

#SHIFTHAPPENS2021

31 Transformationen & 255 Experten

Welchen Einfluss hat die Pandemie auf laufende Transformationen und welche Rolle spielt Innovation?

Dr. Jonas Steeger

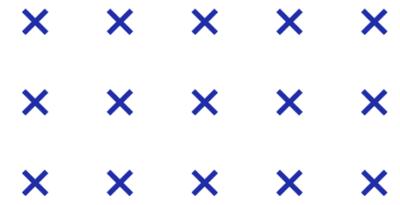


Nordantech
Falcon



Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



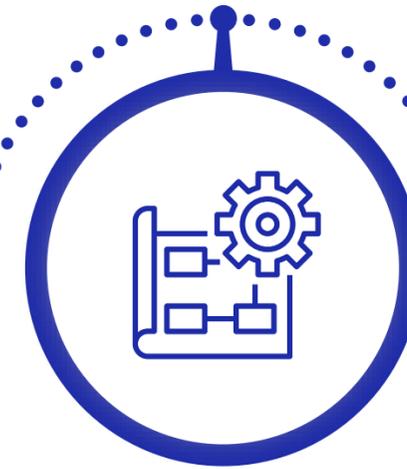
Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative Daten

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative Daten

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

PMO-Tool

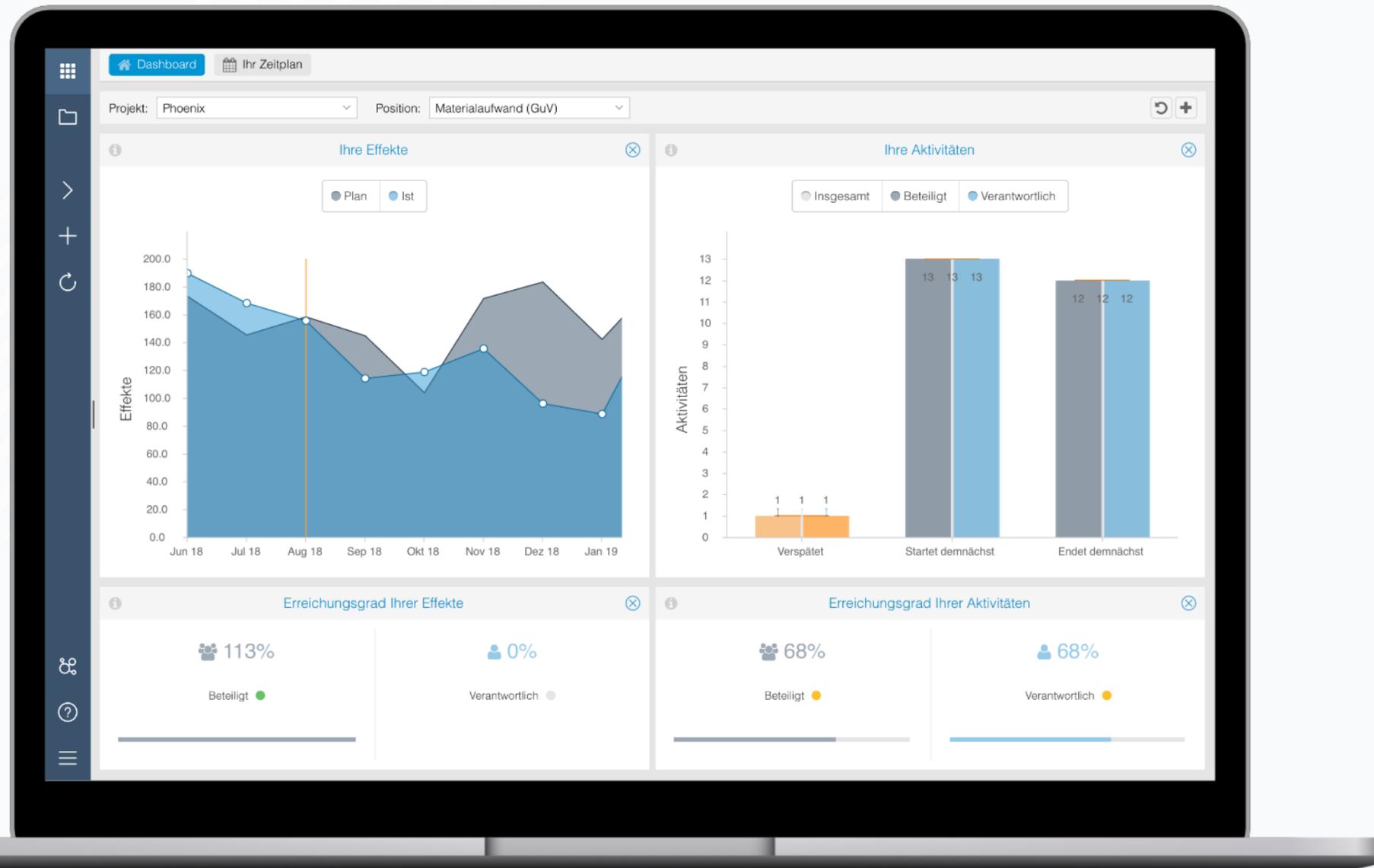
Transformations-Tool Falcon

Features speziell für Transformationen

Unsere Software hilft Ihnen, Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Multi-Mandanten-Orientiert

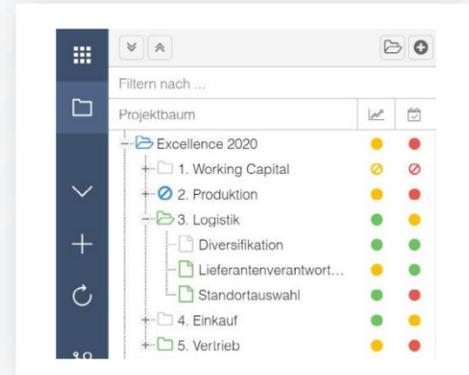
Mit Falcon können Sie beliebig viele Mandanten gleichzeitig betreuen und sparen wertvolle Ressourcen.



EINFACHE UND DYNAMISCHE
PROJEKTSTRUKTURIERUNG

Projektbaum

Egal ob Sie auf Falcons zahlreiche Projektvorlagen zurückgreifen oder ganz individuell Projekte aufsetzen, Falcon macht die Projektstrukturierung zum Kinderspiel. Fügen Sie jederzeit neue Elemente hinzu oder bearbeiten Sie die bereits vorhandenen im Handumdrehen.



WUNDERSCHÖNE SLIDES
AUF KNOPFDRUCK

Reporting & Analyse

Der nächste Lenkungsausschuss oder das Status- meeting steht an? Erstellen Sie Powerpoint-Slides innerhalb von Sekunden und investieren Sie Zeit in das, was zählt - Ihr Projekt.

Key Features

Transformations-Tool Falcon

Features speziell für Transformationen

Unsere Software hilft Ihnen, Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Multi-Mandanten-Orientiert

Mit Falcon können Sie beliebig viele Mandanten gleichzeitig betreuen und sparen wertvolle Ressourcen.

