

#SHIFTHAPPENS2020

30 Turnarounds & 138 Experten -
Was die Daten über langfristigen
Sanierungserfolg sagen



Nordantech
Falcon



Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



Warum diese Analyse?

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Kontext

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting



Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

Was wir machen

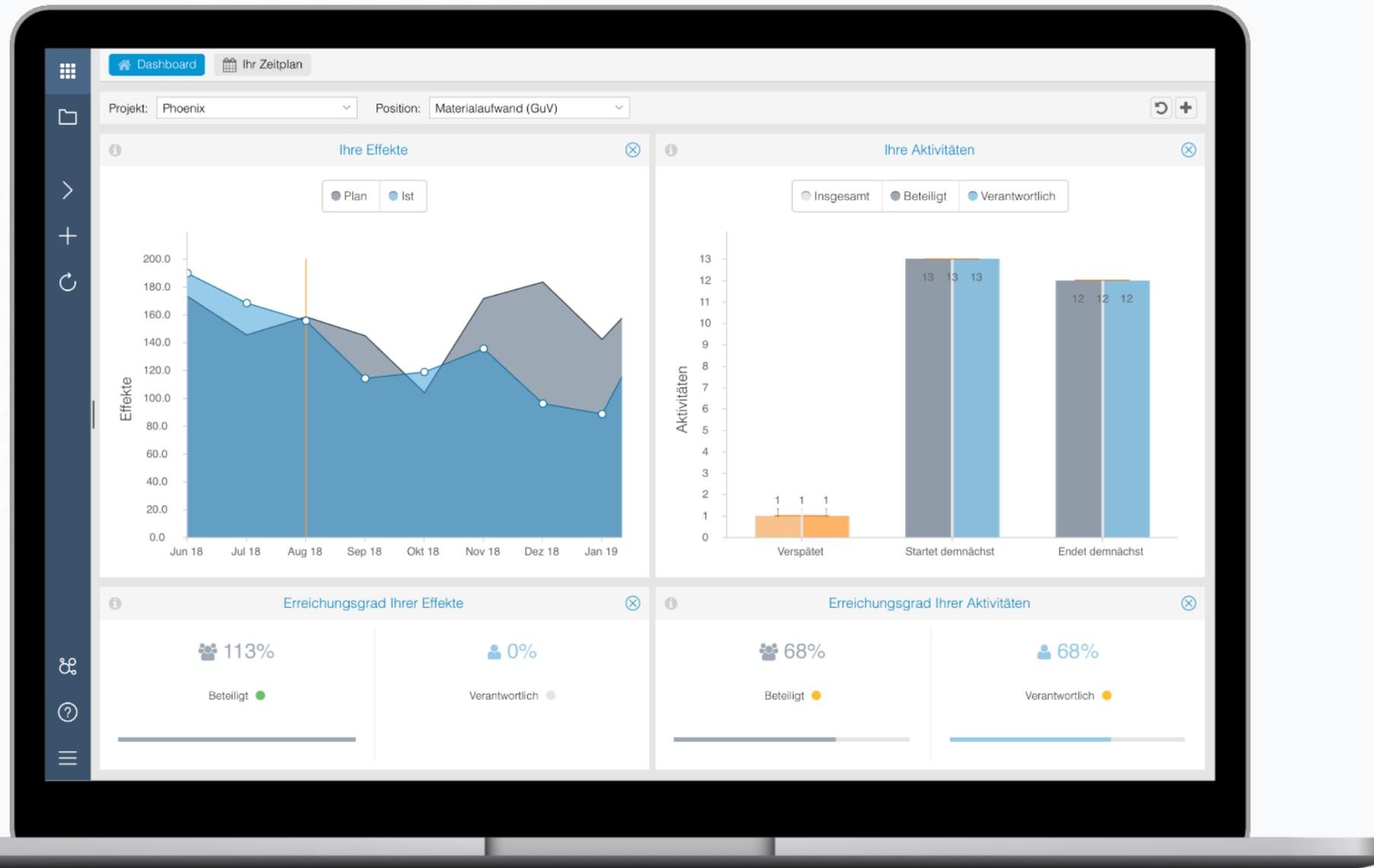
Transformations-Tool Falcon

Features speziell für Turnarounds

Unsere Software hilft Ihnen, Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Multi-Mandanten-Orientiert

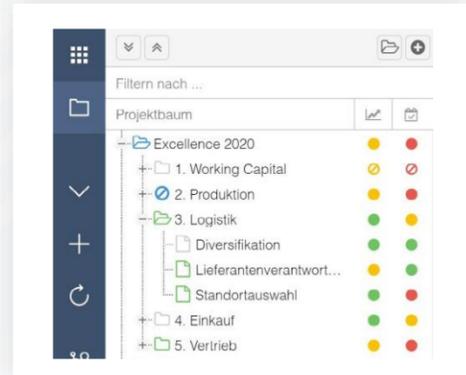
Mit Falcon können Sie beliebig viele Mandanten gleichzeitig betreuen und sparen wertvolle Ressourcen.



EINFACHE UND DYNAMISCHE
PROJEKTSTRUKTURIERUNG

Projektbaum

Egal ob Sie auf Falcons zahlreiche Projektvorlagen zurückgreifen oder ganz individuell Projekte aufsetzen, Falcon macht die Projektstrukturierung zum Kinderspiel. Fügen Sie jederzeit neue Elemente hinzu oder bearbeiten Sie die bereits vorhandenen im Handumdrehen.



WUNDERSCHÖNE SLIDES
AUF KNOPFDRUCK

PPT-Reporting

Der nächste Lenkungsausschuss oder das Statusmeeting steht an? Erstellen Sie Powerpoint-Slides innerhalb von Sekunden und investieren Sie Zeit in das, was zählt - Ihr Projekt.

	Status	Aktivität *	Start (Plan)	Start (Ist/Prognose)	Ende (Plan)	Ende (Ist/Prognose)	Verantwortlich
<input type="checkbox"/>	1	Erliegt	Inventarisierung	03.02.2020	03.02.2020	17.02.2020	Georg Meier
<input type="checkbox"/>	2	Erliegt	Verkauf Fräse-Lang	17.02.2020	17.02.2020	02.03.2020	Peter Konradt
<input type="checkbox"/>	3	Erliegt	Verkauf Extruder	17.02.2020	17.02.2020	02.03.2020	Peter Konradt
<input type="checkbox"/>	4	Offen	Neu Evaluation	15.09.2020	15.09.2020	14.10.2020	Arne Brecheisen
<input type="checkbox"/>	5	Offen	Kauf Fräse 34DDe	06.03.2021	06.03.2021	06.05.2021	Hans Müller
<input type="checkbox"/>	6	Offen	Einführung Fräse 34DDe	06.05.2021	13.05.2021	06.06.2021	Arne Brecheisen

SCHNELLER DURCHBLICK

Aktivitäten & Verantwortlichkeiten

Planen Sie Milestones intuitiv und transparent. Klar definierte Verantwortlichkeiten hinterlegt mit Fälligkeiten unterstützen das Zeitmanagement im Projekt und ermöglichen eine effiziente Arbeitsweise.

MESSUNG QUANTITATIVER
PROJEKTERGEBNISSE IN EINER
BELIEBIG ANPASSBAREN
STRUKTUR

Effekte

Erstellen Sie mit wenigen Klicks eine individuelle Effekte-Struktur. Egal ob Finanzzahlen, KPIs oder „Happyness-Index“, jeglicher Effekt kann festgehalten oder aus Effekt-Kombinationen berechnet werden. Die Abweichung zwischen geplantem und dem tatsächlichen Ergebnis wird automatisch berechnet und mit Ampeln visualisiert.

