Präferenz. [...] Doch ist eine **vollumfängliche Transformation so gut wie nie allein über die Kostenseite zu stemmen.**“

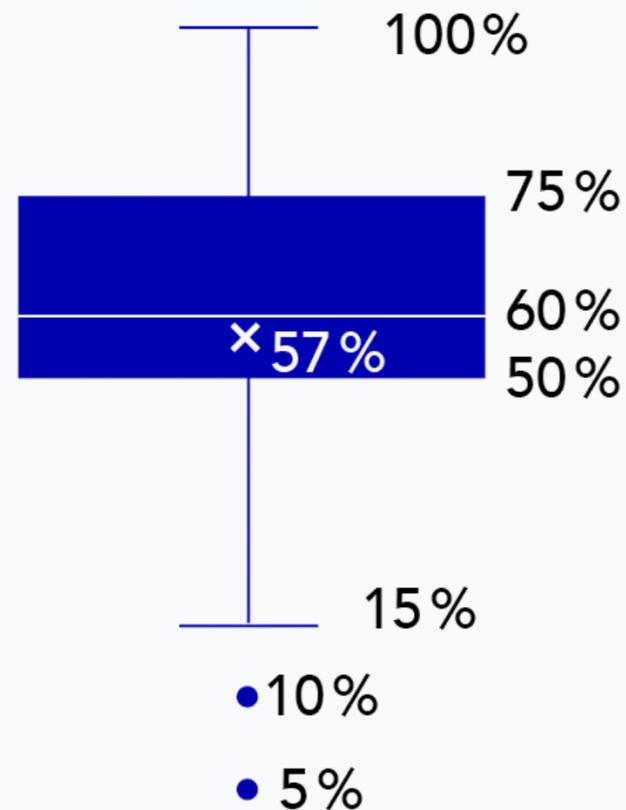
Rüdiger Wolf

Managing Director & Partner
BCG



Im Schnitt komm 57% des Plans

Findings / Maßnahmen



Effekterosion von über 40 % wirkt auf den ersten Blick dramatisch. Man kann es aber auch **positiv** sehen: Jede erfolgreich umgesetzte Maßnahme zählt, **jede aktiv abgebrochene Maßnahme spart Ressourcen, wenn man es rechtzeitig erkennt** und entscheidet. Um der Effekterosion entgegenzuwirken, sind **drei Dinge von essenzieller** Bedeutung: [...] Mut zur **Umsetzungsfreigabe**, [...] Konsequentes **Tracken** und [...] **Commitment** bis auf die unterste Ebene.

Dr. Andreas Renner

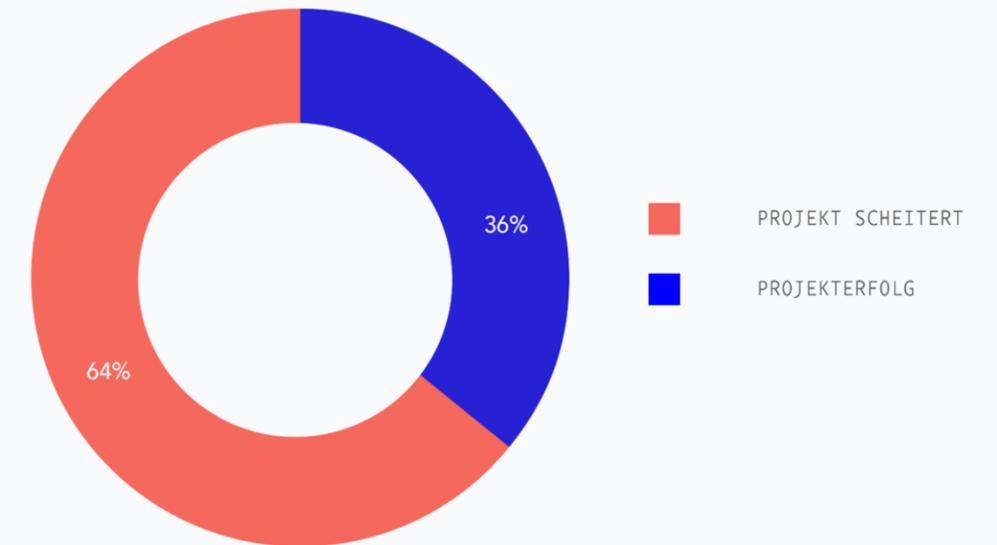
Geschäftsführer
Horváth & Partner



Abbruch gehört zur Tagesordnung

Findings / Effekteerosion

Alle brechen ab – nur die guten früher & aktiv!