Status	Aktivität *	Start (Plan)	Start (Ist/Prognose)	Ende (Plan)	Ende (Ist/Prognose)	Verantwortlich
Erledigt	Inventarisierung	03.02.2020	03.02.2020	17.02.2020	17.02.2020	Georg Meier
Erledigt	Verkauf Fräse-Lang	17.02.2020	17.02.2020	02.03.2020	02.03.2020	Peter Konradt
Erledigt	Verkauf Extruder	17.02.2020	17.02.2020	02.03.2020	02.03.2020	Peter Konradt
Offen	Neu Evaluation	15.09.2020	15.09.2020	14.10.2020	14.10.2020	Arne Brecheisen
Offen	Kauf Fräse 34DDe	06.03.2021	06.03.2021	06.05.2021	11.05.2021	Hans Müller
Offen	Einführung Fräse 34DDe	06.05.2021	13.05.2021	06.06.2021	30.06.2021	Arne Brecheisen

SCHNELLER DURCHBLICK

Aktivitäten & Verantwortlichkeiten

Planen Sie Milestones intuitiv und transparent. Klar definierte Verantwortlichkeiten hinterlegt mit Fälligkeiten unterstützen das Zeitmanagement im Projekt und ermöglichen eine effiziente Arbeitsweise.

MESSUNG QUANTITATIVER
PROJEKTERGEBNISSE IN EINER
BELIEBIG ANPASSBAREN
STRUKTUR

Effekte

Erstellen Sie mit wenigen Klicks eine individuelle Effekte-Struktur. Egal ob Finanzzahlen, KPIs oder „Happyness-Index“, jeglicher Effekt kann festgehalten oder aus Effekt-Kombinationen berechnet werden. Die Abweichung zwischen geplantem und dem tatsächlichen Ergebnis wird automatisch berechnet und mit Ampeln visualisiert.

Position	Gesamt			Trend
	Plan	Ist/Prognose	Delta	
GUV				
1 Umsatz	21.890,0 k€	19.907,0 k€	-1.983,0 k€	🟡
2 Materialaufwand	2.775,0 k€	3.204,0 k€	429,0 k€	🟡
3 Personalaufwand	100,0 k€	74,0 k€	-26,0 k€	🟡
4 EBITDA	19.015,0 k€	16.629,0 k€	-2.386,0 k€	🟡
Bilanz/Cash				
5 Inventar	-	-	-	🟢
6 Cash Desk	-	-	-	🟢
7 Investitionen	3.990,0 k€	3.596,0 k€	-394,0 k€	🟡
KPI				
8 FTE	25,00 FTE	25,00 FTE	0,00 FTE	🟢

Phase	Status
HG3 - Maßnahme in Umsetzung	20 %
HG2 - Potenzial quantifiziert	16 %
HG3 - Maßnahme in Umsetzung	20 %
HG1 - Maßnahme in Konzept	Offen

ÜBERWACHUNG DER ERGEBNISWIRKSAMKEIT

Status und Härtegrad

Der Fortschritt Ihrer Maßnahmen lässt sich durch eine frei anpassbare Struktur evaluieren. Sehen Sie auf einen Blick, welche Ihrer Maßnahmen noch in der Konzeption, in der Umsetzung oder abgeschlossen sind. Natürlich können Sie auch Tags setzen, um die Maßnahmen zu spezifizieren.



Einige Referenzen

Transformations-Tool Falcon

Features speziell für Transformationen

Unsere Software hilft Ihnen, Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Multi-Mandanten-Orientiert

Mit Falcon können Sie beliebig viele Mandanten gleichzeitig betreuen und sparen wertvolle Ressourcen.

Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative Daten

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



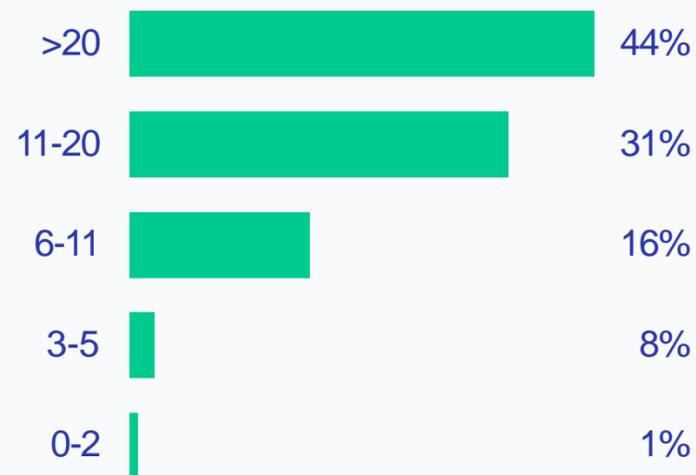
Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

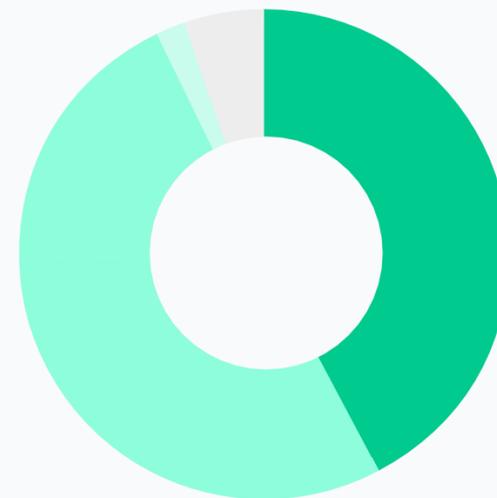
Die 255 Teilnehmer sind echte Profis

Teilnehmer & Erhebungszeitraum

75% haben langjährige Berufserfahrung



Die Hälfte gehört zu Geschäfts- oder Projektleitung



51% Geschäftsführung
11% PMO
20% Projektleitung
42% Beratung

65% verfügen über breite Fachkenntnisse



65% Analyse- und Umsetzungsschwerpunkt
19% Umsetzungsschwerpunkt
16% Analyseschwerpunkt