Position	Gesamt			Δ	Ampel
	Plan	Ist/Prognose	Delta		
UUV					
1	Umsatz	21.890,0 k€	19.907,0 k€	-1.983,0 k€	●
2	Materialaufwand	2.775,0 k€	3.204,0 k€	429,0 k€	●
3	Personalaufwand	100,0 k€	74,0 k€	-26,0 k€	●
4	EBITDA	19.015,0 k€	16.629,0 k€	-2.386,0 k€	●
Bilanz/Cash					
5	Inventar	-	-	-	●
6	Cash Desk	-	-	-	●
7	Investitionen	3.990,0 k€	3.596,0 k€	-394,0 k€	●
KPI					
8	FTE	25,00 FTE	25,00 FTE	0,00 FTE	●

Phase	Status
HG3 - Maßnahme in Umsetzung	20 %
HG2 - Potenzial quantifiziert	16 %
HG3 - Maßnahme in Umsetzung	20 %
HG1 - Maßnahme in Konzept	Offen

ÜBERWACHUNG DER EGRBENISWIRKSAMKEIT

Tags und Härtegrade

Der Fortschritt Ihrer Maßnahmen lässt sich durch eine frei anpassbare Struktur evaluieren. Sehen Sie auf einen Blick, welche Ihrer Maßnahmen noch in der Konzeption, in der Umsetzung oder abgeschlossen sind. Natürlich können Sie auch Tags setzen, um die Maßnahmen zu spezifizieren.

Was wir machen

Transformations-Tool Falcon

Features speziell für Turnarounds

Unsere Software hilft Ihnen, Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Multi-Mandanten-Orientiert

Mit Falcon können Sie beliebig viele Mandanten gleichzeitig betreuen und sparen wertvolle Ressourcen.



Ein Auszug unserer Kunden

Transformations-Tool Falcon

Features speziell für Turnarounds

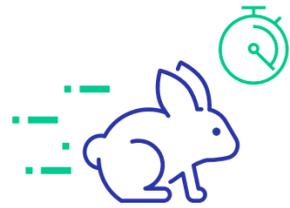
Unsere Software hilft Ihnen, Maßnahmen nachhaltig umzusetzen. Planung, Kontrolle, Fortschrittsüberwachung und Berichterstattung sind einfacher als je zuvor!

Multi-Mandanten-Orientiert

Mit Falcon können Sie beliebig viele Mandanten gleichzeitig betreuen und sparen wertvolle Ressourcen.

Was uns aufgefallen ist...

Motivation



Immer schneller

Die Ambition den Turnaround zu schaffen wird immer ambitionierter. 1-2 Jahre sind bereits lange Horizonte.



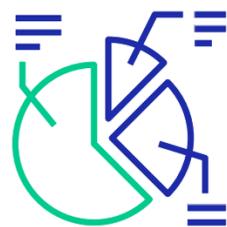
Fast nie ohne Digitalisierung

Mit nur ganz wenigen Ausnahmen hat eigentlich jedes unserer Projekte auch Maßnahmen, die auf Digitalisierung abzielen.



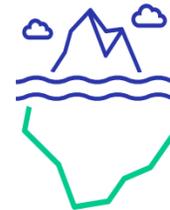
Immer schnellerlebiger

Gefühlt werden Maßnahmen immer schneller verworfen und neue kommen hinzu. Die klassische Planung wird seltener.



Immer größer

Die geplanten Maßnahmeneffekte machen nicht selten 40% des erzielten Gesamtergebnisses aus.



Immer komplexer

Gefühlt immer tiefgreifendere Maßnahmen die auf den Kern des Businessmodell abzielen und alle Abteilungen betreffen.



Immer mehr Beteiligte

Die Zeiten Kleiner PMOs und weniger Beteiligter scheinen vorbei. Mitarbeiter, GF und Stakeholder gleichermaßen werden aktiv involviert.

Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



Warum diese Studie?

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Kontext

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting

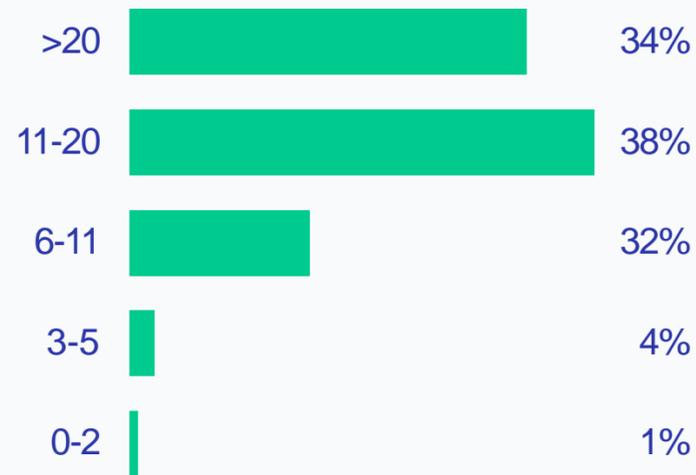


Best Practices

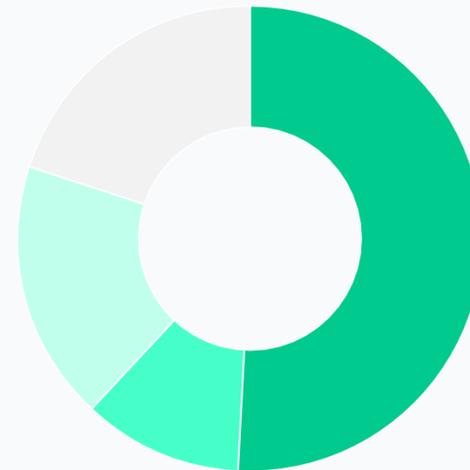
- Lessons learned
- Was kann man tun?

Die Teilnehmer sind echte Profis

72% haben langjährige Berufserfahrung

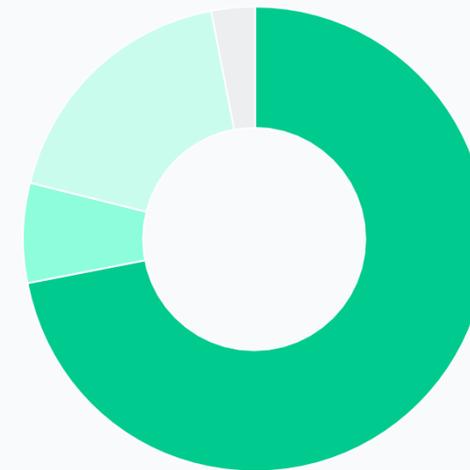


Die Hälfte der Befragten sind transformationsspezialisierte Berater



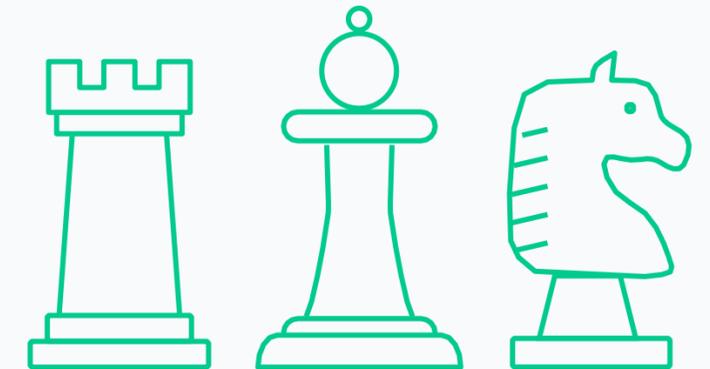
51% Berater
11% PMO
20% Projektleitung
18% Geschäftsführung

