

Business Landscape Transformation

Sanierung & Transformation

Was kann die IT dazu beitragen?

Sanierungskonferenz der SRH am 16.09.2016 ab 11:00 Uhr
Christian Wohlwend, Account Manager | SNP AG, Heidelberg

Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Agenda

1

Überblick SNP

2

Formen des Carve-Outs

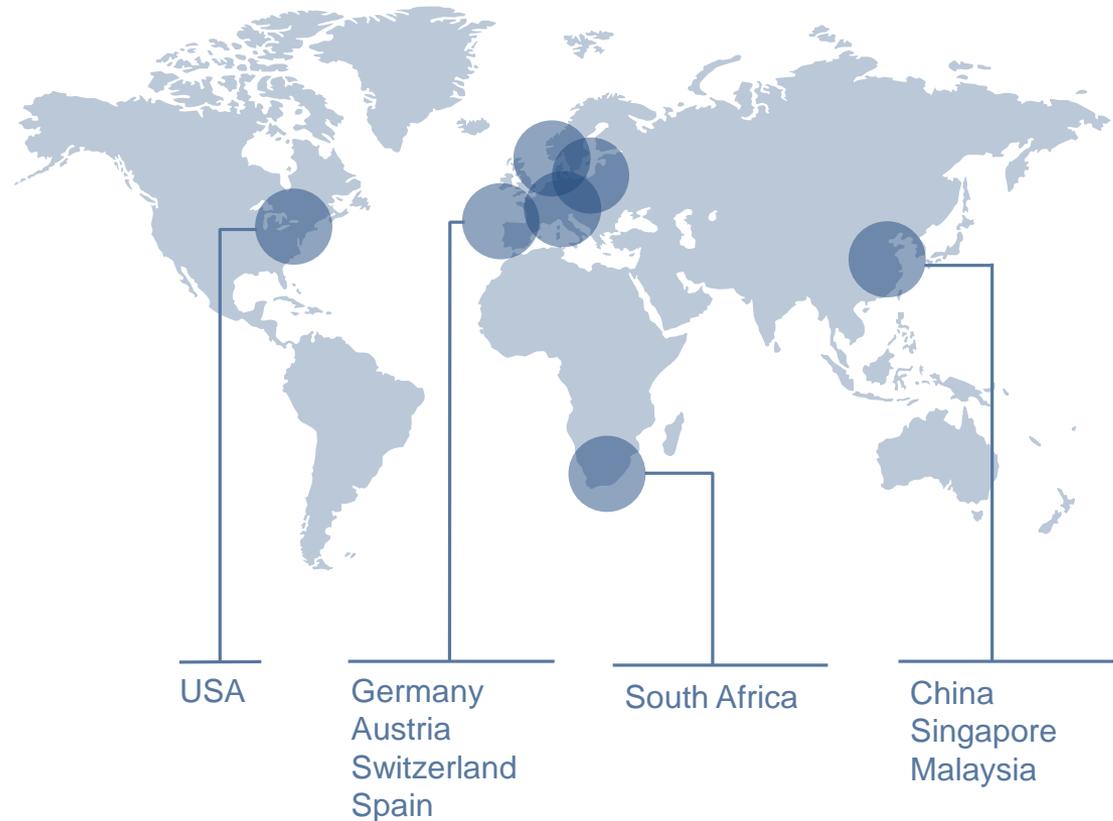
3

Die Migration

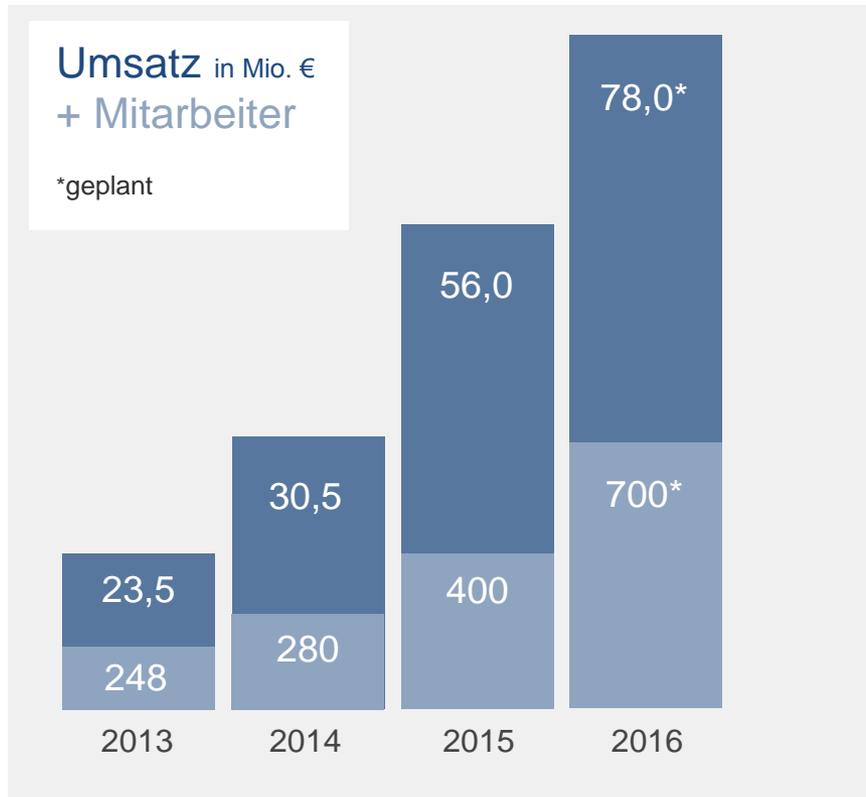
Überblick SNP AG

Knowhow. Weltweit.

- Mit mehr als **600 Mitarbeitern** beraten wir unsere Kunden aus unseren Niederlassungen weltweit.