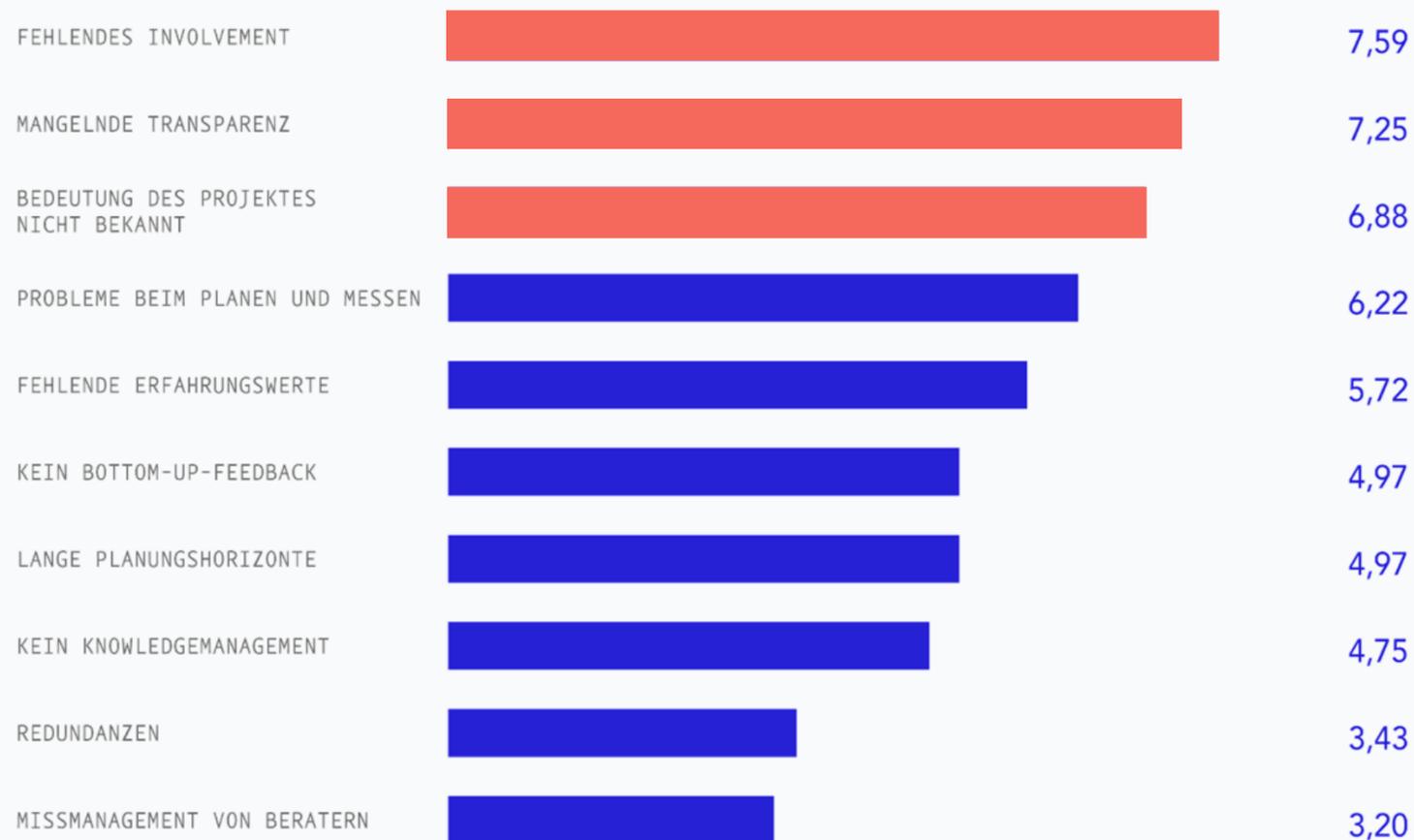


Erwarteter Wertverlust pro Level in %

Quelle: McKinsey & Company, 2017, n=8 & Nordantech, n = 31

Das Scheitern hat viele Ursachen...