72% verfügen über breite Fachkenntnisse



72% Analyse- und
Umsetzungsschwerpunkt
18% Umsetzungsschwerpunkt
7% Analyseschwerpunkt
3% Andere

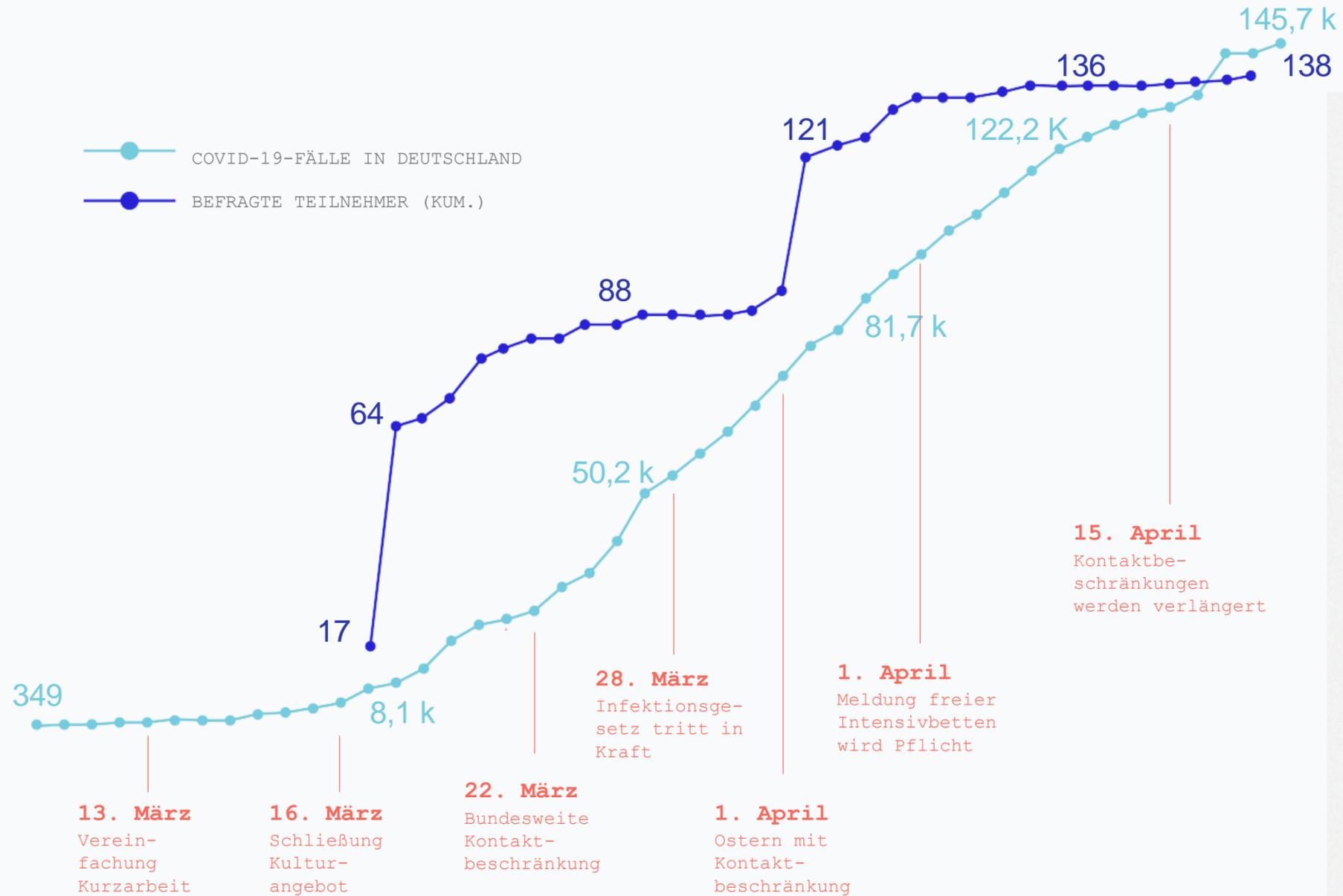
Mehr als 1/3 steht seit über 20 Jahren täglich an der Transformationsfront





COVID-19 vermutlich tonangebend

Teilnehmer & Erhebungszeitraum



„Nicht nur, dass die globale Pandemie natürlich un-mittelbaren Einfluss auf das Wirtschaftsgeschehen zeigt, es ist auch davon auszugehen, dass sich das **Kundenverhalten bereits nachhaltig geändert** hat. So lässt sich beispielshalber vermuten, dass der Anteil der online einkaufenden Bevölkerung nun noch grö-ßer ist. **Retail – aber auch Commercial Real Estate – sind unmittelbar und anhaltend betroffen.**“

Bernd Richter

LEITER RESTRUCTURING
ERNST & YOUNG

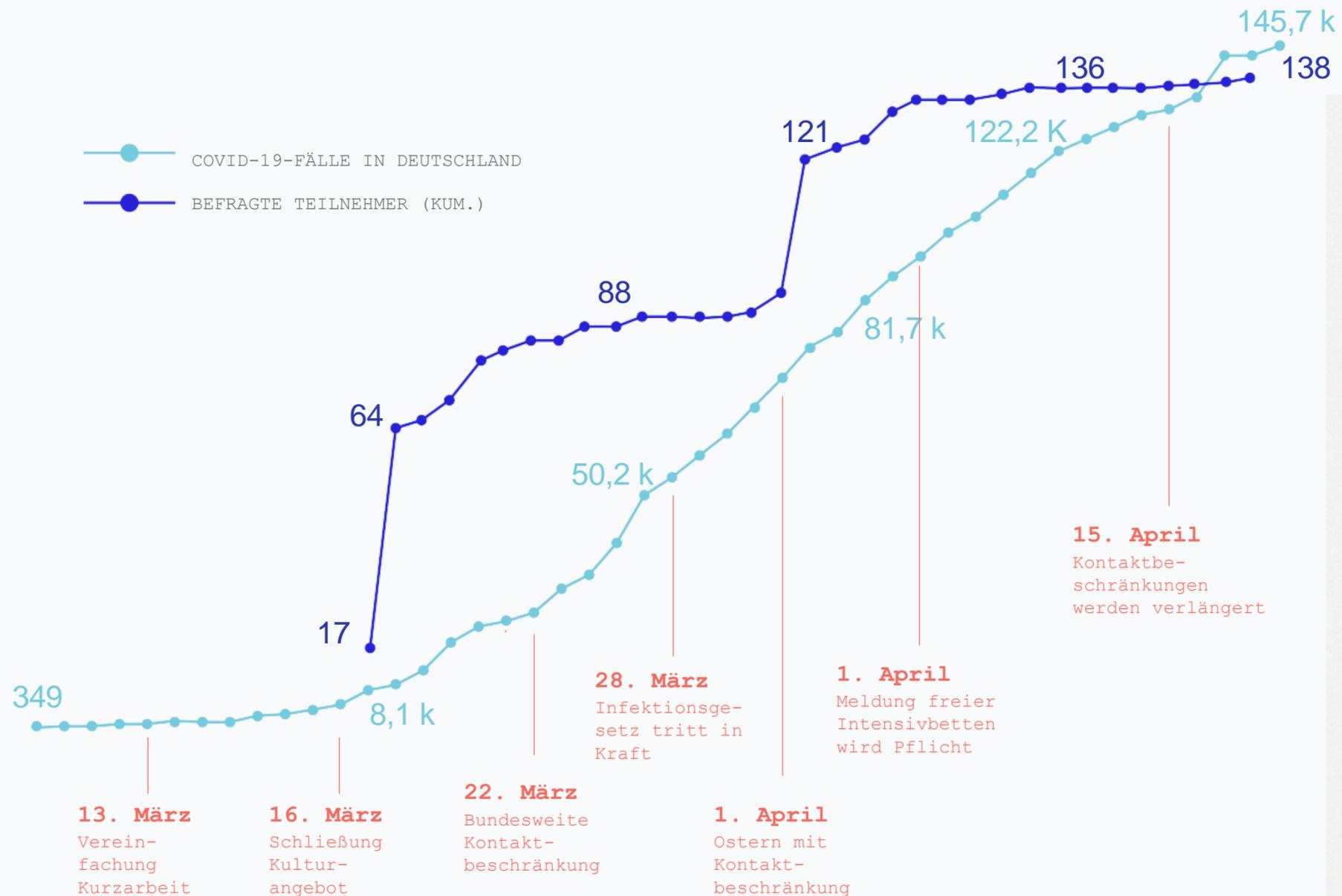
#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY





COVID-19 vermutlich tonangebend

Teilnehmer & Erhebungszeitraum



„Die Privilegierung von Finanzierungen, die temporäre Aussetzung der Insolvenzantragspflicht und staatliche Liquiditätshilfen wirken effektiv – doch verlagern sie in vielen Fällen das Problem lediglich in die Zukunft. **Fundamentale Trends wie Digitalisierung und die Veränderungen des Konsumentenverhaltens** wirken weiter und treffen nun geschwächte Unternehmen umso stärker. **Restrukturierungen werden unvermeidbar sein** und es wird auch zu Insolvenzen kommen.“

Lars Westpfahl

PARTNER
FRESHFIELDS BRUCKHAUS DERINGER

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



Warum diese Analyse?

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele



Kontext

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen



Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting

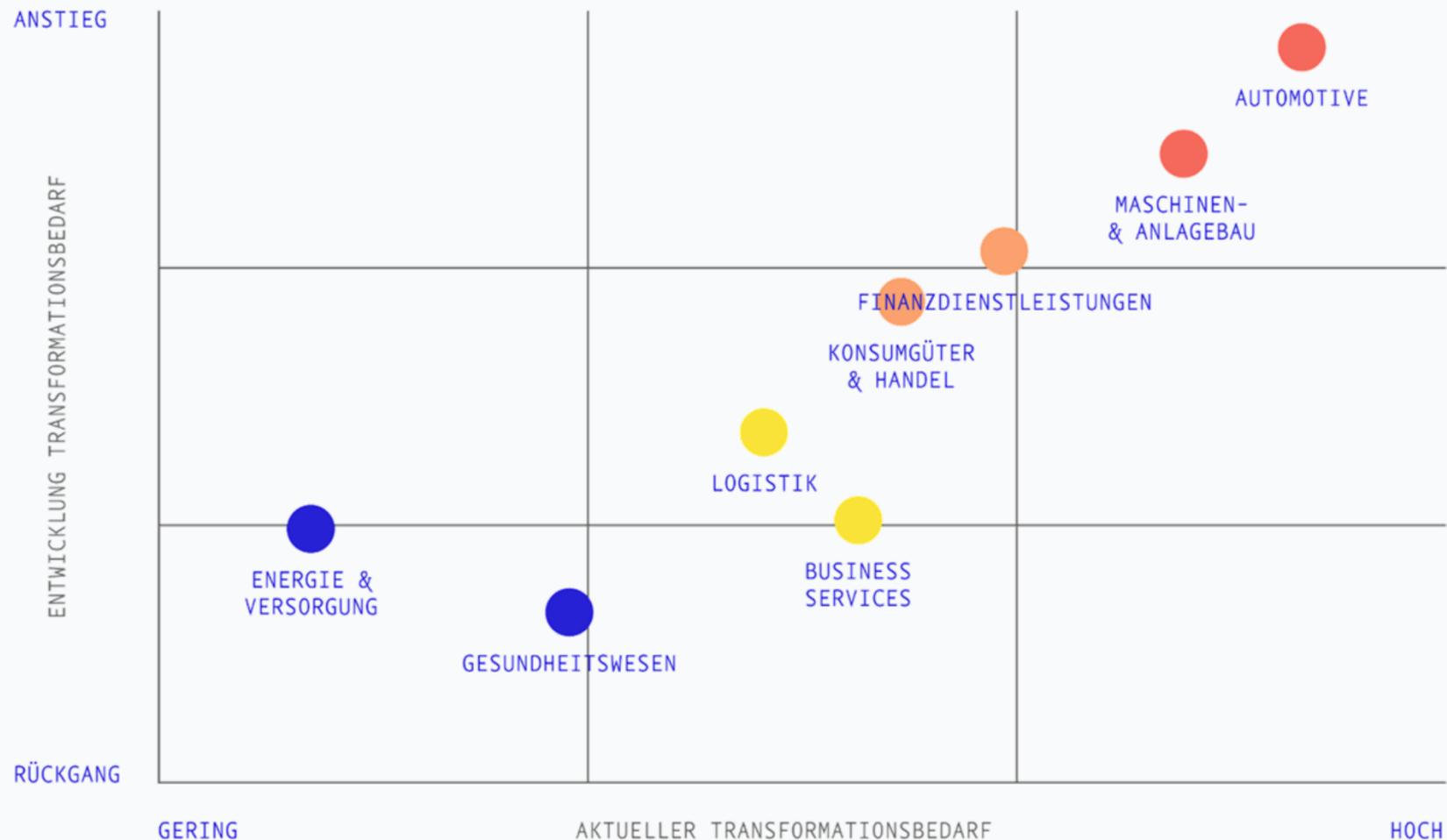


Best Practices

- Lessons learned
- Was kann man tun?

