



### PHI - Technik für Fenster und Türen

Insolvenz in Eigenverwaltung

Durch die Hölle und wieder zurück

Herzlich willkommen

# Firmenportrait PHI Partour St. Handsverk p. 19



- a) Firmengeschichte
- b) PHI Heute Daten und Fakten



- 1990 Gründung des Handelsbetriebs PHI als Familienbetrieb der Familien Reichel/Scheiderer mit dem Vertrieb von Verglasungsklötzen.
- 1991 Beginn der Entwicklungstradition die ersten Patente werden angemeldet.

  Produktionsaufnahme in Tschechien mit eigenen Spritzgusswerkzeugen.
- 1995 Qualitätsoptimierung: Produktion wird nach Markt Erlbach verlagert.
- 1996 Europaweite Patentierung für den Bestseller Schweißeckverbinder, Sortimenterweiterung mit gelochten Verstärkungsrohren.
- 2000 Realisation eines Neubaus, der Produktion und Handel vereint.
- 2002 nach dem konjunkturellen Einbruch der Fensterbranche bei 2,2 Mio Umsatz 302 ts€ Verlust Eigenkapitalquote 2 %.
- 2003 Altgesellschafter in Rente Wechsel Steuerberater
- 2003 2006 Restrukturierung und Trennung vom Altgesellschafter (gerichtlicher Vergleich Deckelung der Pensionszusagen von 9 ts € Mo. auf 4 ts € Mo. mit 1% Dynamisierung 2006 EK Quote 14 %



2006 PHI wird international: die Firma richtet sich mit strategischen Partnerschaften verstärkt im Ausland aus.

2009 PHI hat 4 Auszubildende in 2 Berufsrichtungen, 5 neue Produktlinien sind in der Endphase der Entwicklung

2010 20-jähriges Firmenjubiläum

mit 53 Mitarbeiter/innen, über 25 Artikelgruppen

und mehr als 700 Kunden auf der ganzen Welt

2011 PHI entwickelt die Bio – Rasenkante und beginnt ein neues Geschäftsfeld zu erschließen.



Wie haben wir bis Dato gearbeitet / Geplant / kontrolliert.