- Unsere Berater und Entwickler sind für die wichtigsten Technologien zertifiziert.



Überblick SNP AG

Wachstum. **Stabil.**

Unsere **Software** und unser **Beratungsansatz** wurden von zwei der weltweit führenden Wirtschaftsprüfer testiert.

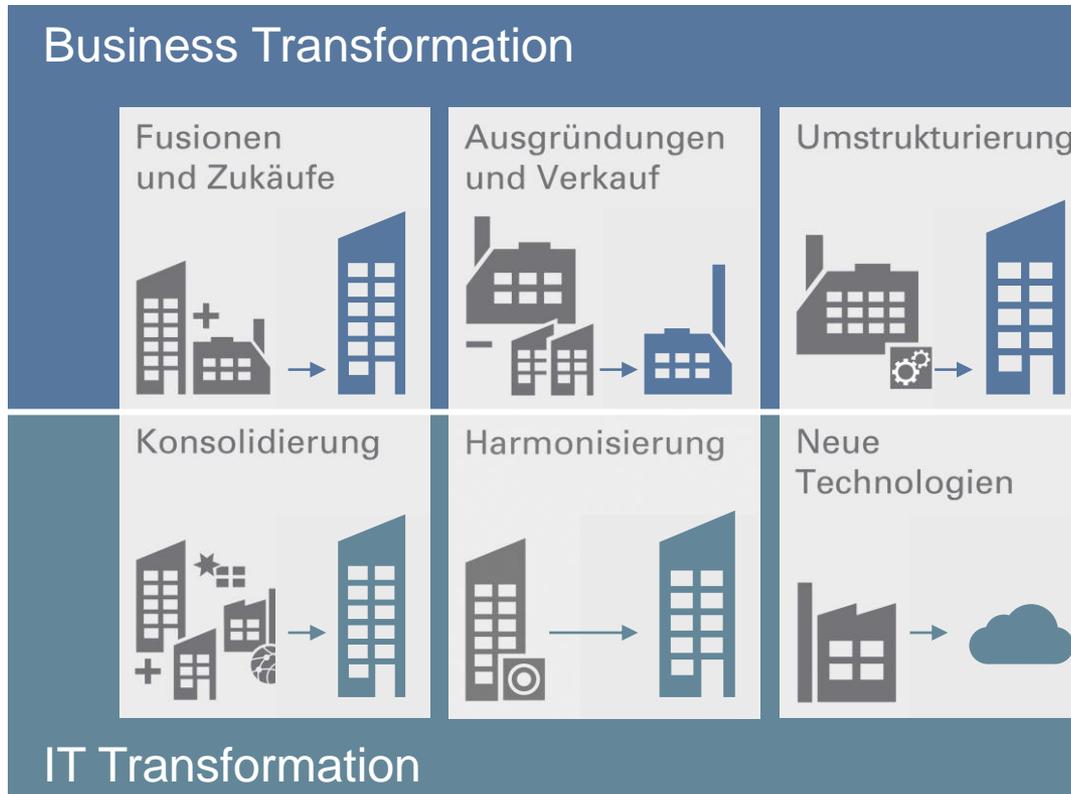


Unsere **internen Abläufe** entsprechen der DIN ISO 9001. Dies erfüllt Kundenanforderungen und steigert die Qualität von Produkten und Dienstleistungen.



SNP Transformationen

Veränderung in der IT. Unser Angebot.



