



SRH Hochschule Heidelberg

11. Sanierungskonferenz | Freitag, 24. September 2021

Aktuelle Entwicklungen in der Restrukturierungs- und Sanierungspraxis



11. Sanierungs- konferenz 2021. Aktuell, praxisnah, relevant, verbindend

Highlights der Veranstaltung

- 15 praxisorientierte Vorträge und Workshops
- Hervorragendes **Networking** bei Präsenz- und Online-Teilnahme (Online bieten wir Ihnen eine innovative und effektive Networking-Möglichkeit) / Netzwerkabend in der Heidelberger Altstadt am Vorabend
- Top-Catering, u. a. mit live-cooking by Starkoch Alfons Schuhbeck (Online-Teilnehmer erhalten ein Care-Paket zur Stärkung im Home Office)
- Fachlektüre: Alle Teilnehmer erhalten unsere Neuerscheinung „Modernes Sanierungsmanagement“ (Crone/Werner), 6. Auflage 2021
- Großer Ausstellerbereich (vor Ort und Online)

Herzlich Willkommen



**Liebe Restrukturierer, Interim-Manager, Insolvenzexperten,
Finanzierer, Risikomanager, Unternehmenslenker,**

wir freuen uns, Sie zur 11. Sanierungskonferenz am 24. September 2021 der SRH Hochschule Heidelberg in Kooperation mit dem IfUS-Institut für Unternehmenssanierung einzuladen. Den „Anstoß“ zur Veranstaltung wird unser geselliger Netzwerkabend in der Heidelberger Altstadt am 23. September 2021 ab 18:00 Uhr darstellen. Die Fachkonferenz wird dann am 24. September in der SRH Hochschule Heidelberg stattfinden.

Da wir auch in diesem Jahr noch abhängig von den Corona-Entwicklungen sind, bieten wir ein „hybrides“ Format an. Wir planen eine Verbindung aus Präsenz- und Onlineveranstaltung. Da uns die Vernetzung unserer Teilnehmer sehr am Herzen liegt, werden wir Ihnen im Rahmen der Onlineveranstaltung eine innovative Möglichkeit zur Vernetzung mit anderen Konferenzteilnehmern bieten – Sie dürfen gespannt sein. Präsenzteilnehmer können wie gewohnt vor Ort Kontakte knüpfen und vertiefen.

Wir freuen uns darauf, Sie bei unserer Jahreskonferenz vor Ort in Heidelberg oder online zu begrüßen.

Ihr

Prof. Dr. Henning Werner

Dekan der Fakultät Wirtschaft,

Leiter des IfUS-Instituts für Unternehmenssanierung

Das IfUS-Institut an der SRH Hochschule Heidelberg. Weiterbildung, Netzwerk, Fachinformationen

Das IfUS-Institut für Unternehmenssanierung verfolgt das Ziel, die Vernetzung zwischen der Hochschule und der Praxis auf dem Gebiet der Restrukturierung & Sanierung zu fördern.



**Mehr
Informationen**

www.ifus-institut.de



Dazu bieten wir:

- Weiterbildung für Sanierungsprofessionals
 - Zertifikatslehrgang Restrukturierungs- & Sanierungsberater
 - Zertifikatslehrgang Sanierung mittels Insolvenz
 - Update Seminar „Aktuelle Entwicklungen in der Restrukturierungspraxis“
- Netzwerkveranstaltungen (Sanierungskonferenz, Sanierungsstammtische)
- Fachinformationen (Studien, Publikationen, Beraterdatenbank, u.v.m.)



„Ein großes Kompliment an Herrn Professor Werner und sein Team: Die Sanierungskonferenz ist das Branchentreffen für Sanierungsberater. Der Termin ist jedes Jahr fest in meinem Kalender eingeplant.“

Tobias Wahl
Partner, anchor Rechtsanwölte



„Die beste öffentliche Veranstaltung im Sanierungskontext.“

Dr. Ralf Moldenhauer
Managing Director and Senior Partner,
Boston Consulting Group

Die Fach- lektüre für alle Teilnehmer



Content-Partner



10 k

TRANSFORMATION
BERATUNG
ARBEITSBIOGRAFIEN



Deloitte.



