

Daten in der Insolvenz: Nutzen statt Wegsichern. Ein Werkstattbericht in Bildern

Ulrich Stinnertz
(Geschäftsführer Peano GmbH)

13.09.2019

Peano GmbH

Wir sind die Schnittstelle zwischen den Menschen und ihren Daten

Als Spezialist für individuelle Datenanalyse arbeiten wir

- seit 2005 in der systematischen Datenanalyse
- als sachverständige Gutachter
- mit einem festen Team aus zehn Mitarbeitern

Mit dem Schwerpunkt „Insolvenzen und Sanierungen“

- seit 2009
- Hauptarbeitsgebiete
 - Großinsolvenzen
 - Konzerninsolvenzen
 - Komplexe Verfahren
- Von der Datensicherung bis zum IT-Interimsmanagement

Mit der Zielsetzung

- Datensicherung und -aufbereitung
- Auswertungen und Analysen erklärungsbedürftiger Daten für Nicht-ITler
- Schnittstelle zwischen juristischem Auftraggeber und IT-Abteilung

„Wir heben Ihren Datenschatz“

Ist das eine passende Metapher?









Bundesarchiv, Bild 102-13110
Foto: o.Ang. | Februar 1932







Daten sind Werkzeuge – um Ziele zu erreichen



Ziel des Vortrags: Daten als Chance

- De-Mystifizieren
- Sensibilisieren
 - Motivieren

De-Mystifizieren

Algorithmen

Industrie 4.0

Legal Tech

Visualisierung

Smart Data

SQL

BIG DATA

Data Science

Selbstlernend

Data Mining

Digitalisierung

Künstliche Intelligenz



H. COCK EXCVI CUM PRIVILEGIO

DEBENT	IGNARI	RES	FERRE	ET	POST	OPERARI	QVATVOR	INSERTA	NATVRIS	IN	NVBE	REFERTA
IVS	LAPIDIS	CARI	VILIS	SED	DENIQ3	RARI	NVLLA	MINERALIS	RES	EST	VBI	PRINCIPALIS
VNICA	RES	CERTA	VILIS	SED	VBIQ3	REPERTA	SED	TALIS	QVALIS	REPERTVR	VBIQ3	LOCALIS

Daten als Arznei für die Schmerzen der IVs



Daten als Arznei für Sanierer und Verwalter

Welche „Schmerzen“ haben Verwalter und Sanierer?

- Anfechtung
- GF-Haftung
- Eigene Haftung
- Manuelle Arbeiten unvorstellbaren Ausmaßes
- Abwehr von Ansprüchen
- Durchsetzen eigener Ansprüche
- Kriminalinsolvenzen
- Buchhaltungsdaten
- Digitale Assets
- ...

Analogie: Daten als „Arzneimittel“

Wenn man Schmerzen hat geht man zum Arzt....

- Man muss die genaue Funktionsweise der Medikamente und die einzelnen Diagnosen nicht verstehen
- Es gibt verschiedenste Arten von Schmerzen
- Es gibt kein Allheilmittel. Die Medizin wirkt immer nur in Bezug auf die jeweiligen Schmerzen
- Mediziner und IT-ler haben eine hermetische Sprache (wie die Juristen auch...)
- Je schneller man zum Arzt geht – desto besser
- Für eine gute Diagnose ist eine offene Kommunikation zwingend erforderlich – und Vertrauen
- Wenn man den Schmerz gut kennt, ist auch eine Eigenmedikation möglich