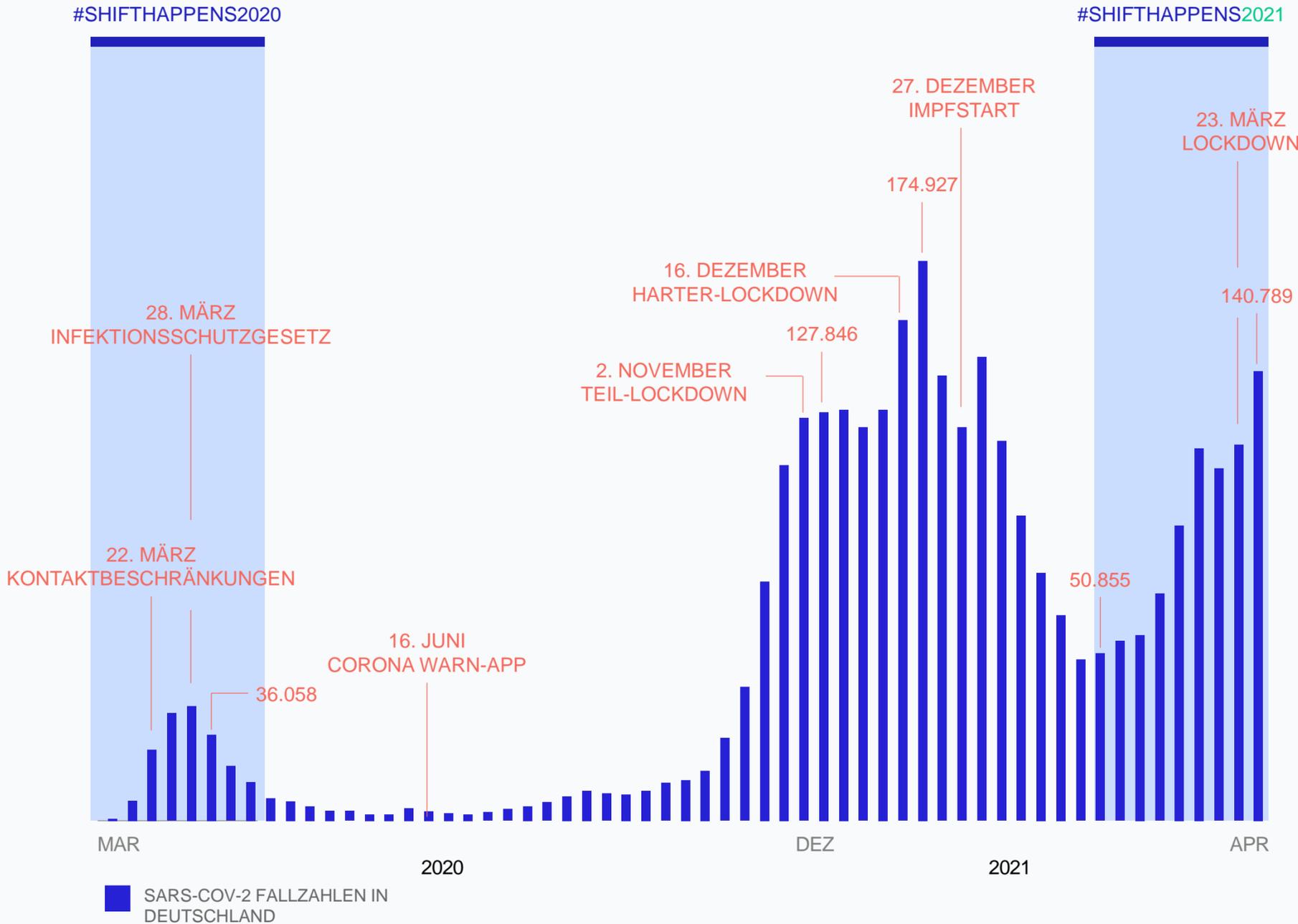
Mehr als 1/3 steht seit über 20 Jahren täglich an der Transformationsfront





Vergleich über die Pandemie möglich

Teilnehmer & Erhebungszeitraum



„Nicht nur, dass die globale Pandemie natürlich unmittelbaren Einfluss auf das Wirtschaftsgeschehen zeigt, es ist auch davon auszugehen, dass sich das **Kundenverhalten bereits nachhaltig geändert** hat. So lässt sich beispielshalber vermuten, dass der Anteil der online einkaufenden Bevölkerung nun noch größer ist. **Retail – aber auch Commercial Real Estate – sind unmittelbar und anhaltend betroffen.**“

Bernd Richter

LEITER RESTRUCTURING
ERNST & YOUNG

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative Daten

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



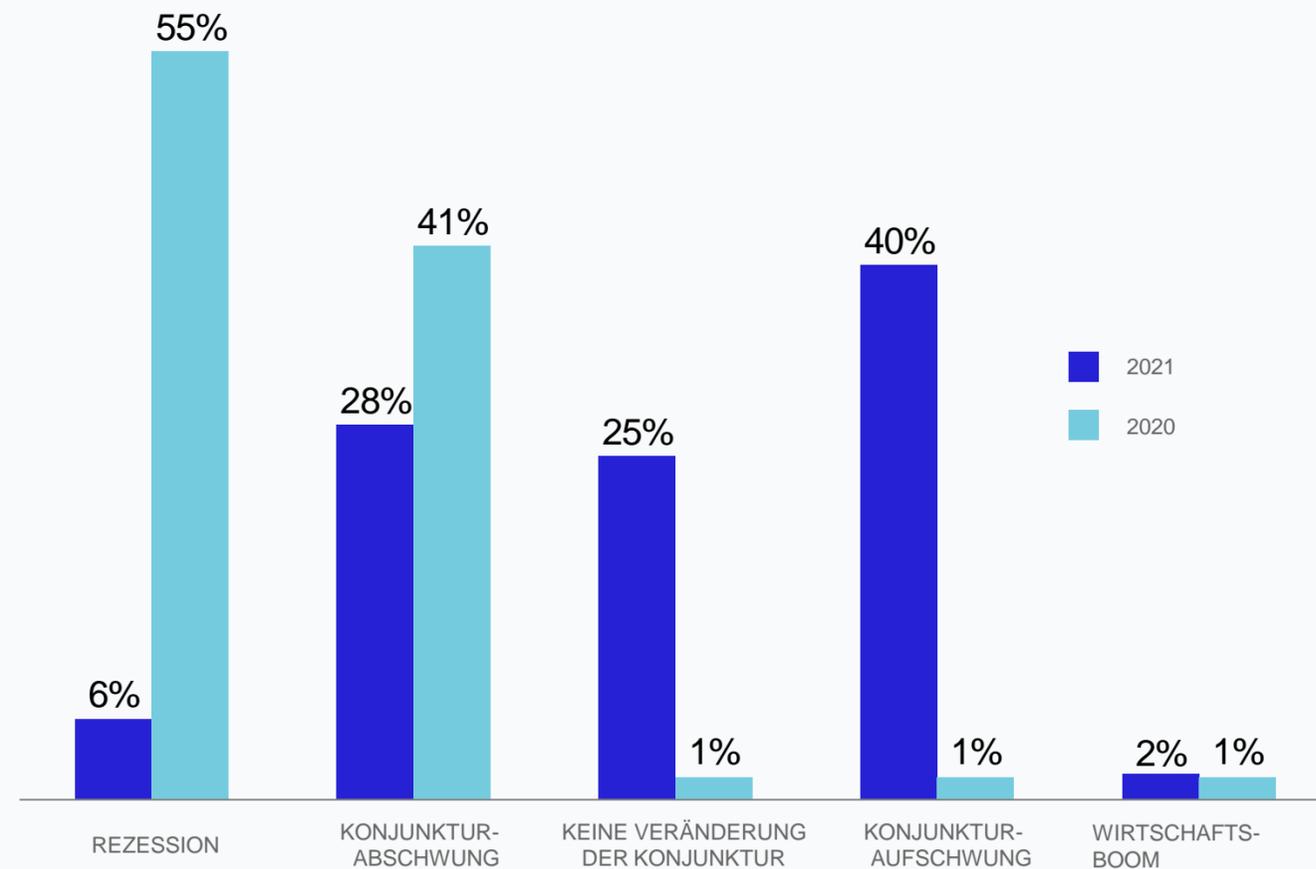
Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

