

Personal schaffen oder abschaffen?

Zum Umgang mit Belegschaften in Krisenphasen

Heidelberg, 21.09.2018

- Andreas Chittreck -

EL-NET Innovation - wer ist das?



Einige Z-D-F

- Teil der EL-NET GROUP (* 2000)
- * 2017 – jung, erfahren, vernetzt!
- Beratung und Umsetzung mit Personalfokus
- 140+ Berater, Trainer, Coaches
- Mitglied BDU, ACF Europe, BVMW
- AZAV-zertifiziert



Personal schaffen oder abschaffen?
Warum dieser Titel?

Weil es stets auf die **Menschen**
ankommt, ob ein Unternehmen erfolgreich wird, ist
und bleibt!

Und es daher **erfolgskritisch** ist,
dies ab Start einer Sanierung einzuplanen und
umzusetzen.

Menschen hassen (U.-) Krisen

Ungewissheit, Bedrohung

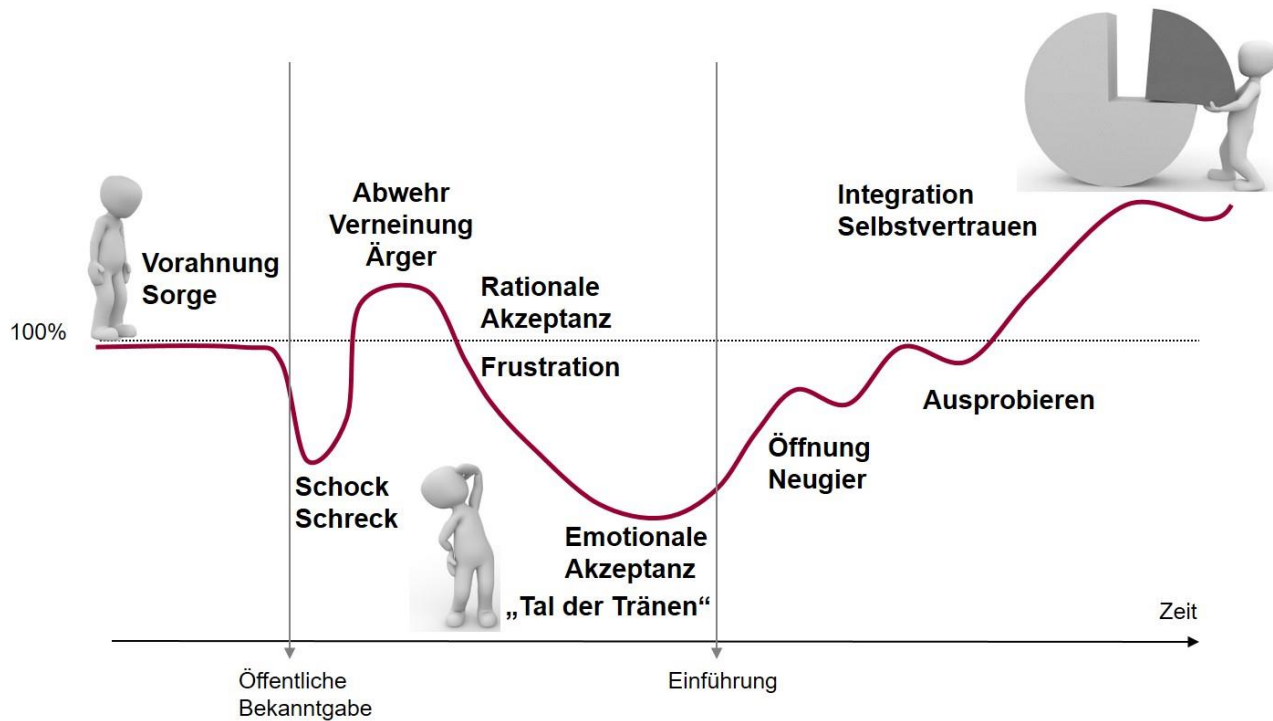
Gehaltskürzung, KUG, finanzieller Engpass