Findings / Ursache



„In Transformationsprozessen sind **klare Verantwortlichkeiten, individuelle Motivation und vor allem Transparenz** die entscheidenden Erfolgsfaktoren. Denn nur wenn die handelnden Personen im Mittelpunkt der Umsetzung stehen, lassen sich Widerstände überwinden und echte Ergebnisse erzielen.“

Dr. Philipp Volmer

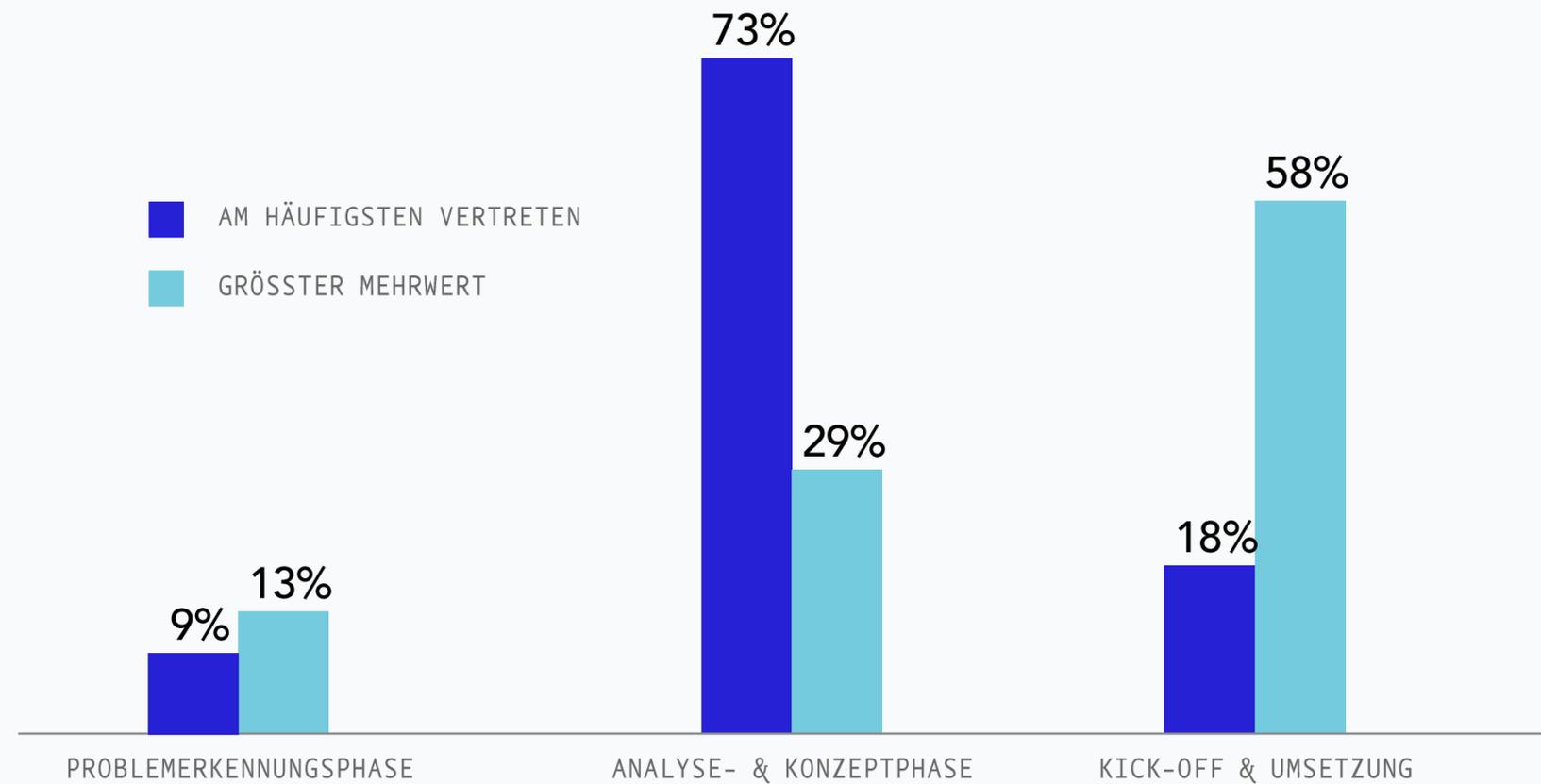
PARTNER RESTRUCTURING
KPMG

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Berater an der falschen Stelle involviert?