Rechtsanwälte

KEARNEY

LAMBRECHT |E



RESTRUKTURIERUNGS
PARTNER

RITTERSHAUS



„Ich freue mich jedes Jahr auf die Sanierungskonferenz, bei der ich Teilnehmer der IfUS-Lehrgänge wiedertreffe und darüber hinaus viele andere bekannte Marktteilnehmer. Neben den gut ausgewählten Vorträgen ergeben sich dadurch viele interessante Gespräche. Aus diesem Grunde unterstützen wir als Kanzlei die Konferenz seit Jahren gerne, ein Netzwerk-Treffen par excellence.“

Martin Lambrecht
Rechtsanwalt/Partner, LAMBRECHT Partnerschaft von
Rechtsanwälten mbB

Presenting- & Online-Partner



Medien- & Verbands-Partner



Das Konferenzprogramm

Freitag, den 24. September 2021

ab 08:30 Uhr	Registrierung & Begrüßungskaffee
09:00 – 09:20 Uhr	Begrüßung und Einführung Prof. Dr. Henning Werner, Dekan Fakultät Wirtschaft & Leiter IfUS-Institut
09:20 – 10:00 Uhr	„Die neuen IDW-Standards zum StaRUG“ Martin Lambrecht, Rechtsanwalt/Partner, LAMBRECHT Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB
10:00 – 10:40 Uhr	„Restrukturierung nach Corona – nur ‚Cost Cutting‘ wird nicht reichen ...“ Andreas Warner, Partner, Financial Advisory – Restructuring Services, Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
10:40 – 11:10 Uhr	Kaffeepause
	Break-out Session I
	„Sale & Lease-Back in der Restrukturierung und im Insolvenzverfahren“ Thomas Vinnen, Geschäftsführender Gesellschafter Nord-Leasing GmbH & Herr Dr. Johan Schneider, Partner Heuking Kühn Lüer Wojtek
	oder
11:10 – 11:50 Uhr	„#ShiftHappens2021 – Empirische Ergebnisse aus Transformationsprojekten: Welche Rolle spielt Innovation?“ Dr. Jonas Steeger, Partner, Head of Data Science & PO, Falcon@Nordantech Solutions GmbH
	oder
	„Die Rolle des Interim CRO im Restrukturierungsprozess“ Gerd Giesen, Interim CRO & Bernd Fischer, Interim CRO, Vorstand, F&P Executive Solutions AG

Break-out Session II

„Liquiditätsplanung in unsicheren Zeiten – Anforderungen und Lösungsansätze“

Matthias Wochner & Thorsten Schäfer, Vorstand consanto AG

oder

12:00 – 12:40 Uhr

„Corona und die Restrukturierungsbranche: ein Geschäftsmodell steht auf dem Prüfstand!“

Burkhard Jung, Sanierungsberater CMC/BDU,
Geschäftsführer Restrukturierungspartner RSP GmbH & Co. KG

oder

„Neue Wege bei der Transformation von mittelständischen Automobilzulieferern sind zu gehen – Erfolgsfaktor strategische Kooperationen“

Christian Feldmann, Principal, A.T. Kearney GmbH

12:40 – 14:00 Uhr

Mittagspause

Break-out Session III

„Wie Sie aus der Krise wachsen – so können Topline-Sanierungen funktionieren“

Henrik Felbier, Vorstand Credion AG

oder

14:00 – 14:40 Uhr

„No customer involvement – No turnaround‘ – Kundeneinbindung zur nachhaltigen Sanierung eines Automobilzulieferers als Notwendigkeit? – Schilderungen aus der Kunden- und Beraterperspektive“

Jaroslav Pustul, Risk Manager, Risk & Contract Management /
Center of Expertise Purchasing & Sebastian Blauel, Commodity Lead Buyer
Coldforming, Center of Expertise Purchasing/ Metal/ Seat, Brose Fahrzeug-
teile SE & Co. KG & Dr. Alexander Jaroschinsky, Turnaround and Restructuring
Strategy, EY - Parthenon

oder

„Aktuelle Entwicklungen in der GmbH-Sanierung“

Dr. Raoul Kreide, Rechtsanwalt, Partner, GSK Stockmann

Break-out Session IV

„Debt to Equity Swap, Loan to own und andere gesellschaftsrechtliche Gestaltungsmöglichkeiten nach dem StaRUG“