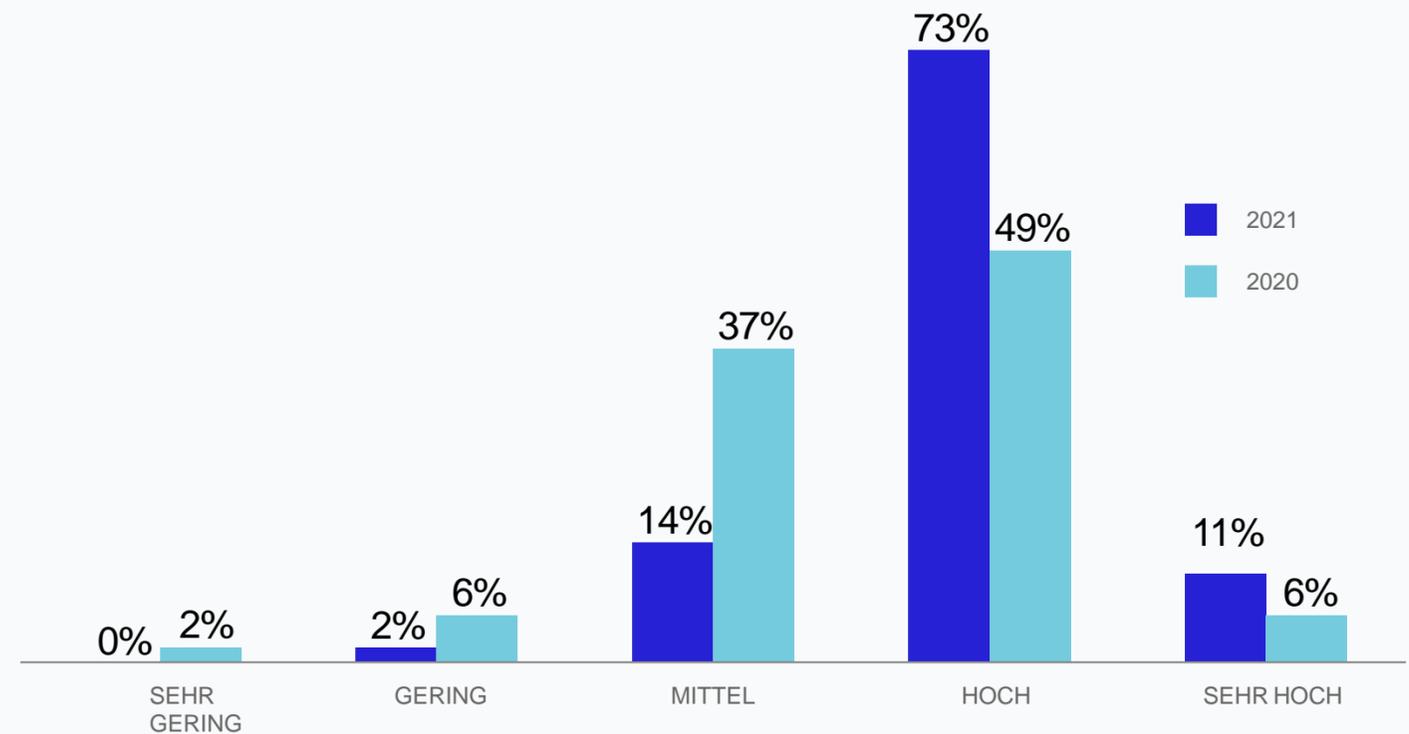
Rolle der Konjunktur?

Findings / Konjunktur & Transformationsbedarf

Konjunkturerwartung

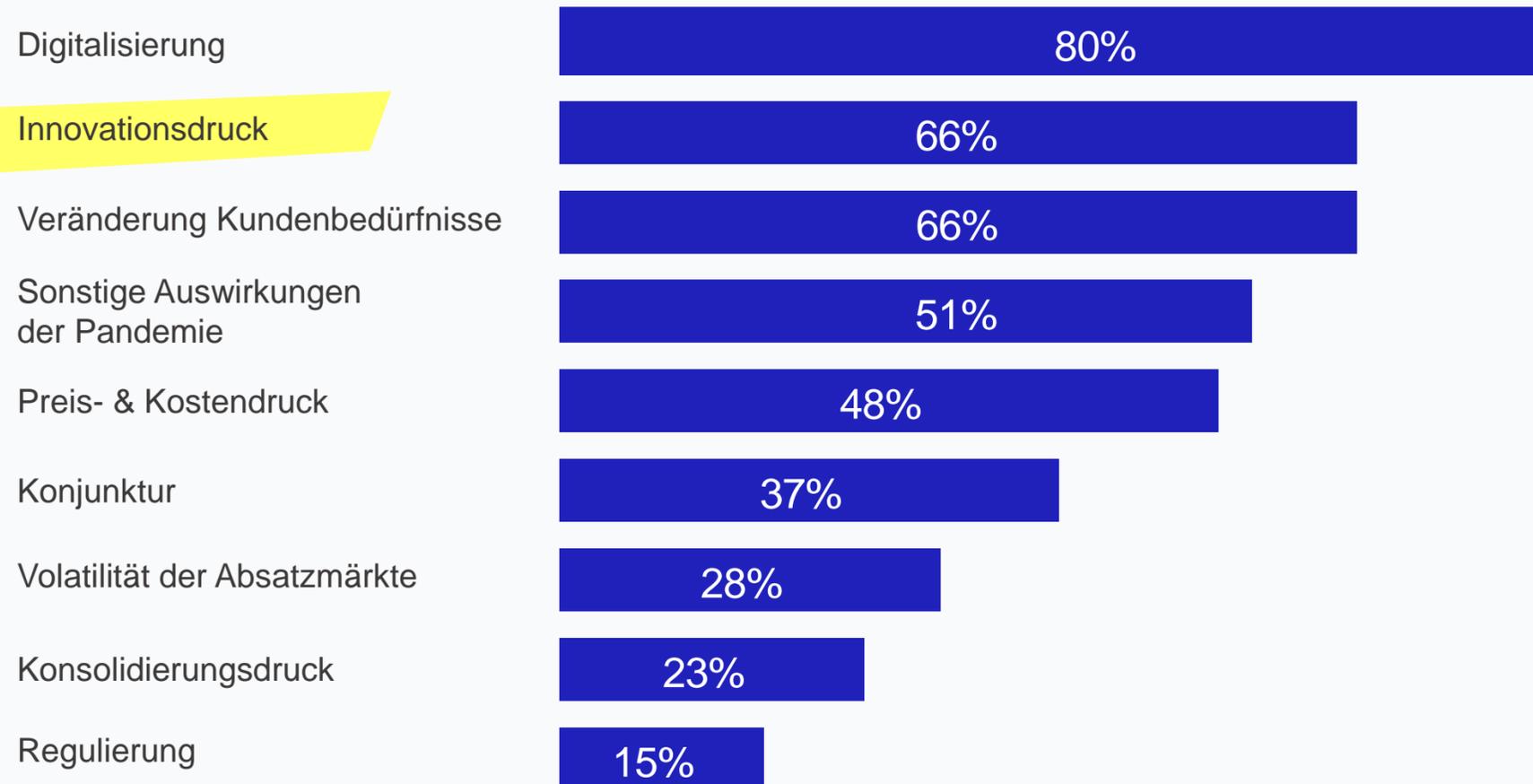


Transformationsbedarf



Treiber wirken industrieagnostisch

Findings / Treiber



„Die Pandemie zeigt, wie schnell Transformationen vollzogen werden können, wenn die Situation kein Zögern zulässt. Das führte zwar zu einem **Digitalisierungsschub**, doch liegt Deutschland hinter dem Standard vieler OECD-Staaten. In den nächsten **drei Jahren wird eine nie gekannte Bereinigungswelle die Märkte umkrempeln**. Es bleibt abzuwarten, wie viele der Manager, die in den letzten Jahren lediglich einen Mangel verwaltet haben, nun tatsächlich digital reagieren können.“