Krisentrend setzt sich fort

Findings / Industrien



„Obgleich Covid-19 für einige Unternehmen der Gesundheitsindustrie viele Chancen bietet, werden bestehende Missstände kurzfristig nur kaschiert, während der Wettbewerbsdruck weiterhin steigt. Marktteilnehmer müssen sich jetzt mit grundlegenden Themen beschäftigen. **Kostenseitige Optimierung wird die zentrale Rolle spielen** – die sich, bei etwaig steigenden Zinsen – noch verstärken könnte. **Transformationen sind jetzt unausweichlich.**“

Jürgen Demps

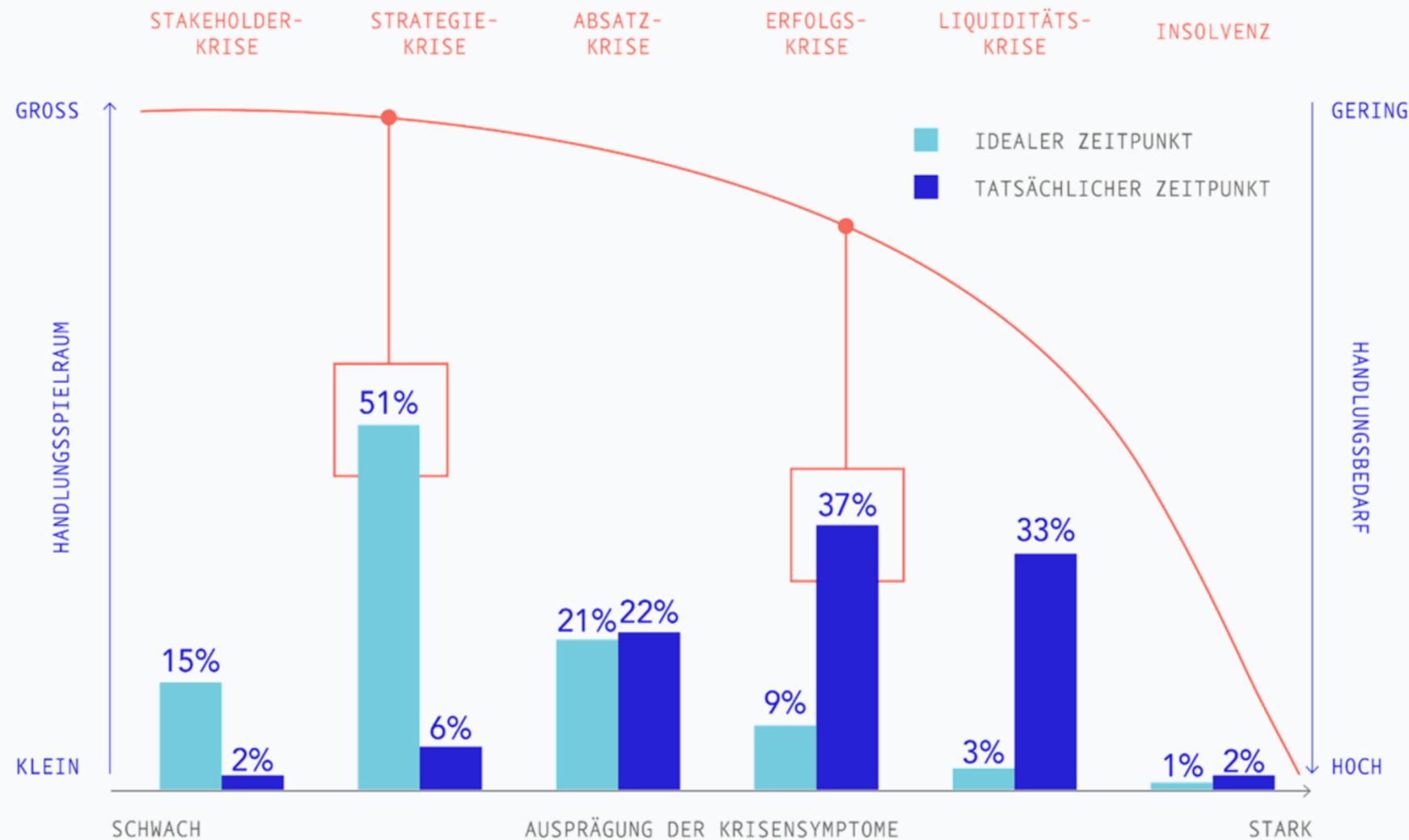
PARTNER
DEMPS & PARTNER

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Doch wird im Schnitt zu spät eingegriffen

Findings / Krisenstadium



„Financiers fordern in Transformationssituationen – gerade wenn Fresh Money gefragt ist – naturgemäß nach belastbaren Konzepten, die letztlich auch als Entscheidungsvorlage dienen. **Zunehmend bedeutender wird ein rascher Übergang zur Umsetzungsphase**, in der **Leadership Skills** gefordert sind.“