Beratung und Implementierung von **Transformationen** in SAP-zentrierten IT-Umgebungen

Software zur schnellen und sicheren Projektumsetzung

Beratung und Implementierung von **IT-Prozessen** basierend auf SAP Solution Manager

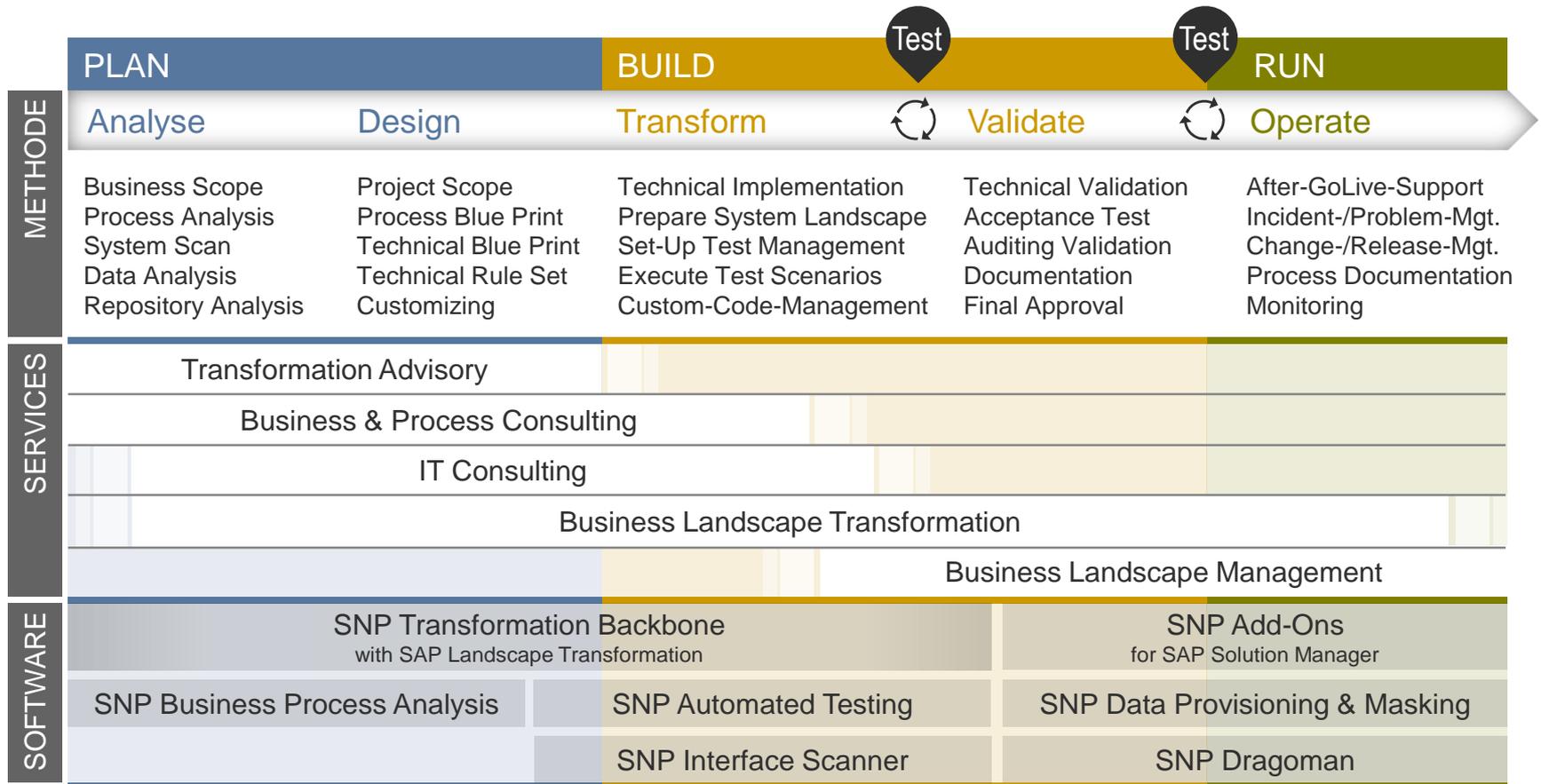
SNP Portfolio

Changes. Realization.