Dr. Martin Bürmann, Rechtsanwalt & Kristina Lindenfeld, Rechtsanwältin, RITTERSHAUS Rechtsanwältinnen

oder

14:50 – 15:30 Uhr

„Cash is King – Business Model is Queen“

Dr. Jens Zimmermann, Managing Partner MERITUS Business Advisors GmbH

oder

„Personal/HR als Chance einer gelingenden Restrukturierung:

Binden–Entwickeln–Trennen. Ein Überblick samt innovativen Instrumenten“

Stefan Detzel, Geschäftsführer 10 k Beratung GmbH / 10 k Transfer GmbH und Vorstandsmitglied des Fachverbandes Outplacement-Beratung des BDU

15:30 – 16:00 Uhr

Kaffeepause

16:00 – 16:40 Uhr

„Entscheidungen unter Druck – Was die Wirtschaft vom Fußball lernen kann“

Urs Meier, Ex-FIFA-Schiedsrichter, ZDF-Fußballexperte, Unternehmer, Buchautor und Vortragsredner

ab 16:40 Uhr

Umtrunk



„Wer führende Fachimpulse sucht oder sein Netzwerk um wertvolle Kontakte erweitern möchte, ist bei der Sanierungskonferenz von Prof. Henning Werner sehr gut aufgehoben. In den letzten 10 Jahren hat sich diese von einem Geheimtipp zu einem Top Event in der Restrukturierungsszene entwickelt.“

Georgiy Michailov

Managing Partner, Struktur Management Partner GmbH



„Henning Werner und seine Sanierungskonferenz haben sich einen festen und bedeutsamen Platz im Kalender der Veranstaltungen im Bereich Sanierung erobert. Gelingen ist das mit hervorragenden Gästen, einem weit gefächerten Spektrum an Themen und der richtigen Mischung aus Fortbildung und Netzwerken!“

Burkhard Jung

Geschäftsführer Restrukturierungspartner RSP GmbH & Co. KG



„Ich bin seit Jahren Begleiter und Teilnehmer der Konferenz. Nach über einem Jahr shut-down freue mich in diesem Jahr ganz besonders auf die Teilnahme. Neben dem erstklassigen inhaltlichen Programm, freue ich mich darauf, viele Gesichter aus der Branche wiederzusehen und das kulinarische Highlight zu genießen. Der Besuch der Konferenz lohnt sich jedes Jahr!“

Alexander Hornikel

Senior Partner Kloepfel Consulting GmbH



„Vor 8 Jahren habe ich durch den IFUS Lehrgang Zugang zum Thema Restrukturierung gefunden und die Sanierungskonferenz in Heidelberg ist seitdem fester Bestandteil in meinem Terminkalender. Das „Alumni“-Treffen im Restrukturierungsbereich. Spannende Vorträge, interessante Teilnehmer inklusive ausreichend Gelegenheiten zum Netzwerken und eine tolle Organisation durch das Team rund um Herrn Prof. Werner machen die Veranstaltung zu einem Erlebnis. Ich freue mich schon auf das Wiedersehen.“

Sebastian Blauel

Experte Risikomanagement, Brose Fahrzeugteile SE & Co. KG

Vorstellung der Referenten im Hauptplenum



Andreas Warner

Restrukturierung nach Corona – nur „Cost Cutting“ wird nicht reichen ...

Andreas Warner leitet bei Deloitte den Bereich Restructuring Services in Deutschland und den Bereich Value Creation Services in EMEA. Er verfügt über langjährige Restrukturierungserfahrung und ist Spezialist für operative Restrukturierungen (Maßnahmenerstellung und Umsetzung im Bereich Kostensenkung- bzw. Liquiditätssteigerung u. a. in Vertrieb, Produktion, Einkauf, Logistik, usw.). Vor seiner Beratungskarriere war er 10 Jahre als Geschäftsführer in Konzern und Mittelstand tätig.