Martin Hammer

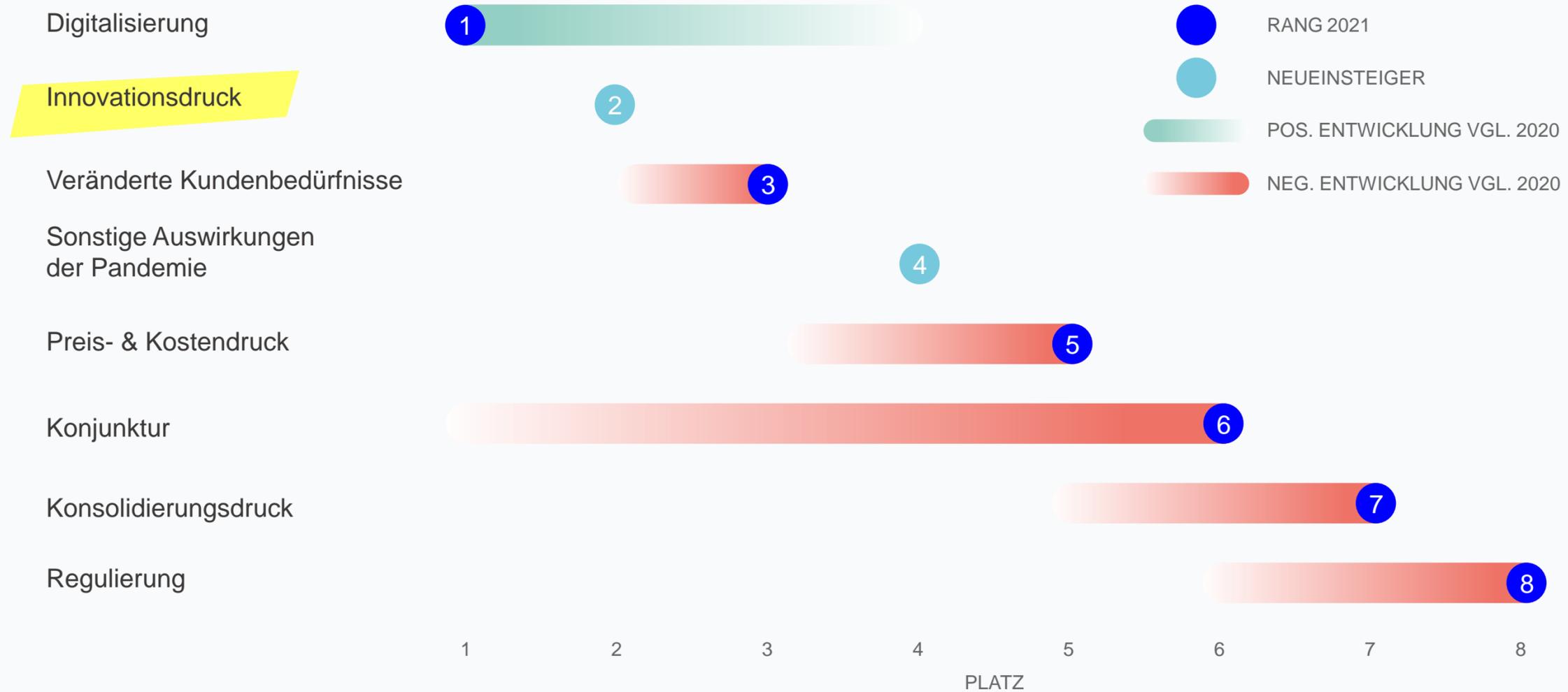
CEO
ENOMYC



enomyc

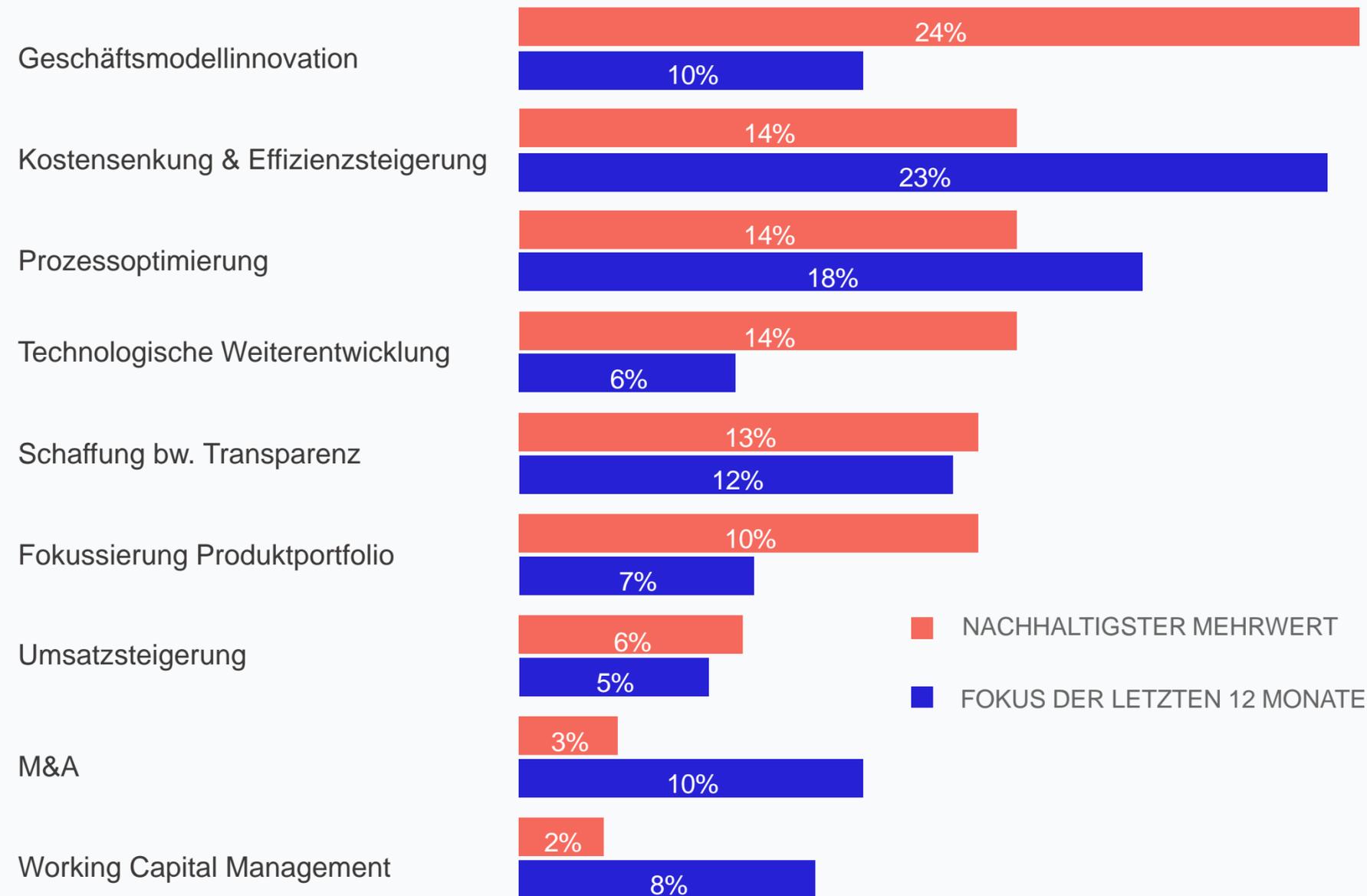
Die Treiber sind heute andere

Findings / Treiber



Mehrwert & Fokus divergieren

Findings / Maßnahmen



„Die Pandemie zeigt, wie schnell Transformationen vollzogen werden können, wenn die Situation kein Zögern zulässt. Das führte zwar zu einem **Digitalisierungsschub**, doch liegt Deutschland hinter dem Standard vieler OECD-Staaten. In den nächsten **drei Jahren wird eine nie gekannte Bereinigungswelle die Märkte umkremeln**. Es bleibt abzuwarten, wie viele der Manager, die in den letzten Jahren lediglich einen Mangel verwaltet haben, nun tatsächlich digital reagieren können.“