Modernize ERP environment	ERP consolidation and harmonization	Roll out of applications and customizing	Optimization of IT processes
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Migration into Private or Public Cloud ▪ SAP S/4HANA; Enterprise Management ▪ Business Suite on HANA; BW on HANA ▪ ERP Upgrades ▪ Unicode Conversion ▪ New GL Implementation ▪ Change Database or Operating System ▪ Change of Hardware e.g. Virtualization 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Post-Merger-Integration ▪ Carve-Outs/Divestiture ▪ System consolidation ▪ Operating sites harmonization ▪ Introduction parallel accounting ▪ Optimizing the chart of accounts ▪ Legacy-Migrationen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SAP ERP ▪ SAP HCM ▪ SAP CRM ▪ SAP BW/BI ▪ SAP S/4HANA ▪ JD Edwards ▪ Oracle EBS 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incident-/Problem Mgt. ▪ Change Request Mgt. ▪ Release Management ▪ Test Management ▪ Custom Code Mgt. ▪ Business Process Analysis ▪ Process Documentation & Redesign ▪ System Monitoring ▪ Help Desk Integration ▪ Interfaces

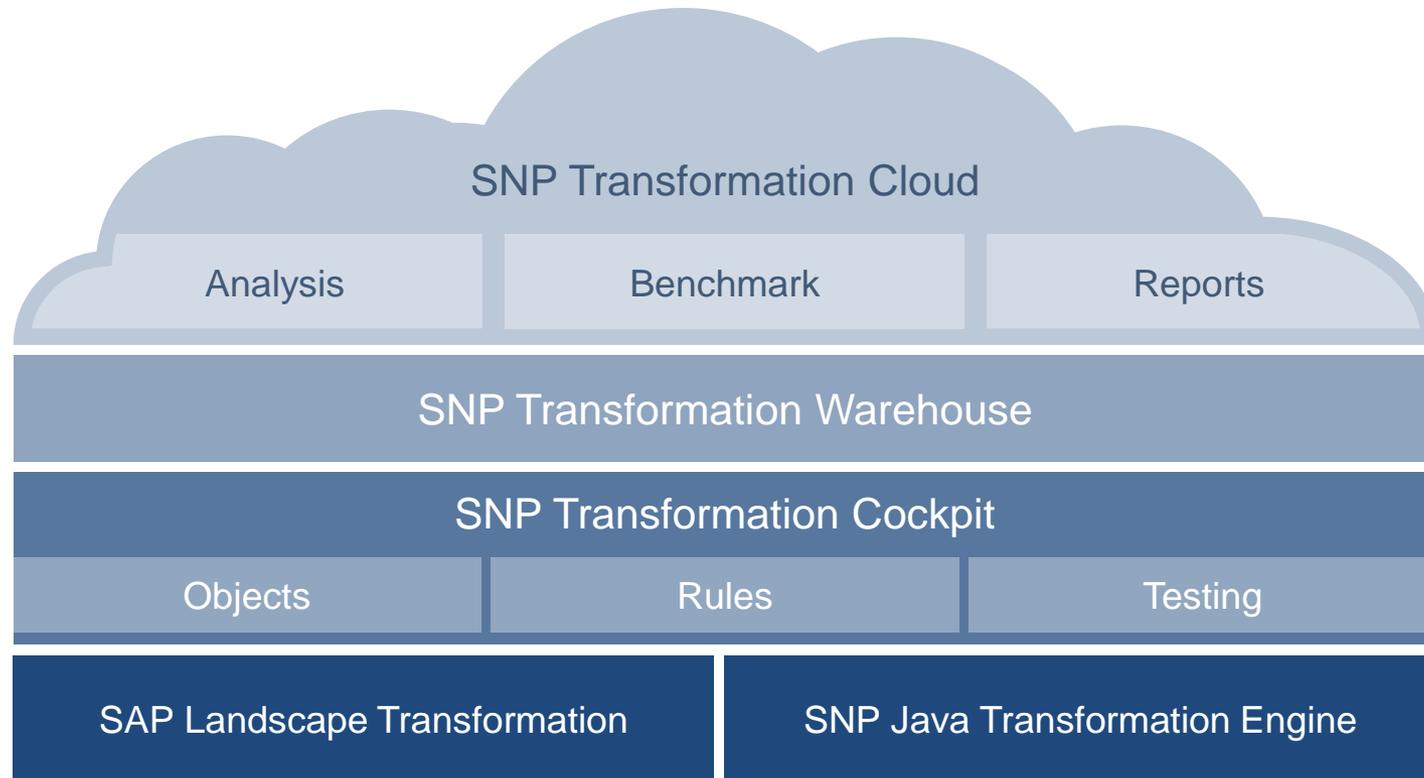
SNP Portfolio im Projekt

Softwarebasierte Methode & Services



Creating value through IT.

SNP Transformation Backbone. Platform.



Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Softwarebasierte Beratung. Vorteile.