Jobverlust, Abstieg, Panik

Stimmung, Krankenstand, Abwärtsspirale



„Personal“ in der Sanierung



„Akteure“ tragen Verantwortung

Sanierung bedeutet Führung

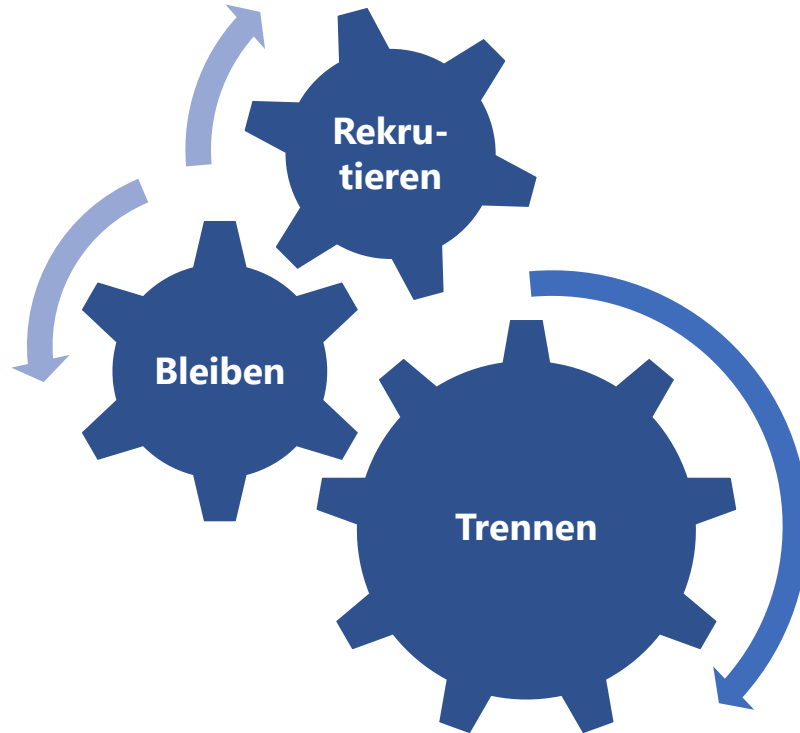
Sanierung bedeutet Organisation

Sanierung bedeutet Kommunikation

Sanierung bedeutet Beachtung der Kultur



Personal schaffen oder abschaffen?



Unser Credo:



Das **Personal** ernst
nehmen, wertschätzen und
handlungsfähig halten!



**EL
NET
GROUP**

Halten und schaffen ...

Toolbox „Personal schaffen“

- KUG, Qualifizierung
- Gehaltsverzicht
- Insourcing
- Abbau von Leiharbeit, befristete Verträge
- Sabbatical, Teilzeit (Stellen teilen)
- Halteprämien
- Beteiligungsmodelle
- Verleih im Regionalverbund (ANÜ), inkl. Quali.
- Ruhendstellung
- Austritt im freiwilligen Kontext



Machbarkeit und Wirkung prüfen, situationsabhängig!



EL
NET
GROUP

Neue Wege nach draußen eröffnen ...

Toolbox „neue Wege“ eröffnen

- Orientierungsberatung, Trainings
- Existenzgründung, ggf. mit Auslastungsoption
- Outplacement (Einzel-, Gruppen-)
- Transferagentur
- Transfergesellschaft – innovative Varianten wie selbstgesteuerte TG, TG & Übungsfirma, TG & CSR, TG & Rentenbrücke (Wertguthaben)
- ATZ-, Renten-, Frühruhestandspotenzial
- Ruhendstellung, Austritt – mit Wiedereinstellungsoption



Machbarkeit und Wirkung prüfen, situationsabhängig!

Ihre Ansprechpartner

Für Rückfragen stehen Ihnen gerne zur Verfügung:



ANDREAS CHITTRECK
Beratung, Projektleitung, Koordination

Mobil +49 (0)160 696 98 05
andreas.chittreck@elnet.group



STEFAN DETZEL
Geschäftsführer

Mobil +49 (0)171 180 51 97
stefan.detzel@elnet.group

EL-NET Innovation GmbH - ein Teil der EL-NET GROUP
Schumannstraße 2 Stuhlbrudergasse 5
81679 München 67346 Speyer

www.elnet.group/innovation