#### 2012 Reporting - Planung.

Kumuliert									
Jan-Juli	Ist	Ist	Plan 1	Plan 2	Plan 3	Ist	Plan 1	Plan 2	Plan 3
Januar-Juli	2012	2013	2013	2013		Jahresplan 2012	2013	2013	2013
1	€	€	€	€	€	T€	T€	T€	T€
Umsatz	2.993.075,7	3.147.159,2	3.319.006,3	3.075.591,7	2.894.023,7	/-	5.849,5	5.420,5	5.100,5
Aktiv.Eigenleistung	79.700,0	44.750,0	105.000,0	105.000,0	105.000,0	1	180,0	180,0	180,0
Bestandsveränderungen						140,0	0,0	0,0	0,0
Gesamtleistung	3.072.775,7	3.191.909,2	3.424.006,3	3.180.591,7	2.999.023,7	5.252,0	6.029,5	5.600,5	5.280,5
Wareneinsatz	-1.149.123,3	-1.158.501,7	-1.193.242,2	-1.172.248,4	-1.141.041,4	2.014,0	2.103,0	2.066,0	2.011,0
Rohertrag	1.923.652,3	2.033.407,5	2.230.764,1	2.008.343,3	1.857.982,3	3.238,0	3.926,5	3.534,5	3.269,5
Sonstige ord.Erträge	66.808,4	43.302,3	62.416,7	56.583,3	56.583,3	162,0	107,0	97,0	97,0
Betriebserträge	1.990.460,8	2.076.709,8	2.293.180,8	2.064.926,6	1.914.565,6	3.400,0	4.033,5	3.631,5	3.366,5
Personalkosten	-1.066.615,0	-1.047.250,0	-107.044,0	-1.031.034,0	-1.005.577,0	1.784,0	1.818,0	1.745,0	17.136,0
AfA	-161.000,0	-161.000,0	-169.166,7	-163.333,3	-160.416,7	276,0	290,0	280,0	275,0
Kostenfür BGAusst. inc. Leas	-204.755,1	-176.593,9	-206.466,6	-206.466,6	-194.799,9	0,0	353,8	353,8	333,8
Kfz-Kosten inc. Leas.	-90.049,0	-87.743,4	-92.166,7	-87.616,7	-87.616,7	0,0	87,5	76,8	76,8
Sonstige Kosten	-498.003,5	-492.556,3	-481.734,8	-456.633,2	-425.668,4	1.327,0	908,4	868,1	813,5
Betriebl. Steuern	-2.686,7	-2.827,2	-3.297,0	-3.297,0	-3.297,0	0,0	5,7	5,7	5,7
Kosten gesamt	-2.023.109,3	-1.967.970,8	-1.059.875,8	-1.948.380,8	-1.877.375,7	3.387,0	3.463,4	3.329,4	18.640,8
Zinsergebnis	-68.691,3	-57.473,1	-68.250,0	-54.250,0	-54.250,0	126,0	117,0	93,0	93,0
Betriebsergebnis	-101.339,8	51.265,9	1.165.055,0	62.295,8	-17.060,1	-113,0	453,1	209,1	-15.367,3
Tantiemen	-900,0	0,0	-29.166,7	-19.250,0	0,0		50,0	33,5	0,0
A.o. Ergebnis		45.000,0				-78,0	45,0	45,0	45,0
Ergebnis vor Steuern	-102.239,8	96.265,9	1.135.888,3	43.045,8	-17.060,1	1	448,1	220,6	-15.322,3
KöSt, GewSt	-0,9	0,0	-71.750,0	-39.772,8	0,0	- / -	123,0	76,0	0,0
Jahresergebnis	-102.240,7	96.265,9	1.064.138,3	3.273,0	-17.060,1	-196,0	325,1	144,6	-15.322,3
Jahresergebnis	-102.240,7	96.265,9	1.064.138,3	3.273,0	-17.060,1	/ -	325,1	144,6	-15.322,3
+ Zinsaufwand	68.691,3	57.473,1	68.250,0	54.250,0	54.250,0	· '	117,0	93,0	93,0
+ Abschreibungen	161.000,0	161.000,0	169.166,7	163.333,3	160.416,7	.,.	290,0	280,0	275,0
- aktivierte Eigenleist.	79.700,0	44.750,0	105.000,0	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	105.000,0	· '	180,0	180,0	180,0
± A.o. Ergebnis	0,0	45.000,0	0,0	0,0	0,0	-78,0	45,0	45,0	45,0
± sonst. nicht-liqu.Pos.									
EBIDA	47.750,6	224.989,0	1.196.555,0	115.856,3	92.606,6	95,0	507,1	292,6	-15.179,3
Kapitaldienst							259,8	259,8	259,8
Break Even (Basis:Umsatz)	-1.511.667,3	-1.480.637,6	-829.943,3	-1.450.145,8	-1.385.564,9	0,0 6.049,7	5.570,0	5.539,8	33.401,2



#### 2012 Reporting - Planung.

IST- Entwicklung in T€		F-1	B.42	A!!	na-:	tour! It	
(kumulativ)	Januar	Februar	März	April	Mai	Juni J	uli
(kum. Planumsatz 1)	468,0	861,1	1.319,2	1.735,7	2.180,3	2.699,2	3.332,8
(kum. Planumsatz 2)	436,0	802,2	1.229,0	1.617,0	2.031,2	2.514,6	3.104,9
(kum. Planumsatz 3)	408,0	750,7	1.150,1	1.513,2	1.900,8	2.353,1	2.905,5
Umsatz		830,9	1.224,8	1.677,5	2.060,5	2.554,2	3.147,2
aktiv. EL		21,0	27,0	27,0	27,0	38,8	44,8
Bestandsveränderung							
Gesamtleistung		851,9	1.251,8	1.704,5	2.087,5	2593	3.191,9
Wareneinsatz		305,0	435,3	593,9	704,9	945,1	1.158,5
Rohertrag		546,9	816,5	1.110,6	1.382,6	1647,9	2.033,4
Sonst. A.o.Erträge		11,3	1,8	1,8	45,0	45	45,0
Betriebserträge		558,2	818,3	1.112,4	1.427,6	1692,9	2.078,4
Kosten		548,4	806,3	1.068,4	1.367,6	1639,8	1.968,0
Zinsergebnis		10,5	17,2	32,1	37,2	43,5	57,5
Betriebsergebnis		- 0,7			8,9	1,1	51,3
(kum. Plan1)		31,0	6,5	36,7	38,4	91,8	1165,
(kum. Plan2)		- 10,0	- 56,4		- 92,8	-18,1	62,
(kum. Plan3)		- 58,0	- 95,0		- 117,7	-97,6	-17,
(Kami i iano)		30,0	33,0	32,3	11,,,	37,0	
Tantiemen		-	-	-			
a.o. Ergebnis		45,0	45,0	45,0	45,0	45	45,0
Ergebnis v. St.		44,3	39,9	56,9	53,9	46,1	96,3
KöSt. GewSt.		-	-	-			
Jahresergebnis		44,3	39,9	56,9	53,9	46,1	96,3
(kum. Plan1)		0,5	- 36,8	- 21,0	- 33,7	5,3	1.064,1
(kum. Plan2)		- 25,8	- 81,0	- 70,0	- 92,8	- 67,7	3,3
(kum. Plan3)		- 46,0	- 95,0	- 92,3	- 117,7	- <i>97,6</i> -	17,1
+ Zinsaufwand		10,5	17,2	32,1	37,2	43,5	57,5
+Abschreibung		46,0	69,0	92,0	115,0	138,0	161,0
- akt. EGL		21,0	27,0	27,0	27,0	38,8	44,8
+/- a.o. Ergebnis		45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0
+/-sonst. Nicht-liqu. Pos.							
EBIDA		34,8	54,1	109,0	134,0	143,0	225,0