Findings / Probleme und Rolle der Berater



QUELLE

NORDANTECH, #SHIFTHAPPENS2021 (GERUNDETE WERTE)

Agenda

#SHIFTHAPPENS2022



Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



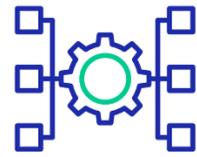
Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?



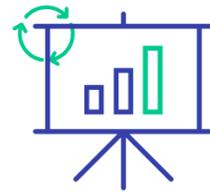
Top 10 haben Gemeinsamkeiten

Best Practices



Nutzen ein PMO Tool

Die Top 10 nutzen ein dezidiertes PMO Tool für Planen, Tracking und Reporting.



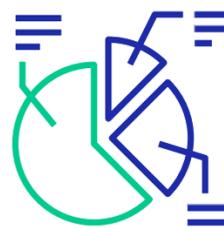
Strenger Reporting-Zyklus

Monatlich mit allen Beteiligten und mit Auswahl spezifischer Maßnahmen. Änderungen werden klar kommuniziert.



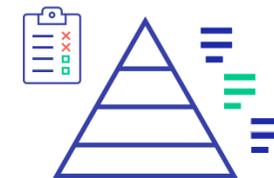
Bottom-Up-Detailierung

Die Top-10 planen die meisten Maßnahmen nicht Top-Down – sondern detaillieren gemeinsam mit dem Team.



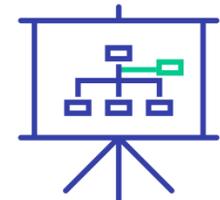
Ausgeglichene Maßnahmengröße

Die Top 10 setzen nicht alles auf eine Karte – sondern diversifizieren ihr Maßnahmenportfolio.



Messbarkeit & Effektreiber

Die Top 10 folgen klaren Härtegrad-Systemen. Für jeden nächsten Grad gibt es definierte Next Steps und klare Messeinheiten.



PMO & Governance

Die Top 10 haben streng organisierte PMOs, die als Service-Anbieter die Maßnahmen verfolgen und analysieren.

PMO Academy & Zertifizierung

Best Practices

NEXT UP Sep. 22 | Mar. 23

Inhaltliche Schwerpunkte

Transformationsbedarf

Gängige Analysen und Vorgehen zur Maßnahmenentwicklung & -strukturierung

Maßnahmenplanung

Zeitlich, finanziell, Rolle des Teams, Relation zur Unternehmensplanung

Umsetzung

Kick-Off, Projektzyklus, Analyse & Reporting, Messbarkeit & Tracking, Typische Probleme & Lösungsansätze, Governance, PMO Etablierung

Begleitung mit Umsetzungssoftware (ca. 10%)

Einsatzzweck, Umgang mit dem Tool, Eignung für Projekttypen, Tipps & Tricks



„Die PMO Academy ist eine spannende Schulung für Kolleg:innen, bei denen Unternehmenstransformationen im Fokus stehen. Ich kann die Schulung sowohl Berater:innen als auch PMOs empfehlen, da wertvolle Best Practices geteilt und Fallstricke aufgezeigt werden. Die PMO Experten von Nordantech stehen dabei den Teilnehmer:innen jederzeit mit Rat und Tat zur Seite.“

Dr. Lukas Petrikowski,
Manager / Prokurist Restructuring,
KPMG Deutschland





Dr. Jonas Steeger
Head of Data Science & Customer
Success

js@nordantech.com
t: +49 40 18078380
nordantech.com

Nordantech Solutions GmbH
Esplanade 23
20354 Hamburg
Deutschland

nordantech.com

Nordantech Falcon

Produkt Preise Sicherheit Ressourcen Blog Support Anmelden **Jetzt testen**

Starten Sie jetzt Ihr Projekt!