Datensicherung: Grundlage von Allem

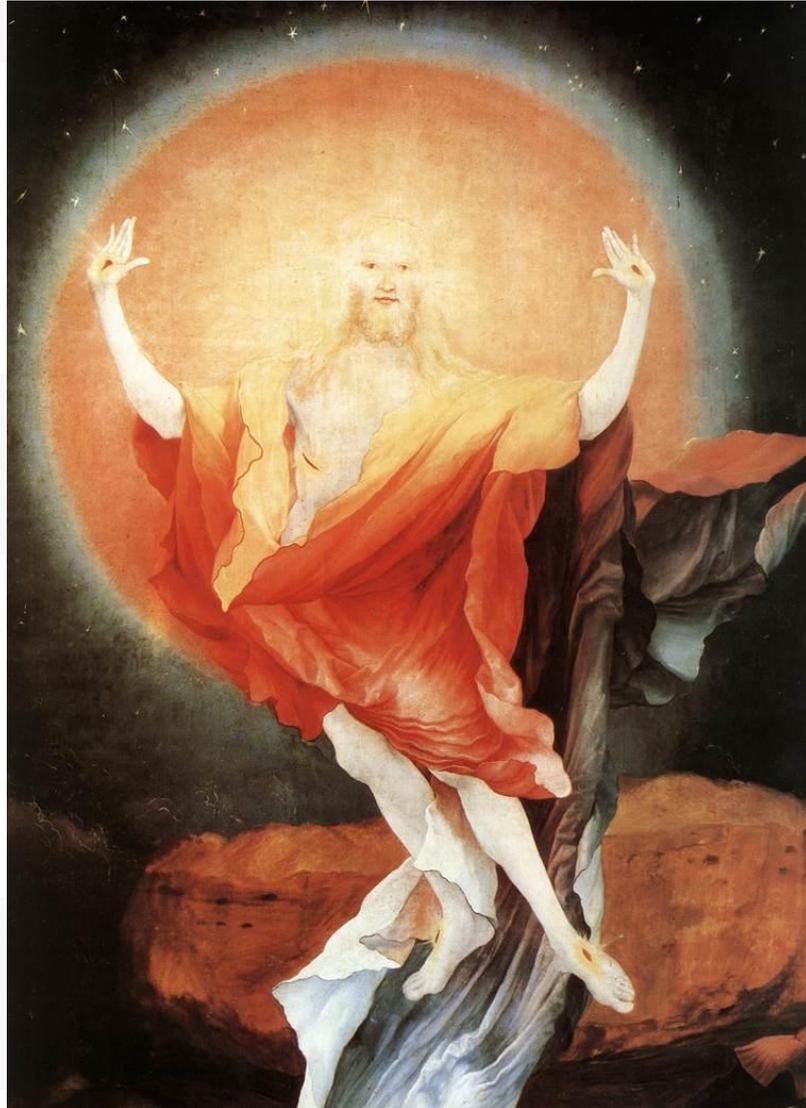


Datensicherung: Grundlage von Allem

Je schneller, desto besser

- Ohne Daten keine Datenanalyse
- Interne IT nutzen => Kosten sparen
- Dokumentiert => Keine Schätze, keine Datenfriedhöfe
- Anlassbezogen (Kosten/Nutzenabgleich)
- **Besser eine einfache Sicherung als keine**
 - Festplatten ausbauen
 - Bandsicherungen
 - Datensicherungen / NAS
 - Zugangsdaten
 - Durch Interne IT oder lokalen IT-Dienstleister

Datensicherung: Grundlage von Allem



Datensicherung: Nicht verschleppen

Je schneller, desto besser (nochmal)

- IT und Fachabteilungen sind noch vor Ort => Know How ist vorhanden
- Kooperationsbereitschaft nimmt ab
 - Beispiel: Kooperationsbereitschaft IT
 - Beispiel: Kooperationsbereitschaft GF
- Infrastruktur intakt / Systeme laufen
- Viele Verträge und Dienstleistungen (z.B. Datensicherung) in Funktion
- Lange Laufzeiten sollten einkalkuliert werden
- Daten werden oft erst im Verlauf des Verfahrens interessant
- Datenlöschungen unterbinden (Beispiel: Betrug)
- Beispiel: Verschleppte Buchhaltung

Datensicherung: Komplex

Daten aus dem Ausland? Archaische Infrastruktur? Große Datenmengen?

Daten aus dem Ausland?

- Bei Konzerninsolvenzen ist eine Beschaffung der Daten besonders wichtig – sowohl von Töchtern als auch von Müttern
- Besondere Herausforderung
 - Identifizierung und Anforderung
 - Kommunikation
 - Commingled Data
 - Validierung

Archaische Infrastruktur? Große Datenmengen? SAP?