Standardisiert



Planungssicherheit durch
Analysen und standardi-
siertes Projektvorgehen

Schnell



Hoher Implementierungs-
anteil ist automatisiert und
wiederverwendbar

Revisionsicher



Dokumentation und
Nachvollziehbarkeit führen
zur Revisionsicherheit

Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Agenda

1

Überblick SNP

2

Formen des Carve-Outs

3

Die Migration

Carve-Outs

Share oder Asset Deal: die betriebswirtschaftliche Perspektive

Share Deal

- Eine Gesellschaft wird als ganzes verkauft.
- Alle Verträge und Rechtsansprüche wechseln mit der Gesellschaft den Eigentümer.
- Eine Mandelgesellschaft ist nicht erforderlich.
- Das Risiko ist meist schwer abschätzbar.

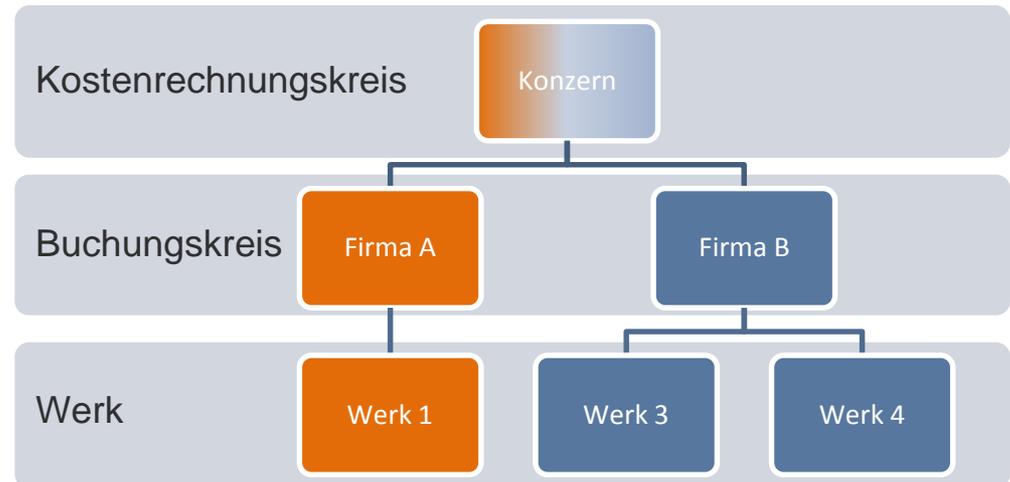
Asset Deal

- Verkaufsgegenstand wird ausführlich beschrieben:
 - Gebäude, Maschinen, Bestände
 - Aufträge
 - Forderungen, Verbindlichkeiten
 - Verträge und Rechte
- Nach dem Split bestehen zwei Gesellschaften.
- Das Risiko ist besser abschätzbar.

Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Was passiert bei einem Share Deal?

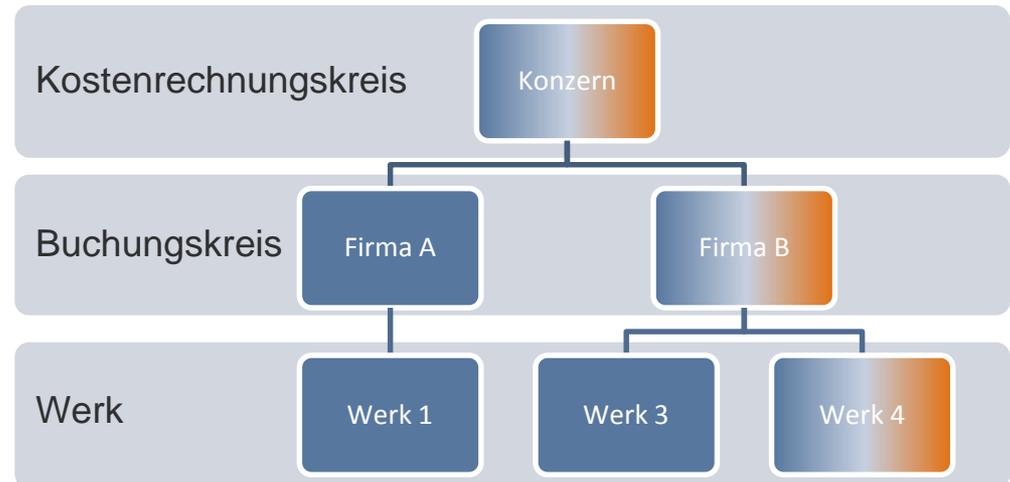
- Ein SAP System wird geteilt und beide Teile müssen im Anschluss voll funktionsfähig sein.
- Es werden ganze Buchungskreise mit ihren Werken herausgelöst.
- Die komplette Historie wird mit-übergeben.
- Stichtag ist unkritisch.
- Technische Projektlaufzeit: in der Regel 3 Monate



Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Was passiert bei einem Asset Deal?