Kaufen Sie die Katze nicht im Sack. Sie können Falcon in vollem Funktionsumfang testen und alle Vorteile selbst erleben. Hier erfahren Sie, wie genau das funktioniert.

Ihre Effekte

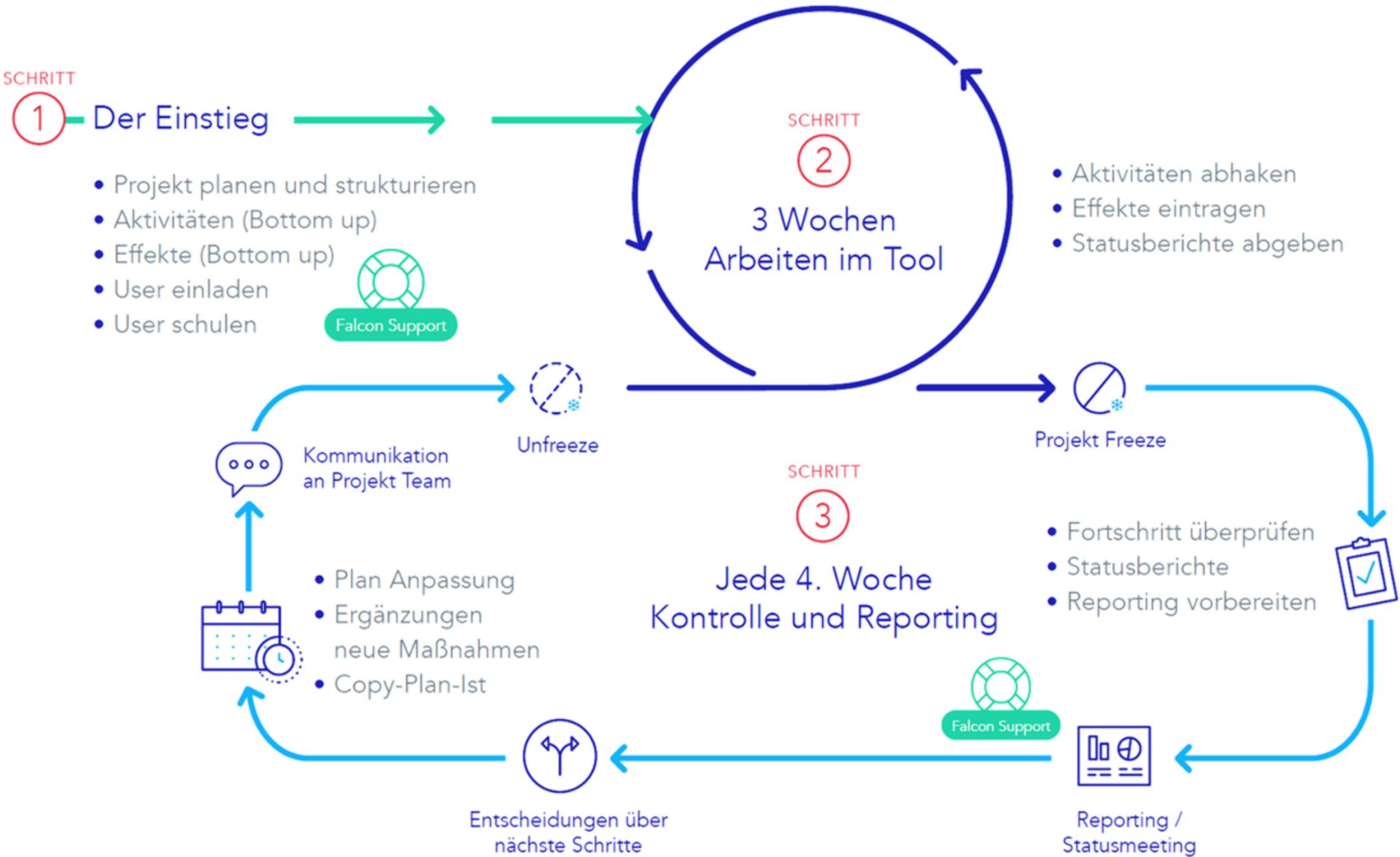
Zeitraum	Effekt
Jan 2020	~80k
Mar 2020	~100k
May 2020	~90k
Jul 2020	~110k