- Externe Experten
- Exporte
- Notfallsicherungen
- Virtualisierungen oder Auskunftssysteme

Datensicherung in der Praxis

Welche Erfahrungen haben Sie?

- Wie machen Sie Ihre Datensicherungen?
- Welche Daten benötigen Sie?
- Welche Daten fehlen?
- Was ärgert Sie?
- Was wünschen Sie sich?

Die Anamnese – oder das Bauchgefühl

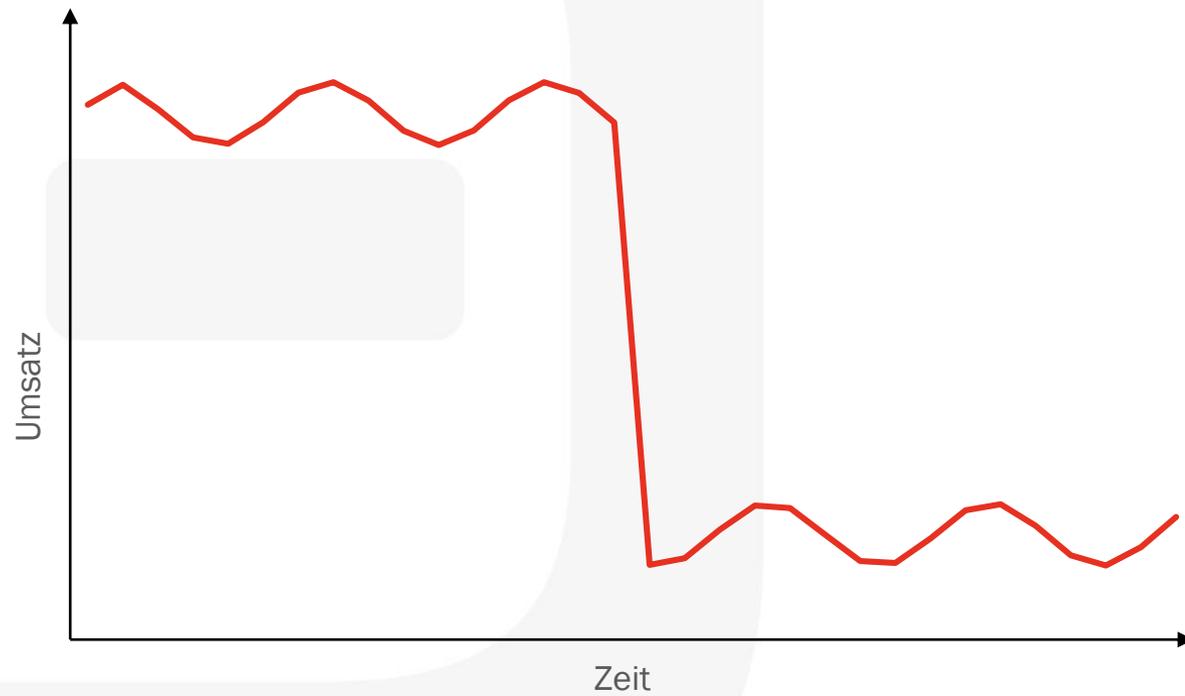
Eine gründliche, regelmäßige Anamnese ist entscheidend für den Erfolg

- Der Verwalter oder Sanierer kennt das Unternehmen
 - Zahlen und Fakten (Beispiel: Umsatzverluste bei gleichem Materialeinsatz)
 - Gerüchte und „Flurfunk“ (Beispiel Untreue)
 - Einschätzung von Personen und Umständen (Beispiel: Vorstand)
 - Kriminalistischer Verdacht (Beispiel: Schneeballsystem)
 - Konfrontation mit Ansprüchen (Beispiel Retouren)
 - Daten als Assets
- Entscheidend ist der die Initiative des Verwalters oder Sanierers – und eine offene Kommunikation – über alle „kulturellen Bedenken“ hinaus