- Meist zweistufiges Vorgehen: erst ein neuer Buchungskreis, dann ein eigenes System
- Es wird mindestens ein neuer Buchungskreis angelegt.
- Werke können ggf. ganz verschoben werden.
- Sonst sind Selektionskriterien pro Objekt zu erarbeiten.
- Umgang mit Historie ist zu klären.
- Stichtag ist kritisch.
- Technische Projektlaufzeit: in der Regel 6 Monate



Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Agenda

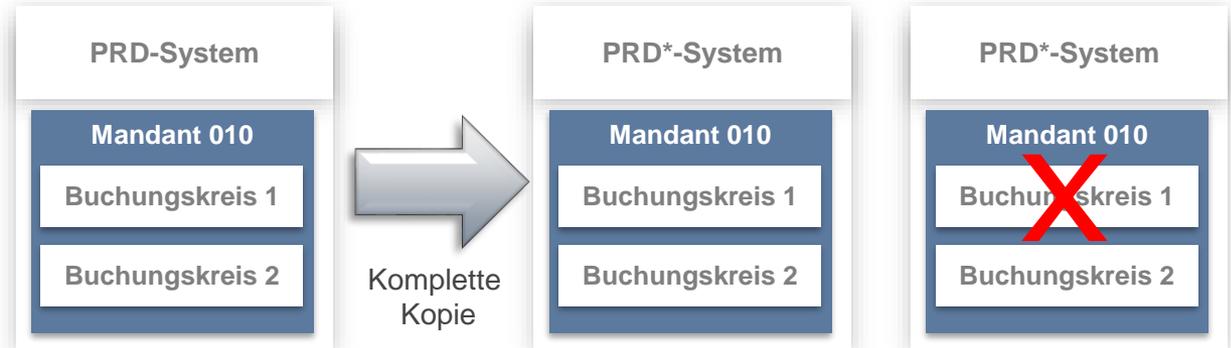
- 1 Überblick SNP
- 2 Formen des Carve-Outs
- 3 Die Migration

Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Zwei Varianten für den Carve-Out

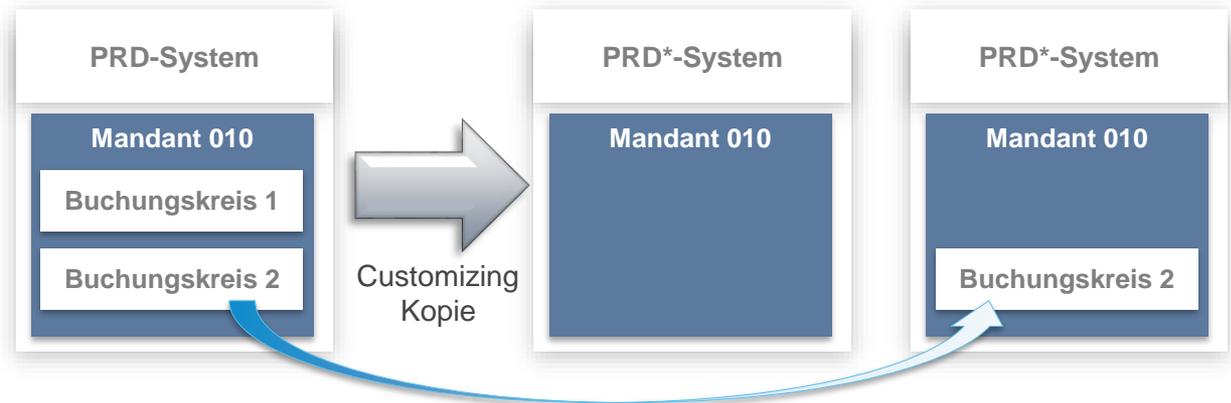
Copy and Delete

- Kopie des kompletten Systems
- Ungewünschte Daten werden gelöscht



Selektive Migration

- Customizing-Kopie des Systems
- Selektive Migration der Anwendungsdaten



Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Bevorzugte Variante – Selektive Migration