Martin Hammer

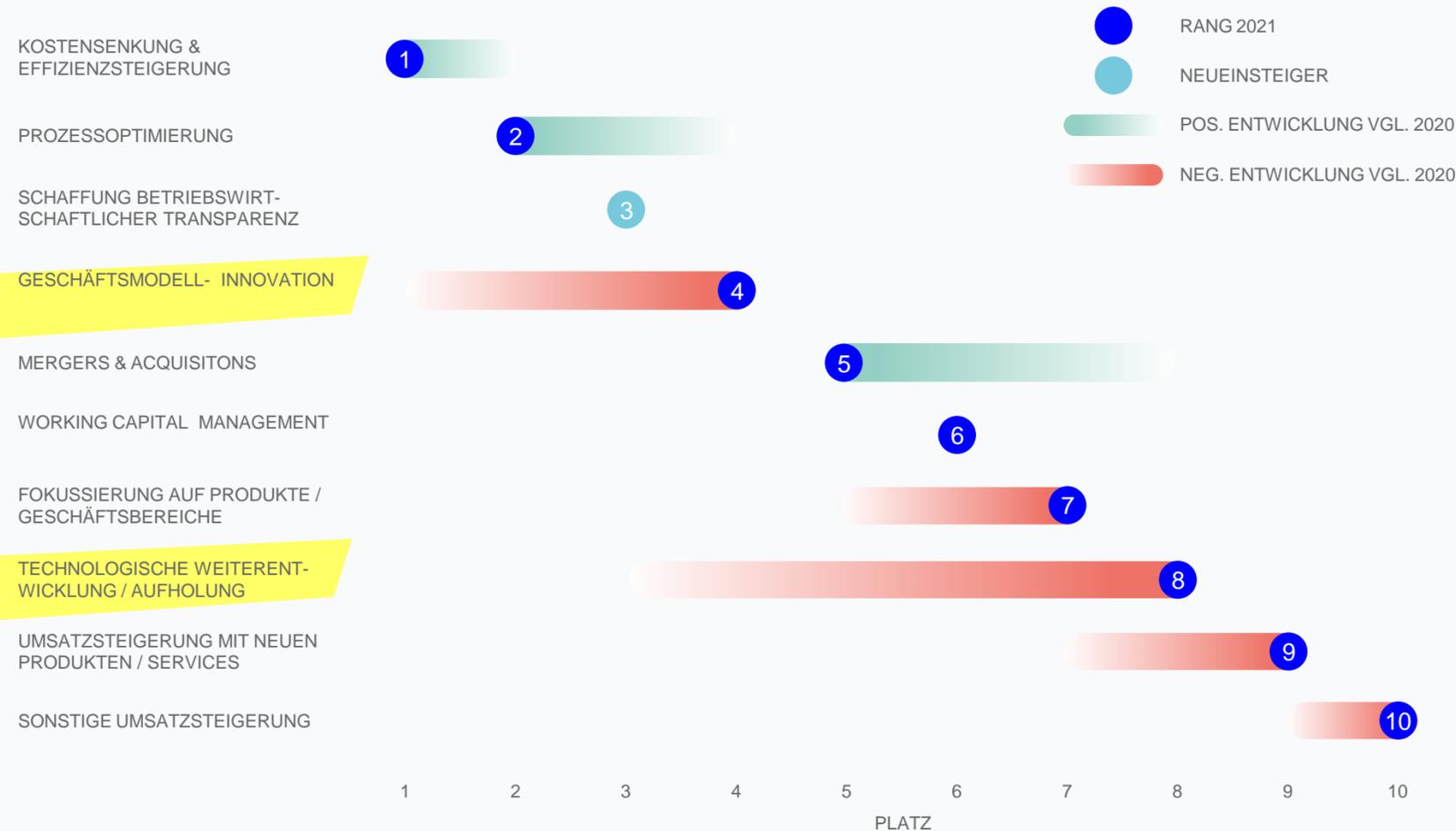
CEO
ENOMYC



enomyc

Pandemie fördert erhaltende Maßnahmen

Findings / Maßnahmen



„Die Pandemie hat zu vielen Transformationsprozessen geführt. In diesem Kontext haben viele Unternehmen ihr **zukünftiges Kerngeschäft klar definiert und geschärft**. In letzter Konsequenz folgen aus diesen **Selbstreinigungsprozessen** diverse **Desinvestitionsentscheidungen** flankiert um Akquisitionsprozesse im Rahmen der zielgerichteten **Konversion des Geschäftsmodells**.“