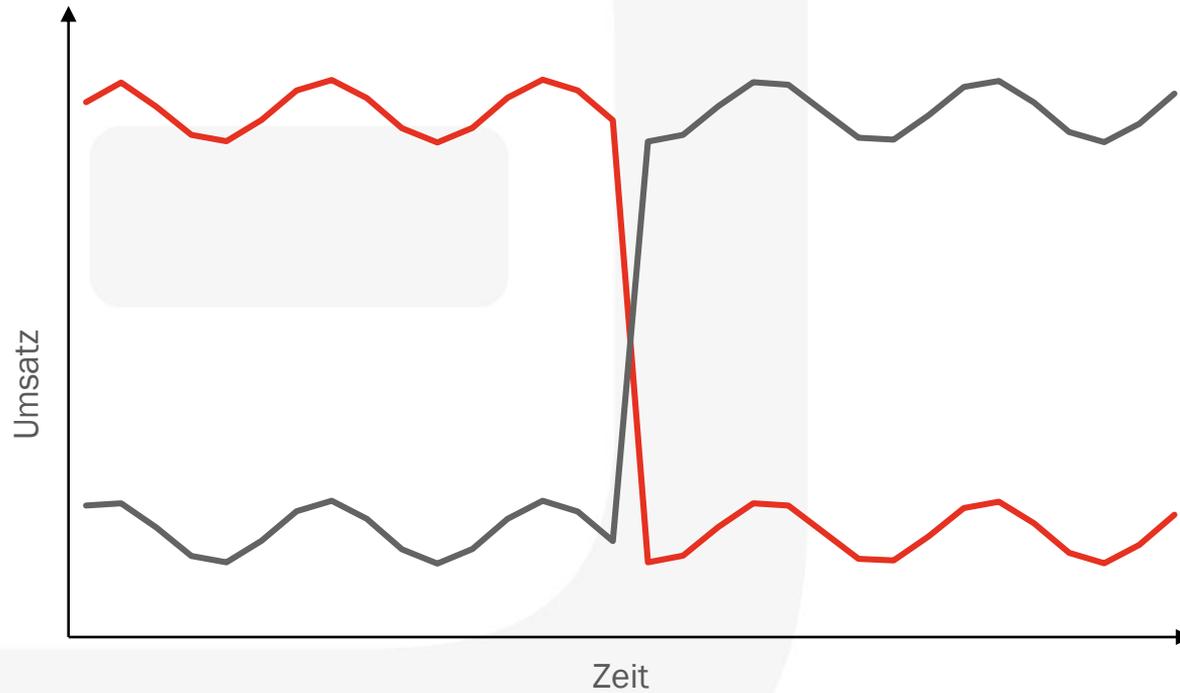
Fraud Detection: „Artfremd“

Laborarzt – ohne Worte



Fraud Detection: „Artfremd“

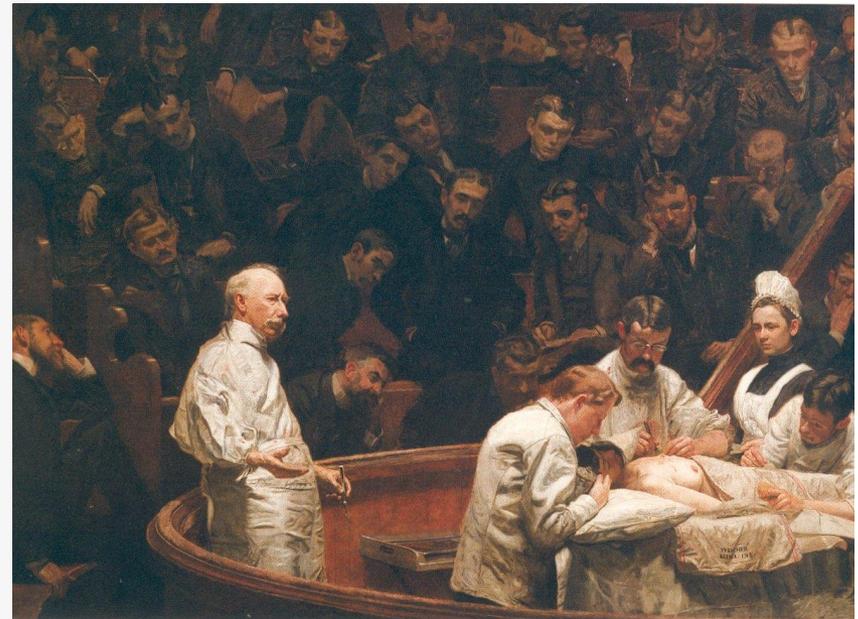
Laborarzt – ohne Worte



Die „Behandlung“ – die Analyse

Die Auswahl der „Medikation“ ist entscheidend für den Erfolg

- Die Auswahl der Methode hängt ab von der Aufgabenstellung. Es gibt kein Standardrezept, keine „Geheimtinktur“
- Es gibt allerdings für viele Fragestellungen standardisierbare „Behandlungsmethoden“
 - Anfechtung
 - Geschäftsführerhaftung
- Angepasst an die Anforderung des Verwalters
 - Beispiel: Cash Pool
 - Beispiel: Sanierung
 - Beispiel: Zweitgutachten



Datennutzung in der Praxis

Welche Erfahrungen haben Sie?

- Welche Daten nutzen Sie?
- Welche Daten fehlen Ihnen?
- Welche Daten nutzen Sie nicht, obwohl Sie die brauchen könnten?
- Welche Daten nutzen Sie nicht, obwohl Sie sie haben?

Haben Sie Fragen an Ihre Daten?

Fragen Sie uns!

15 Jahre Erfahrung als
Spezialist für Datenanalysen

- Für Kunden, die nicht aus der IT-Branche kommen
- Projekte mit hohem Kommunikationsbedarf
- Projekte mit ausgeprägtem Qualitätsanspruch



Ihr Ansprechpartner

Ulrich Stinnertz (Dipl. math., Geschäftsführer)

E-Mail: stinnertz@peano.de

Mobil: 0172 – 6639112

Sie finden mich auch auf XING: www.peano.de/xing

Peano GmbH

Kaiser-Friedrich-Ring 50

65185 Wiesbaden

Tel.: 0611 – 168 56 110

www.peano.de

Quellen

www.wikipedia.de und www.wga.hu (Gemeinfreie Gemälde)