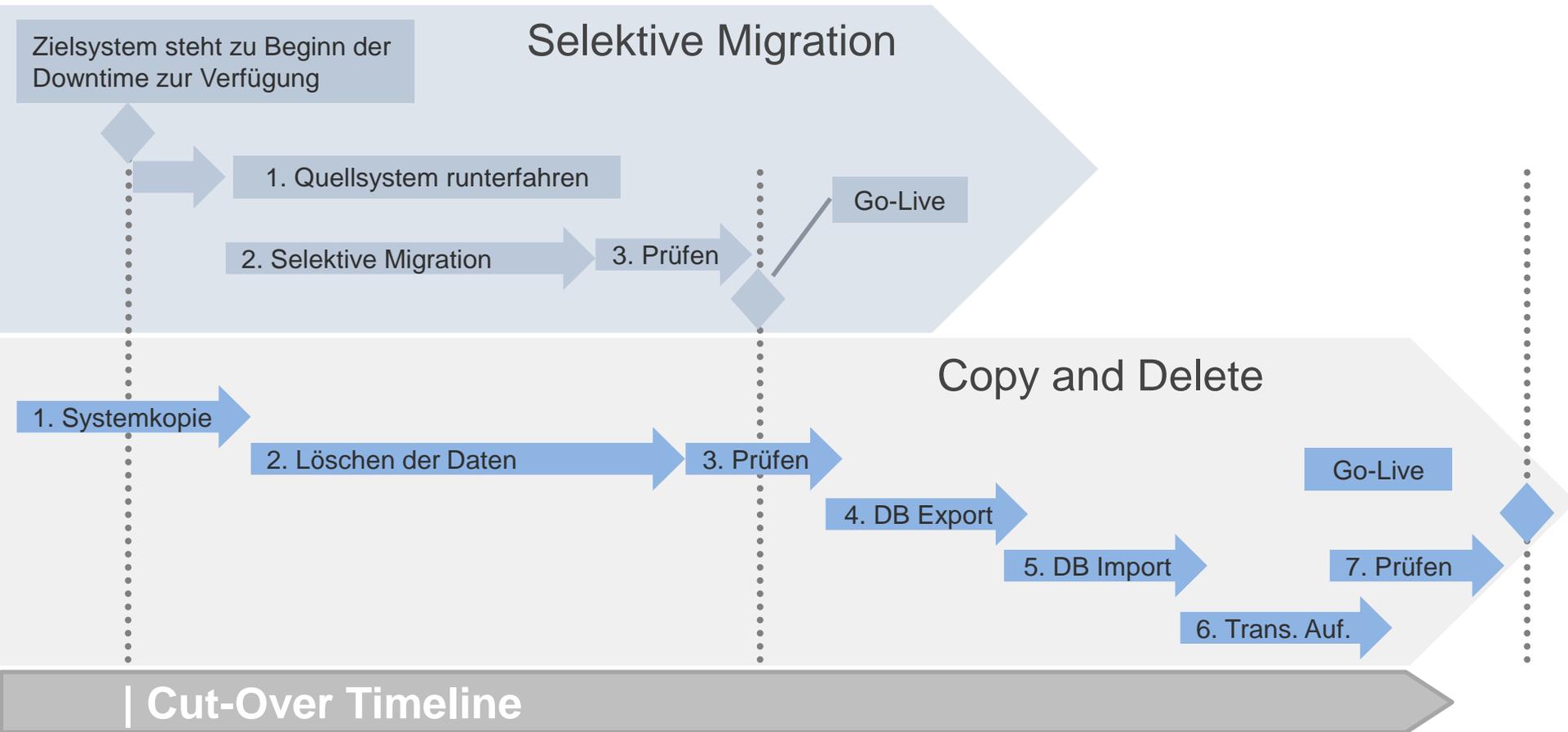
Vorteile:

- Daten werden bewusst selektiert.
- Meist wird der kleinere Teil der Daten bewegt (oft nur 3% bis 20% der Datenbank).
- Daten können gleichzeitig verändert werden.
- Cut-Over ist deutlich kürzer.
- Für das Löschen im Quellsystem muss das Regelwerk nur geringfügig angepasst werden.