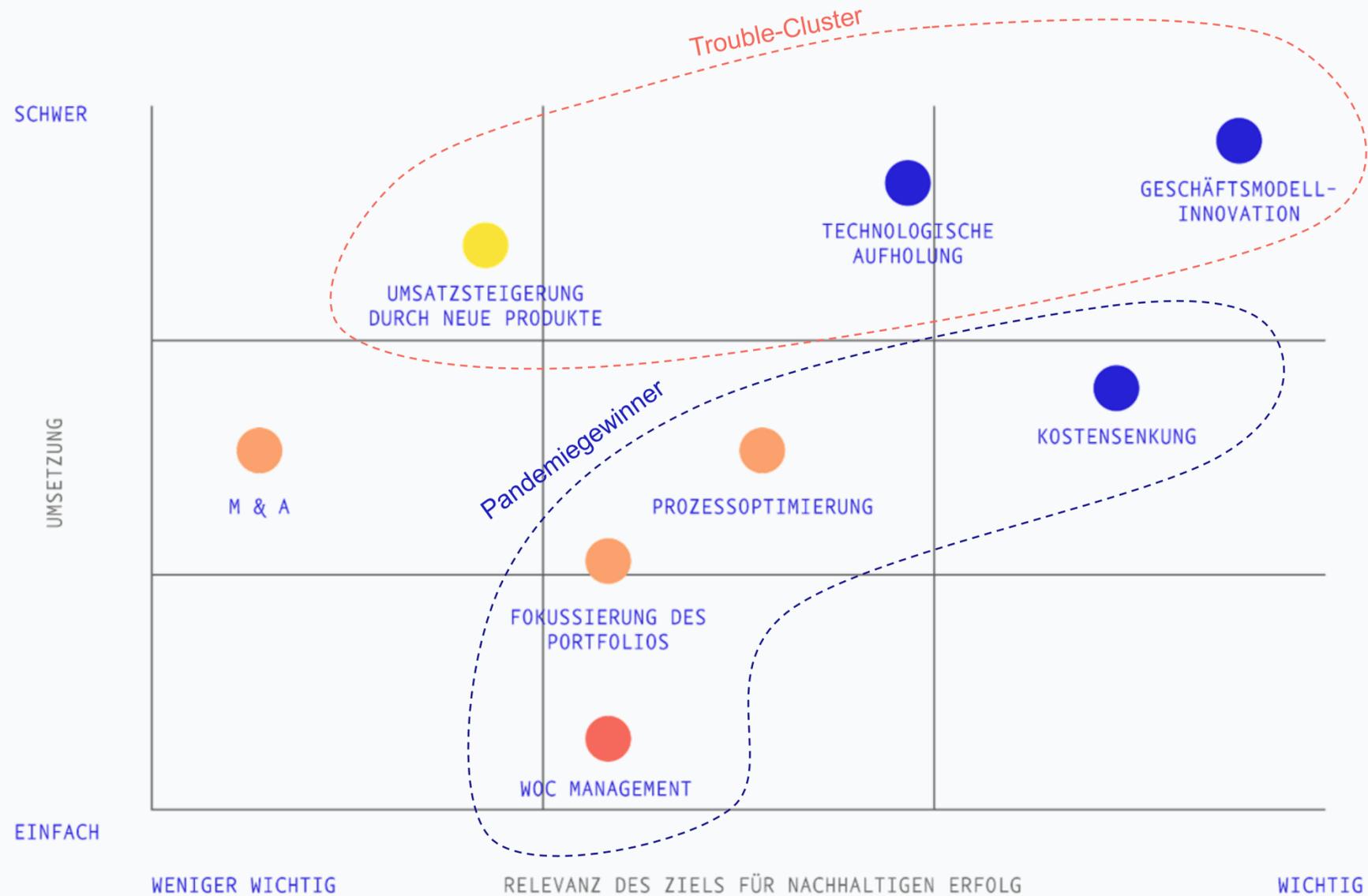
Jochen Wierz

PARTNER
FALKENSTEG



Nicht alle Maßnahmen sind gleich

Findings / Maßnahmen



WENIGER WICHTIG

RELEVANZ DES ZIELS FÜR NACHHALTIGEN ERFOLG

WICHTIG

∅ relativer Anteil am geplanten Gesamt-(Cash)-Effekt, n= 31 Transformationen

4 x höhere Wahrscheinlichkeit eines Abbruchs



#SHIFTHAPPENS2021
A NORDANTECH STUDY

„Gutachten und Konzepte haben weiterhin eine hohe Relevanz, nicht zuletzt aus rechtlicher Sicht. Doch gute Konzepte bedeuten nicht gleich auch eine gute Umsetzung. Sie bieten lediglich das theoretische Fundament für eine lange und anspruchsvolle Implementierungsphase, bei der es zunehmend auf Agilität, Projekt- und Changemanagement Fähigkeiten und Durchhaltevermögen ankommt - ein ganz anderes Skillset als das der Analyse- und Konzeptphase. Nur wenn beides funktioniert, kann die Transformation gelingen.“

Jan Erik Gürtner

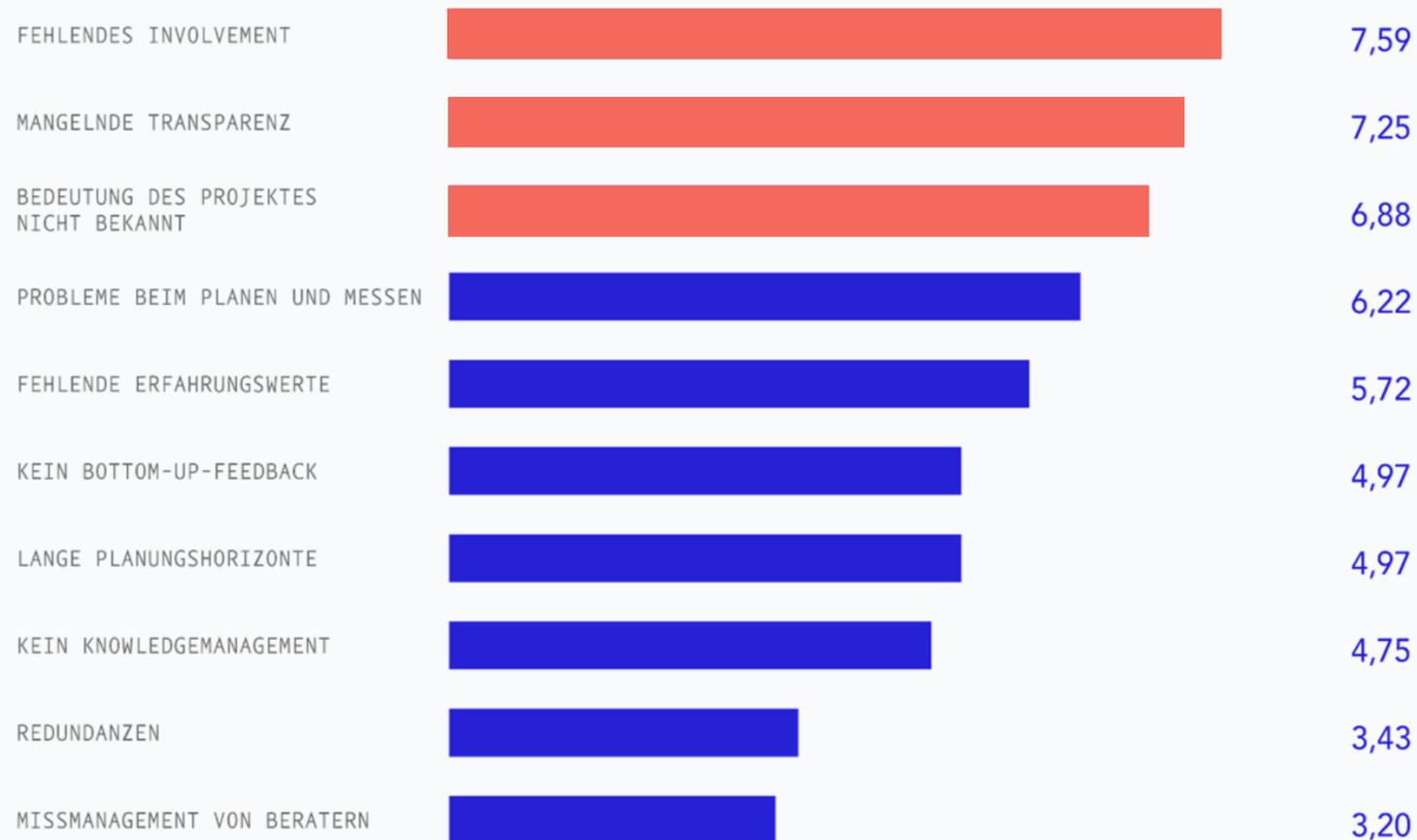
MANAGING DIRECTOR, PARTNER
HELBLING GROUP

helbling



In der Pandemie leidet oft das MGMT

Findings / Ursache



„In Transformationsprozessen sind **klare Verantwortlichkeiten, individuelle Motivation und vor allem Transparenz** die entscheidenden Erfolgsfaktoren. Denn nur wenn die handelnden Personen im Mittelpunkt der Umsetzung stehen, lassen sich Widerstände überwinden und echte Ergebnisse erzielen.“

Dr. Philipp Volmer

PARTNER RESTRUCTURING
KPMG

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



Quantitative Daten

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Qualitative

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting

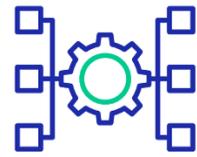


Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

Top 10 haben Gemeinsamkeiten

Best Practices



Struktur nach Inhalt

Die Top 10 verlassen in der Strukturierung das Organigramm und organisieren inhaltlich.



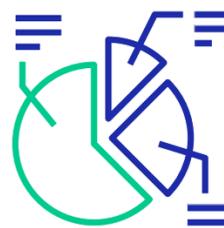
Strenger Reporting-Zyklus

Monatlich mit allen Beteiligten und mit Auswahl spezifischer Maßnahmen. Änderungen werden klar kommuniziert.