Patrick Siebert

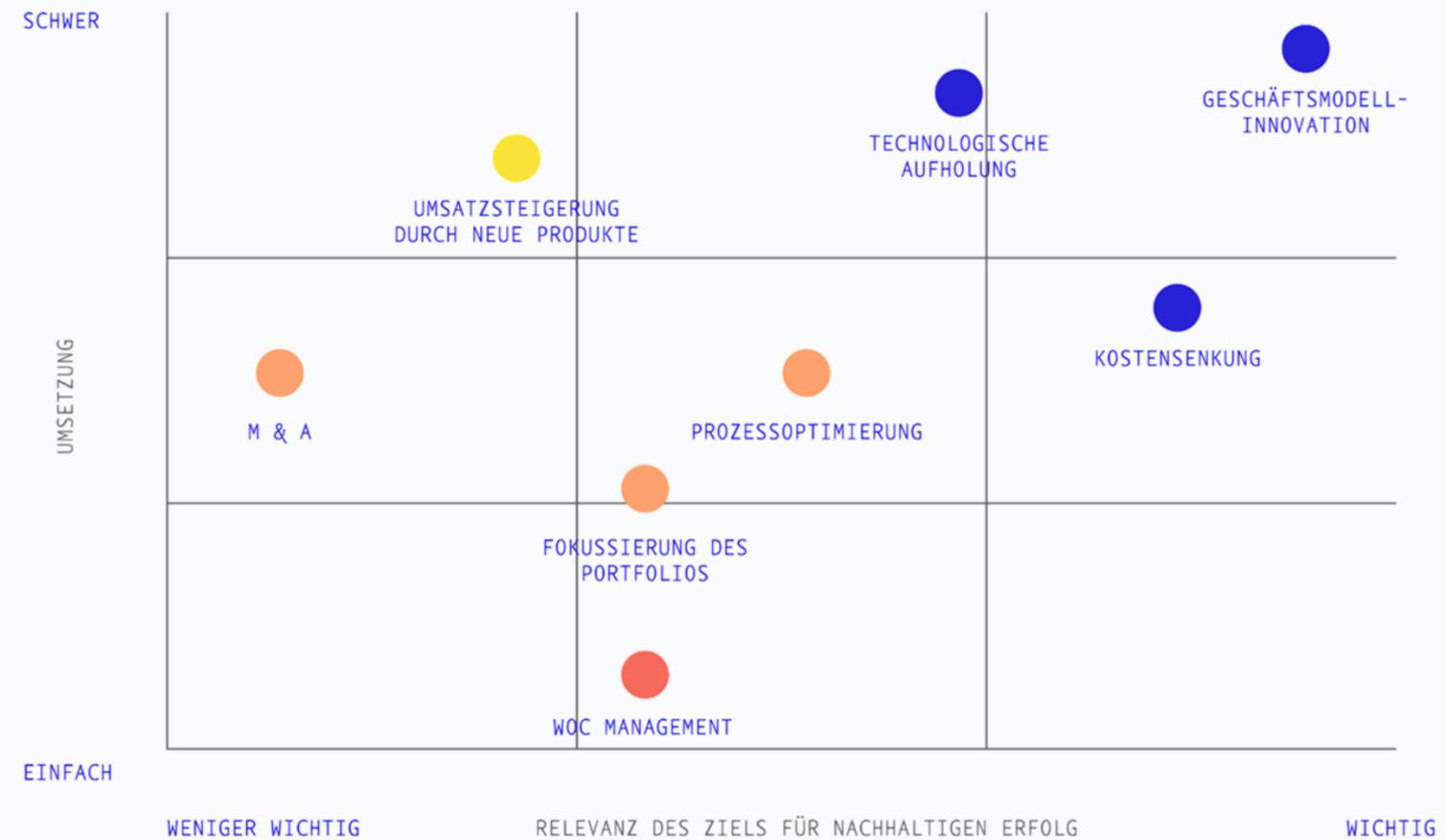
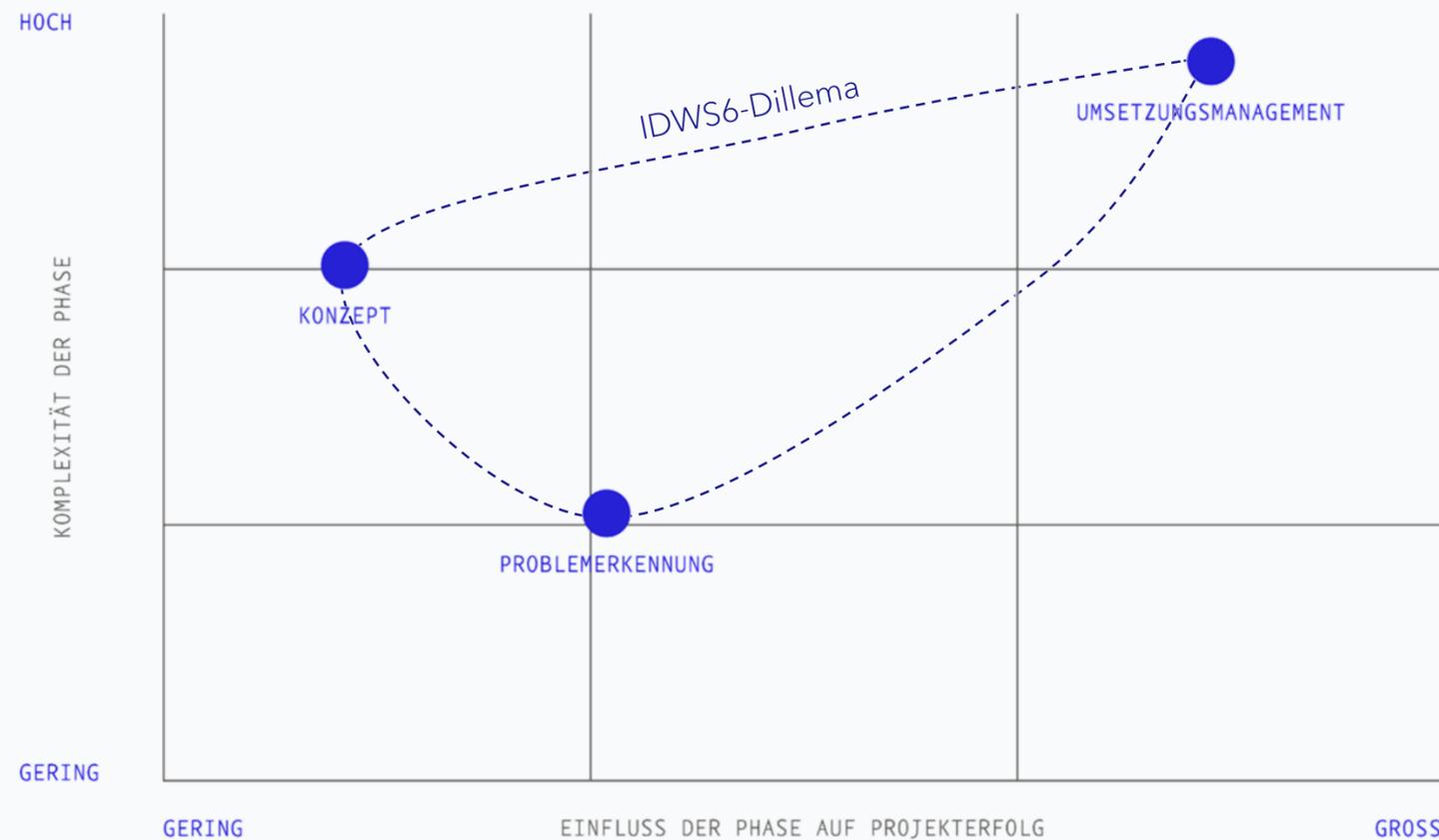
MANAGING DIRECTOR
ALVAREZ-MARSAL

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Der Projekterfolg kommt durch die Umsetzung

Findings / Konzept & Maßnahmen



○ Ø relativer Anteil am geplanten Gesamt-(Cash)-Effekt, n= 31 Transformationen
 - - - - 4 x höhere Wahrscheinlichkeit eines Abbruchs



Private data removed for sharing purposes

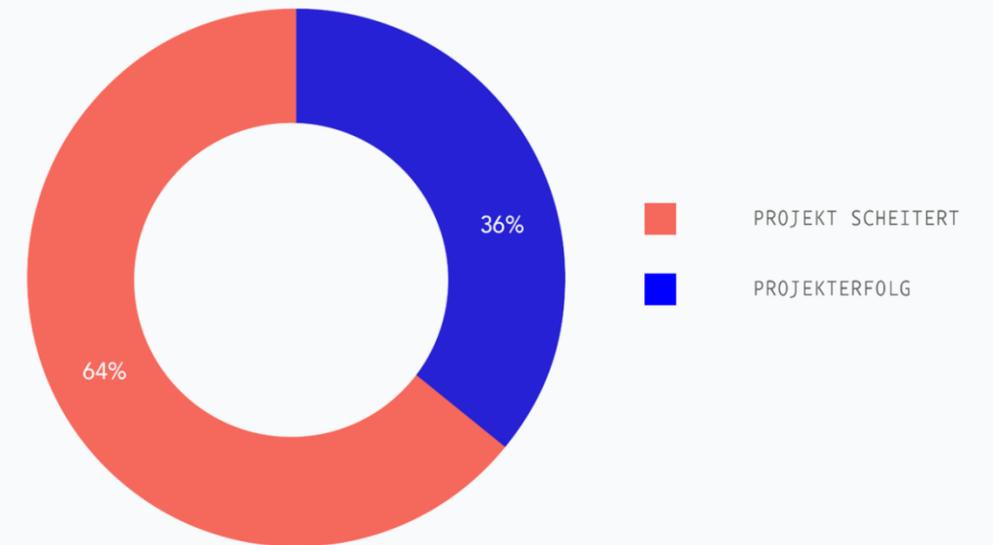
Der Großteil der geplanten Effekte bleibt aus...