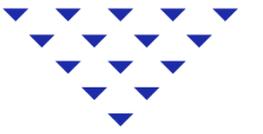
Ihre Aktivitäten

Phase	Werte
Vorgabe	~1
Start demnächst	~12
Erweit demnächst	~11

Die Top 10 haben einen ähnlichen, agilen Zyklus

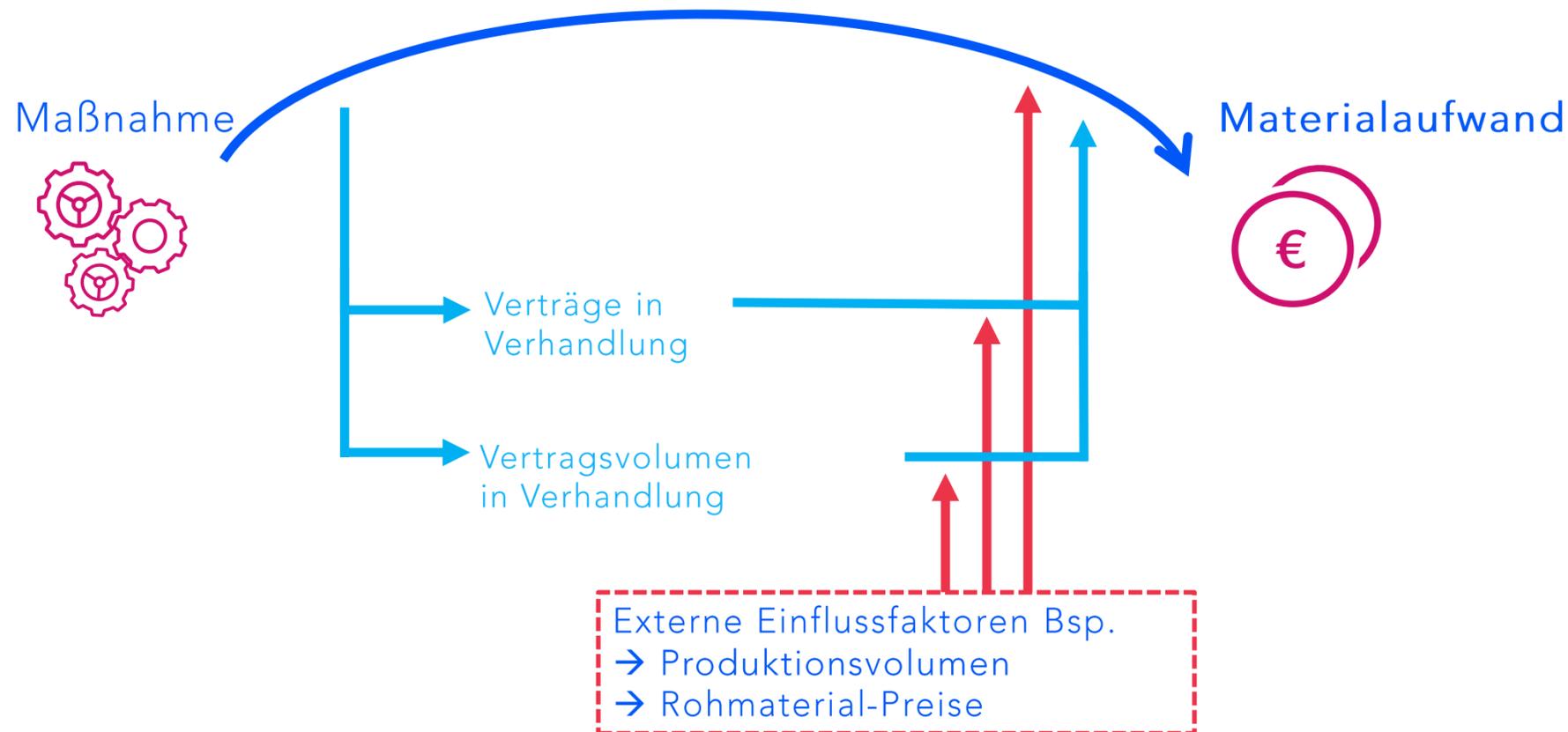
Lessons Learned





Effektreiber nutzen und durch User eintragen lassen

Lessons Learned



Messbar + Eigenständig

Best Practice

Die Top 10 nutzen häufig Effektreiber – teilweise ausschließlich. Dies sind Messgrößen, die unmittelbar mit der Umsetzung der Maßnahme zu tun haben und mittelbar mit der Zielgröße (z.B. Umsatz). Die Treiber lösen sich fast immer von der HGB-Struktur und können durch den Maßnahmenverantwortlichen direkt eingetragen werden. Das hat viele Vorteile: Denn nicht nur sind die meisten Effektreiber früher erfassbar als buchhalterische Werte, dadurch, dass der User sie selbst eintragen kann, steigt die Zurechenbarkeit.

Die Top 10 haben ein PMO!



Nachteile

- ▶ Es muss jemand zentral dafür gerade stehen und nicht immer hat man diese Ressource
- ▶ Auf den ersten Blick wird administrativer Aufwand geschaffen
- ▶ Ist eine weitere Instanz im Entscheidungsprozess
- ▶ Oft nur neben dem Projekt und mit wenig inhaltlicher Expertise ausgestattet



Vorteile

- ▶ Kann Projekte effizienter machen und damit Geld und Zeit sparen
- ▶ Hält Involvement und Transparenz oben
- ▶ Schafft Vortrieb und hilft Probleme zentral aufdecken/kommunizieren