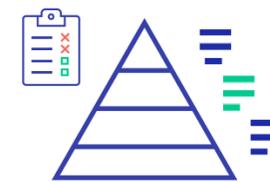
Bottom-Up-Detailierung

Die Top-10 planen die meisten Maßnahmen nicht Top-Down – sondern detaillieren gemeinsam mit dem Team.



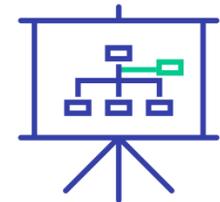
Ausgeglichene Maßnahmengröße

Die Top 10 setzen nicht alles auf eine Karte – sondern diversifizieren ihr Maßnahmenportfolio.



Härtegrad-System & KPIs

Die Top 10 folgen klaren Härtegrad-Systemen. Für jeden nächsten Grad gibt es definierte Next Steps und klare Messeinheiten.



Etablierung PMO

Die Top 10 haben streng organisierte PMO, die als Service-Anbieter die Maßnahmen verfolgen und analysieren.

Best Practice...

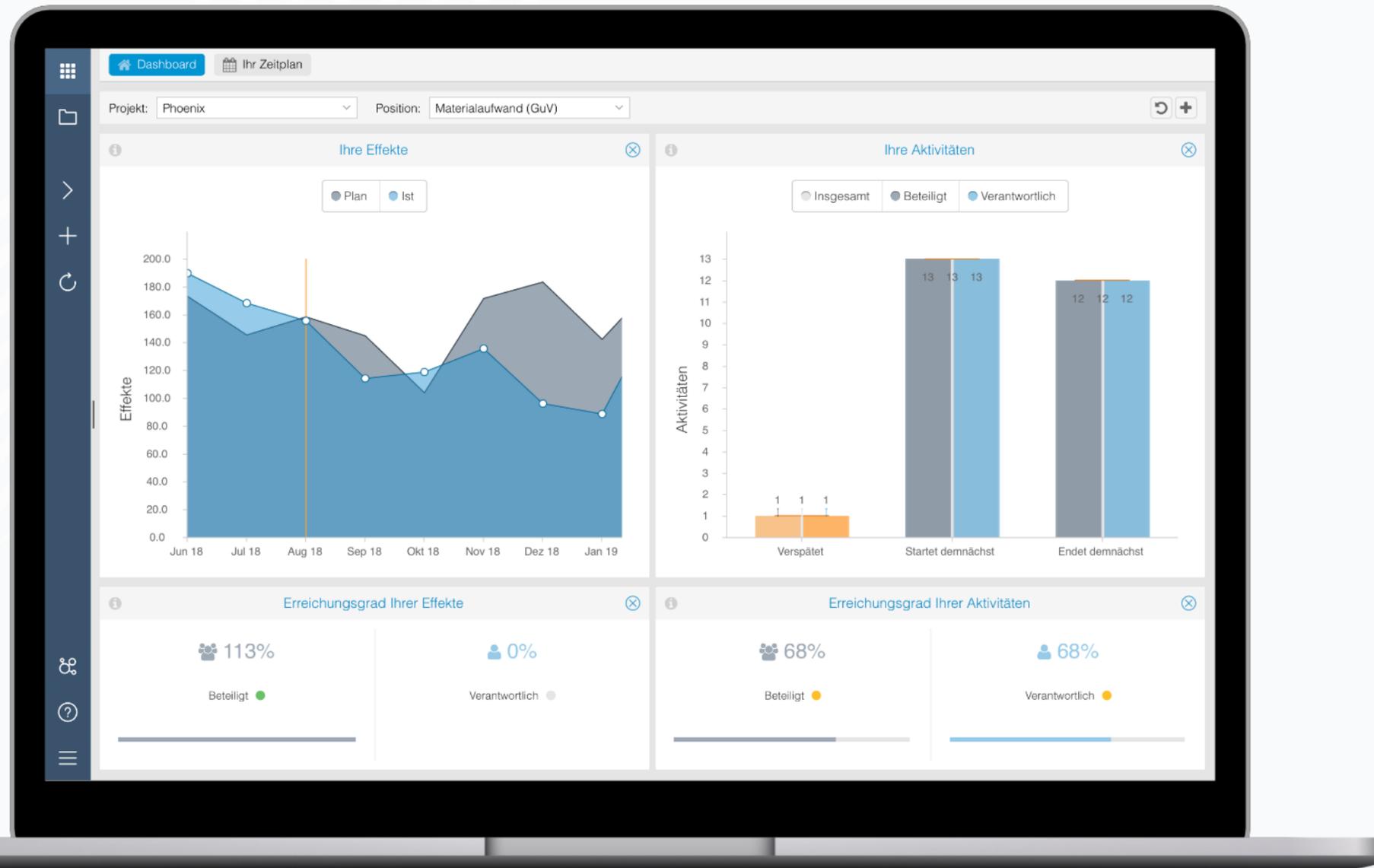
Transformations-Tool Falcon

...internalisiert

Wir entwickeln Falcon stetig weiter und implementieren die Best Practices in Form von Features in unserer Lösung

30-Tage Free Trial

Probieren Sie es selbst aus. Kaufen Sie die Katze nicht im Sack. Sie können Falcon in vollem Funktionsumfang testen und alle Vorteile selbst erleben. [Hier erfahren Sie, wie genau das funktioniert.](#)



Falcon: Einfach, schnell und effizient

Stimmen unserer Kunden



Falcon gibt uns die Möglichkeit, Transformationsprojekte von Anfang an **pragmatisch und professionell** aufzusetzen und so die Akzeptanz für Veränderungen bei unseren Kunden deutlich zu erhöhen.



Volker Groß
Geschäftsführer, Helbling Business Advisors GmbH



In Transformationsprojekten ist es wichtig, sich auf das Wesentliche zu konzentrieren. Die **intuitive Bedienung** von Falcon hilft dabei, schnell Transparenz über viele Maßnahmen und deren Effekte zu schaffen.



Dr. Ralf Sauter
Partner, Horváth & Partner GmbH



Falcon ist **schnell einzuführen und sehr intuitiv** zu nutzen – genau das, was wir für unsere Strategie- und Transformationsprojekte brauchen!



Paul Rehborg
Director, Ernst & Young GmbH



Einfachheit, **kurze Einführungszeit** sowie die effiziente Steuerung und Kommunikation unserer Transformationsprojekte machen Falcon unschlagbar und heben unsere Arbeit auf ein neues Qualitätsniveau.



Stefan Wechsung
Partner, comes Unternehmensberatung GmbH & Co. KG



Auf das **Wesentliche konzentriert** und auf drei Ebenen begrenzt, gelingt es uns mit Falcon, auch eine Vielzahl von Maßnahmen im Überblick zu behalten. Ergänzt wird dies durch einen **exzellenten Support, der keine Wünsche offen lässt.**



Manfred Gaß
Director Corporate Development, Marquardt GmbH



Falcon ist die langersehnte und viel bessere **Alternative zu den Excel-Monstern**, die uns sonst bei Strategieprojekten begleitet haben.



Dr. Tilmann Quensell
Geschäftsführer, Otto Dörner Gruppe





Dr. Jonas Steeger
Head of Data Science & Customer
Success

js@nordantech.com
t: +49 40 18078380
nordantech.com

Nordantech Solutions GmbH
Esplanade 23
20354 Hamburg
Deutschland

nordantech.com