Findings / Effekterrosion



Erwarteter Werteverlust pro Level in %

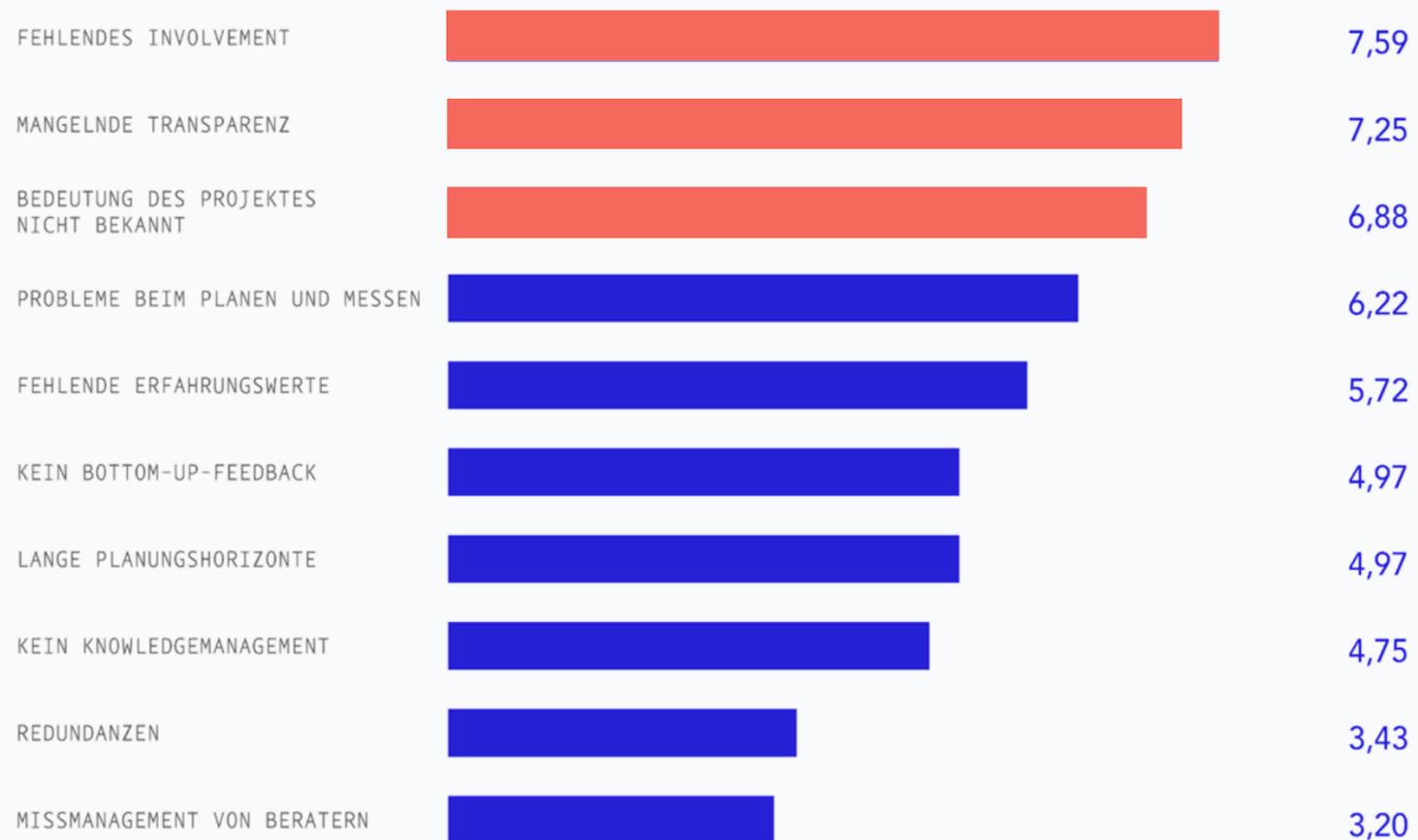
Quelle: McKinsey & Company, 2017



Private data removed for sharing purposes

Das Scheitern hat viele Ursachen...

Findings / Ursache



„In Transformationsprozessen sind **klare Verantwortlichkeiten, individuelle Motivation und vor allem Transparenz** die entscheidenden Erfolgsfaktoren. Denn nur wenn die handelnden Personen im Mittelpunkt der Umsetzung stehen, lassen sich Widerstände überwinden und echte Ergebnisse erzielen.“

Dr. Philipp Volmer

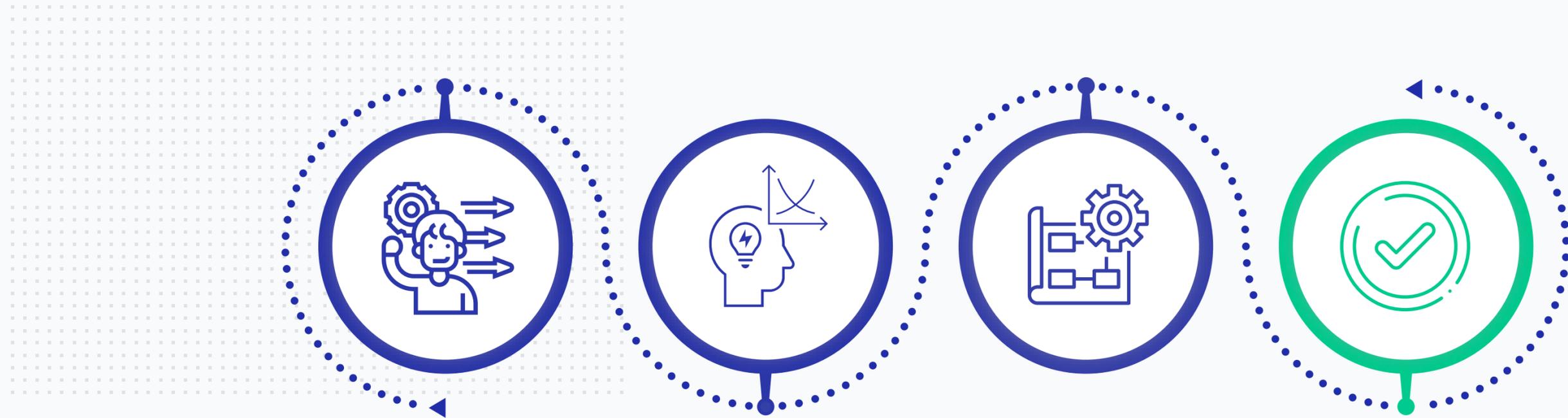
PARTNER RESTRUCTURING
KPMG

#SHIFTHAPPENS2020
A NORDANTECH STUDY



Agenda

#SHIFTHAPPENS2020



Warum diese Analyse?

- Falcon
- Beweggründe
- Ziele

Kontext

- Teilnehmer
- Sars-Cov-II
- Zukunftserwartungen

Findings

- Kick-Off
- Projektzyklus
- Reporting

Best Practices

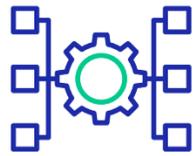
- Lessons learned
- Was kann man tun?

Die Top 10 Turnarounds haben viele Gemeinsamkeiten

Lessons Learned

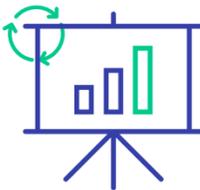


Private data removed for sharing purposes



Struktur nach Stoßrichtung

Die Top 10 verlassen in der Strukturierung das Organigramm und organisieren inhaltlich.



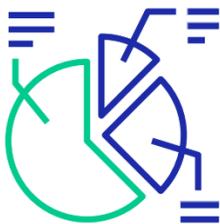
Strenger Reporting-Zyklus

Monatlich mit allen Beteiligten und mit Auswahl spezifischer Maßnahmen. Änderungen werden klar kommuniziert.



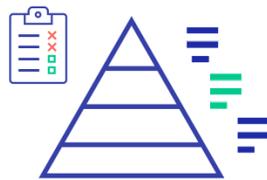
Bottom-Up-Detailierung

Die Top-10 planen die meisten Maßnahmen nicht Top-Down – sondern detaillieren gemeinsam mit dem Team.