- ▶ Kann zentral und schnell Entscheidungen treffen
- ▶ Ist für kommende Projekte etabliert und schafft Knowledge-Management

Im besten Fall > 1 Person
Im Schnitt 1-3 FTE
Als Stabsstelle
Kombination aus Knowhow und Erfahrung
Controlling-Affinität

#SHIFTHAPPENS2022

Laden Sie unsere Studien herunter!

Studie & Podcast

Unser aktuelle #SHIFTHAPPENS Studie und weitere spannende Ressourcen finden Sie kostenfrei auf unserer Website:

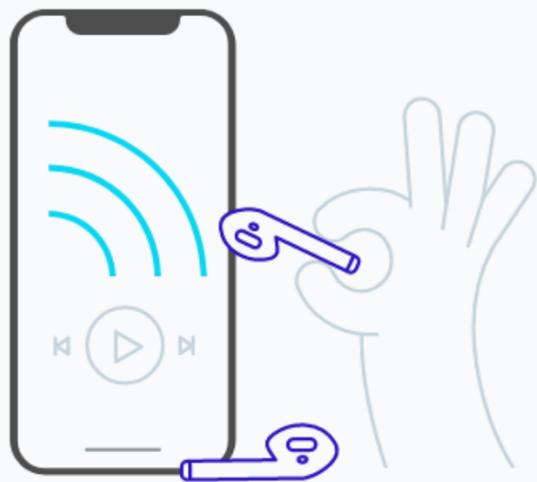
www.nordantech.com/de/shifthappens

www.nordantech.com/de/ressourcen

www.nordantech.com/de/beyondshifthappens

... und vieles mehr

Neben unseren Studien bieten wir Ihnen noch viele weitere Inhalte rund um das Thema Strategie und Transformation. Haben Sie Interesse? Schauen Sie einfach in unseren Ressourcen!



Suchen Sie noch das passende Tool für Ihre Transformation?



Kennen Sie schon Falcon?

Egal wie viele Initiativen, Maßnahmen oder Ideen Sie bei Ihrer Unternehmenstransformation verfolgen: Falcon hält sie alle zusammen und hilft Ihnen bei Planung, Messung und Berichterstattung auf Knopfdruck.

[Mehr erfahren](#)

Falcon wurde speziell für **Strategie- und Transformationsprojekte** entwickelt und erleichtert PMOs, Investoren und Beratern **Projektsteuerung, Fortschrittskontrolle und Reporting.**

Sie haben Fragen zur Falcon Nutzung? Unsere Mitarbeitenden beantworten Ihre Fragen gerne in einem persönlichen Gespräch.

[Demo buchen](#)