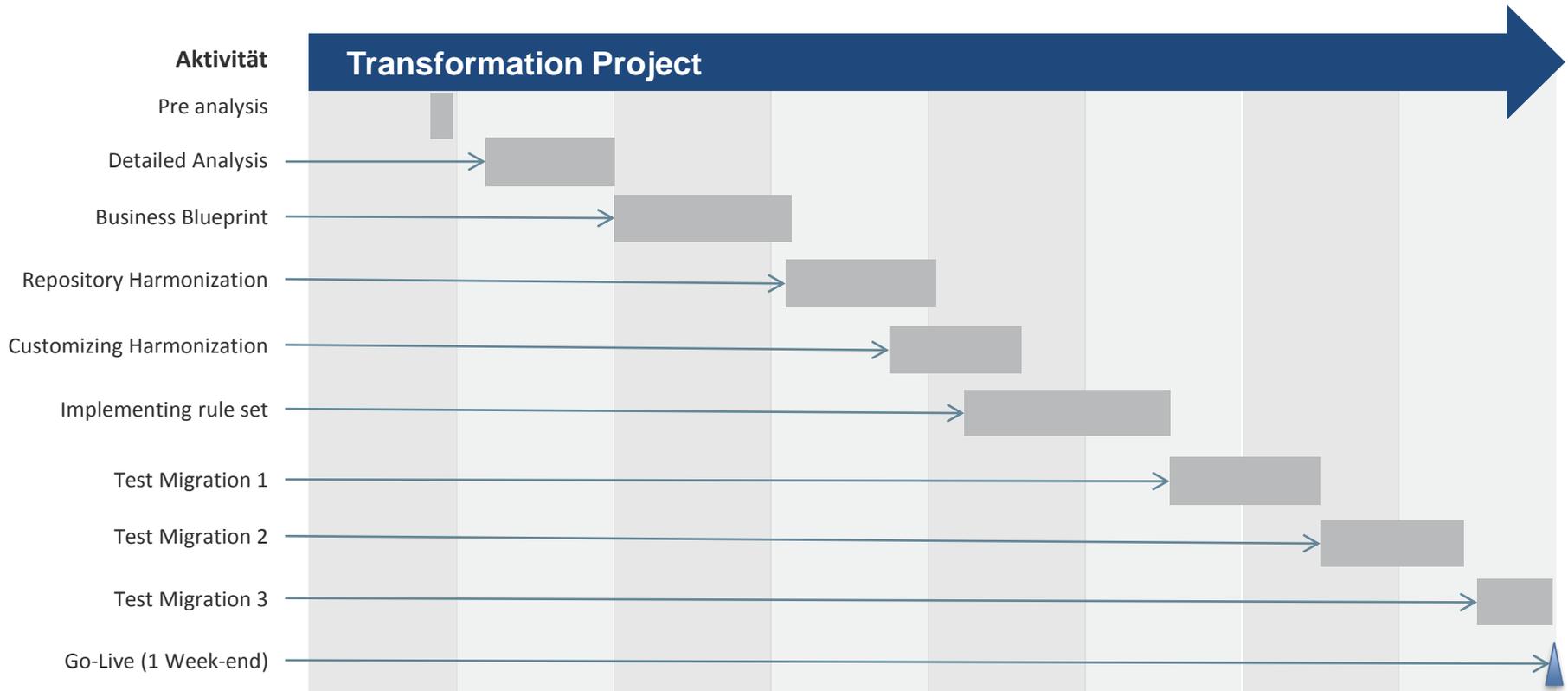
Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Cutover Plan auf der Zeitachse



SNP | Transformation Backbone®

Standardized Project Plan



Carve-Out von Organisationseinheiten aus SAP

Voraussetzung für die Selektive Migration - Migrationsobjekte

Konv. Objekt	Hiera...	Stufe	Beschreibung
MARA			Material master, consumption, inventory
MAPE	00	01	Materialstamm: Exportkontroll-Datei
MARC	00	01	Werksdaten zum Material
Feld- / Domänen			
MARA	00	02	Allgemeine Materialdaten
STXH	10	10	STXD SAPscript Text-Datei Header
MARCH	00	01	Materialstamm-C-Segment - Historie
MARD	00	01	Lagerortdaten zum Material
MARDH	00	01	Materialstamm-Lagerortsegment - Historie
MBEW	00	01	Materialbewertung
MBEWH	00	01	Materialbewertung - Historie
MBPR	00	01	Bestand am Produktionslagerplatz
MDIP	00	01	Material: Dispositionsprofile (Feldinhalte)
MKAL	00	01	Fertigungsversionen zum Material

- Die Datenselektion erfolgt über Migrationsobjekte.
- Ein Migrationsobjekt bildet einen Business Content ab – hier den Materialstamm.
- Ein Migrationsobjekt ist eine hierarchische Anordnung der Tabellen, die Daten zum Business Content enthalten.
- Selektionen auf übergeordneten Stufen können nach unten weitergereicht werden.
- Ermöglicht den sauberen Schnitt!

Klarer Schnitt

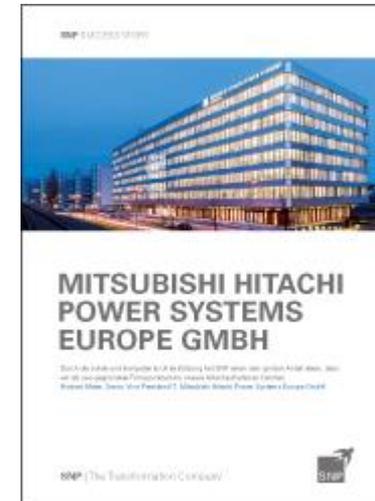
Weiterführende Informationen



[Mehr Information
im Praxisleitfaden](#)



[Mehr Information
in der Case Study](#)



[Mehr Information
in der Case Study](#)

Mehr über SNP erfahren:

www.snp-ag.com