Martin Lambrecht

Die neuen IDW Standards zum StaRUG

Rechtsanwalt Martin Lambrecht studierte in Passau, London und Göttingen Betriebswirtschaftslehre, Volkswirtschaftslehre und Rechtswissenschaften. Gemeinsam mit Annamia Beyer gründete er die auf Sanierung und Insolvenzverwaltung spezialisierte Sozietät LAMBRECHT Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB. Die Partner werden bundesweit als Insolvenzverwalter und Sachwalter bestellt. LAMBRECHT berät Unternehmen und deren Organe in der außergerichtlichen Restrukturierung und in gerichtlichen Sanierungsverfahren. Die Kanzlei hat Büros in Düsseldorf, Berlin und Stuttgart. Martin Lambrecht ist regelmäßig als Dozent und Autor in Fachpublikationen tätig. Seit 2018 ist er Mitglied im Fachausschuss Sanierung und Insolvenz des IDW e. V.



Urs Meier

Entscheidungen unter Druck – was die Wirtschaft vom Fußball lernen kann

Ob als erfolgreicher Geschäftsmann, im Stadion vor über 60.000 Zuschauern, vor Millionen selbsternannter Experten an den Bildschirmen, als ehemaliger Chef der Schweizer Spitzenschiedsrichter, als Berater der FIFA, der UEFA oder als Kommentator des ZDF –

Urs Meier weiß, was es heißt, tagtäglich mit enormem Druck umzugehen. Zu den Besten der Welt gehörend, bewies er in fast 900 Profispielen als Unparteiischer, wie man komplexe Situationen analysiert und in Sekundenbruchteilen eine Entscheidung fällt. Seit 2005 ist Urs Meier Fußball-Experte beim ZDF und kommentiert Europa- und Weltmeisterschaften.

Er vermittelt und setzt neue Maßstäbe im modernen Management, basierend auf Erfahrung, praktikabler Verknüpfung und lösungsorientierter Adaption aus Profisport und Management. Er ist seit Jahren ein gefragter Berater, Coach, Buchautor und Redner.



Anmeldung und Ticketkategorien

Präsenz-Teilnahme

Frühbuchertarif bis 31.07.21 oder IfUS-Alumni-Tarif: 199 € netto
Normaltarif ab 01.08.21: 299 € netto

- Konferenz mit allen Vorträgen und Workshops live vor Ort in Heidelberg erleben
- Catering u. a. mit live-cooking von Starkoch Alfons Schuhbeck
- Buch-Neuerscheinung (Crone/Werner): „Modernes Sanierungsmanagement“, 6. Aufl. (2021)
- Live-Networking mit allen Teilnehmern

Online-Teilnahme

Frühbuchertarif bis 31.07.21 oder IfUS-Alumni-Tarif: 99 € netto
Normaltarif ab 01.08.21: 199 € netto

- Konferenz mit allen Vorträgen und Workshops live gestreamt im Internet erleben
- Verpflegungspaket zur Stärkung im Home-Office
- Buch-Neuerscheinung (Crone/Werner): „Modernes Sanierungsmanagement“, 6. Aufl. (2021)
- Besuch virtueller Messestände
- Virtuelles Networking mit allen Online-Teilnehmern

Netzwerkabend

50 € netto

- Abendessen inkl. Getränke in der Heidelberger Altstadt am Vorabend der Konferenz



Anmerkung

Sollte die Durchführung einer Präsenzveranstaltung nicht möglich oder die Anzahl der Teilnehmer aufgrund von behördlichen Auflagen beschränkt sein, werden wir die Anmeldungen für die Präsenzteilnahme und den Netzwerkabend nach der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigen. Anmeldungen, die nicht mehr für eine Präsenzteilnahme berücksichtigt werden können, werden auf die Online-Teilnahme umgebucht. Sie erhalten die Teilnahmegebühren für die Präsenzveranstaltung erstattet und bezahlen die Online-Teilnahme.

Anmeldung

www.ifus-institut.de

Anmeldeschluss:

1. September

2021



**Sie haben Fragen?
Wir sind für Sie da.
Rufen Sie uns an oder schreiben Sie uns.
+49 6221 6799-133
linda.metz@srh.de
www.hochschule-heidelberg.de**

Herausgeber: SRH Hochschule Heidelberg | Ludwig-Guttman-Straße 6 | 69123 Heidelberg
Gestaltung und Satz: JANUS DIE WERBEMANUFAKTUR Scheerer & Rohrmann GmbH | Mannheim