- Folgende Bilder sind unter **CC BY-SA 2.0 lizenziert** (<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/2.0/>)
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Tutanchamun#/media/Datei:Tutanchamun_Maske.jpg
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Paolo_Uccello#/media/Datei:Paolo_Uccello_047b.jpg
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Schaufelradbagger#/media/Datei:Bucket_wheel_excavator_in_Ferropolis.jpg
 - [https://de.wikipedia.org/wiki/Dietrich_\(Werkzeug\)#/media/Datei:Dietrich_\(Werkzeug\).jpg](https://de.wikipedia.org/wiki/Dietrich_(Werkzeug)#/media/Datei:Dietrich_(Werkzeug).jpg)
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Faustkeil#/media/Datei:Biface_Cintegabelle_MHNT_PRE_2009.0.201.1_V2.fond.jpg
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Geschichte_der_Medizin#/media/Datei:Anatomie_Nicolaes_Tulp.jpg
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Faustkeil#/media/Datei:Biface_Cintegabelle_MHNT_PRE_2009.0.201.1_V2.fond.jpg
 - <https://de.wikipedia.org/wiki/Arzneimittel#/media/Datei:GT-Oxycodon-Sicherheitsblister.jpg>
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Das_A-Team#/media/Datei:A-Team_Van_V01.jpg
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Godefridus_Schalcken#/media/Datei:Die_%C3%A4rztliche_Konsultation_Den_Haag_Mauritshuis.tif
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Die_Klinik_Gross#/media/Datei:The_agnew_clinic_thomas_eakins.jpg
 - https://de.wikipedia.org/wiki/Guggenheim-Museum_Bilbao#/media/Datei:Guggenheim-bilbao-jan05.jpg