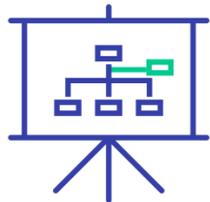
Ausgeglichene Maßnahmengröße

Die Top 10 setzen nicht alles auf eine Karte – sondern diversifizieren ihr Maßnahmenportfolio.



Härtegrad-System

Die Top 10 folgen klaren Härtegrad-Systemen. Für jeden nächsten Grad gibt es definierte Next Steps.



Etablierung PMO

Die Top 10 haben streng organisierte PMO, die als Service-Anbieter die Maßnahmen verfolgen und analysieren.

Best Practice

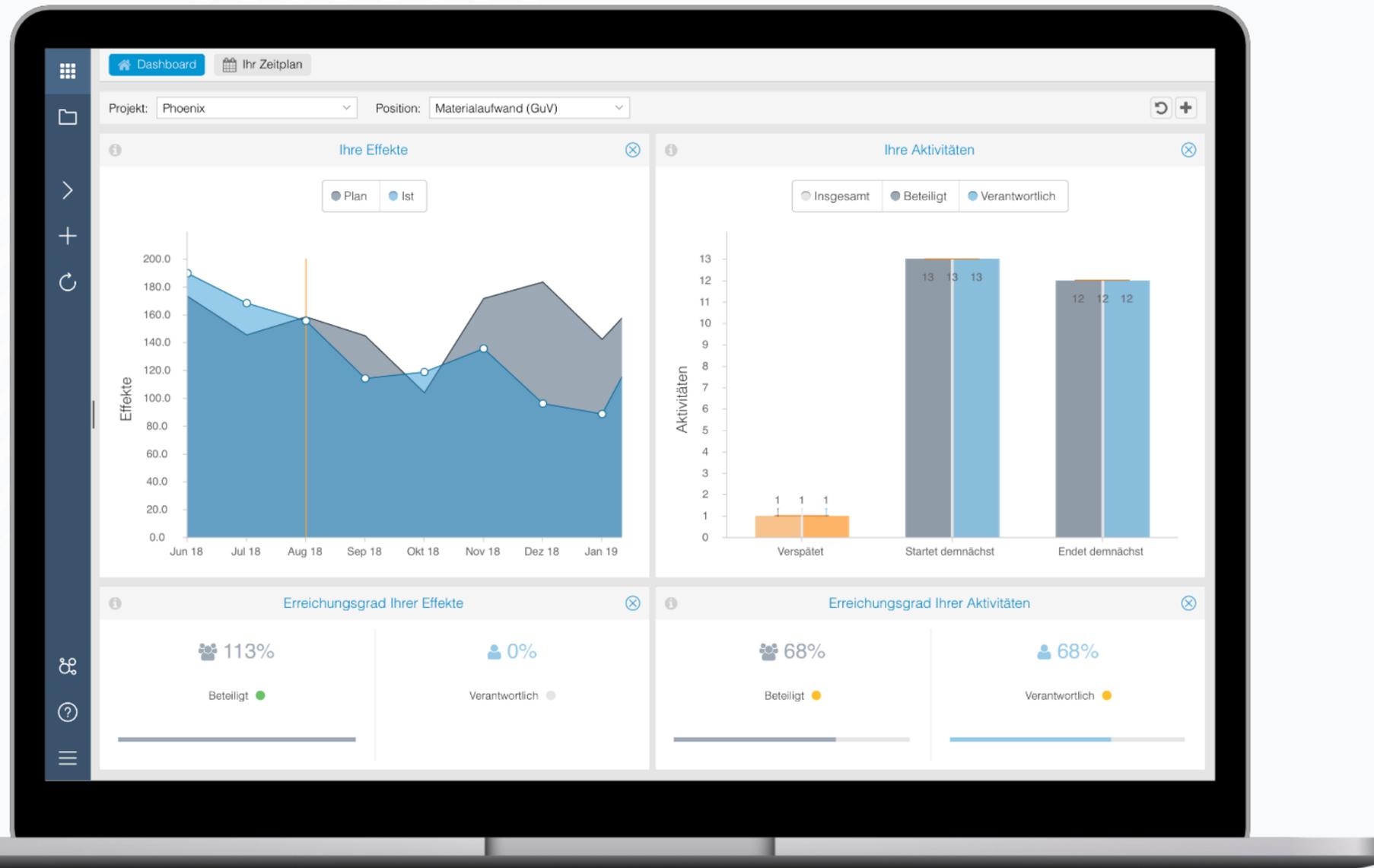
Transformations-Tool Falcon

Internalisiert

Wir entwickeln Falcon stetig weiter und implementieren die Best Practices in Form von Features in unserer Lösung

30-Tage Free Trial

Probieren Sie es selbst aus. Kaufen Sie die Katze nicht im Sack. Sie können Falcon in vollem Funktionsumfang testen und alle Vorteile selbst erleben. [Hier erfahren Sie, wie genau das funktioniert.](#)



#SHIFTHAPPENS2020

Laden Sie unsere Studien herunter

↓ Jetzt herunterladen

Ressourcen

Studien

Unser aktuelle Shift-Happens-Studie und weitere spannende Analysen/Studien finden Sie kostenfrei auf unserer Website:

www.nordantech.com/de/ressourcen

... und vieles mehr

Neben unseren Studien bieten wir noch viele weitere Inhalte rund um das Thema Turnaround und Transformation. Haben Sie Interesse? Schauen Sie einfach in unseren Ressourcen!



Falcon: Einfach, schnell und effizient

Stimmen unserer Kunden



Falcon gibt uns die Möglichkeit, Transformationsprojekte von Anfang an **pragmatisch und professionell** aufzusetzen und so die Akzeptanz für Veränderungen bei unseren Kunden deutlich zu erhöhen.



Volker Groß
Geschäftsführer, Helbling Business Advisors GmbH



In Transformationsprojekten ist es wichtig, sich auf das Wesentliche zu konzentrieren. Die **intuitive Bedienung** von Falcon hilft dabei, schnell Transparenz über viele Maßnahmen und deren Effekte zu schaffen.



Dr. Ralf Sauter
Partner, Horváth & Partner GmbH



Falcon ist **schnell einzuführen und sehr intuitiv** zu nutzen – genau das, was wir für unsere Strategie- und Transformationsprojekte brauchen!



Paul Rehborg
Director, Ernst & Young GmbH



Einfachheit, **kurze Einführungszeit** sowie die effiziente Steuerung und Kommunikation unserer Transformationsprojekte machen Falcon unschlagbar und heben unsere Arbeit auf ein neues Qualitätsniveau.



Stefan Wechsung
Partner, comes Unternehmensberatung GmbH & Co. KG



Auf das **Wesentliche konzentriert** und auf drei Ebenen begrenzt, gelingt es uns mit Falcon, auch eine Vielzahl von Maßnahmen im Überblick zu behalten. Ergänzt wird dies durch einen **exzellenten Support, der keine Wünsche offen lässt.**



Manfred Gaß
Director Corporate Development, Marquardt GmbH



Falcon ist die langersehnte und viel bessere **Alternative zu den Excel-Monstern**, die uns sonst bei Strategieprojekten begleitet haben.



Dr. Tilmann Quensell
Geschäftsführer, Otto Dörner Gruppe





Dr. Jonas Steeger

Head of Data Science & Customer Success

js@nordantech.com

t: +49 40 18078380

nordantech.com

Nordantech Solutions GmbH
Esplanade 23
20354 Hamburg
Deutschland

nordantech.com