#### 2012 Reporting - Planung.

Liquiditätsvorschau										
Kontenübersicht 31.12.12										
Hausbank zum letzten AT	-97,3+3,9		-71	-64	-89	-41,6	-65	-19	-15,8	
Bank2 zum letzten AT	-225,9		-270	-226	-225	-195,7	-216	-215,8	-175	
Bank3 zum letzten AT	-109,2		-106	-117	-108	-112,5	-92,3	-71,4	-71,9	
Bank4 zum letzten AT	-288,7		-275	-279	-288	-287,6	-247	-261,4	-152,8	
Summen	-718,1		-722	-686	-710	-637,4	-620,3	-567,6	-415,5	0
		Veränderung		32,1	8,1	80,7	97,8	150,5	302,6	
Umsatz nach Artikelgru	open:									
IST- Entwicklung in T€(k	um.)			830,9	1.224,8	1.677,5	2.060,5	2.554,2	3.147,2	
Art.Gr.1 = Stahlverstärkunge	n/DB 43,7%			185	282	390	477,0	603,5	716,6	22,77%
Art.Gr.2 = Eckverbinder/DB	55,0%			249	393	474	576,0	705,0	862,3	27,40%
Art.Gr.3 = Fenster u. Verglas	sungszubehör DB 29,0%	%		272	374	576	720,0	864,0	961	30,54%
Art.Gr.4 = Türzubehör/Kons	tr. Teile/DB54,0%			52	74	100	140,0	169,0	199	6,32%
Art.Gr.10 = Rasenkantenste	ine/DB46,0%			0,2	1,6	2,5	4,7	6,7	7,9	0,25%
Art. Gr.11= Werkzeuge/DB4	6,0%			22	28	67	76,0	90,2	107	3,40%
Sonstige/DB50,0%				51	72	68	90,0	115,8	294	9,34%



#### 2012 Reporting - Planung.

	'	0		_									
UMSATZP	PLAN		2013SZ 1 -	2 - 3	5850,00	5450	5100tEuro	)					
													100,00
		0,00	-0,50	-0,50	-0,50	-0,50	0,00	0,50	0,50	0,75	0,75	0,00	-0,50
		8,00	6,72	7,83	7,12	7,10	9,14	10,58	8,85	10,47	10,58	9,22	4,39
	Jan	Feb	März	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	
Soll	2013 SZ1	468,00	393,12	458,06	416,52	415,35	534,69	618,93	517,73	612,50	618,93	539,37	256,82
Kum.		468,00	861,12	1319,18	1735,70	2151,05	2685,74	3304,67	3822,39	4434,89	5053,82	5593,19	5850,00
	2013 SZ2	436,00	366,24	426,74	388,04	386,95	498,13	576,61	482,33	570,62	576,61	502,49	239,26
		436,00	802,24	1228,98	1617,02	2003,97	2502,10	3078,71	3561,03	4131,65	4708,26	5210,75	5450,00
	2013 SZ3	408,00	342,72	399,33	363,12	362,10	466,14	539,58	451,35	533,97	539,58	470,22	223,89
	2013	408,00	750,72	1150,05	1513,17	1875,27	2341,41	2880,99	3332,34	3866,31	4405,89	4876,11	5100,00
Überhang aus	Auftrageingang	442,00	383,00	414,00	448,00	441,70	546,00	620,40					
2012 ist 200.t€	ist nur 2013	442,00	825,00	1239,00	1687,00	2128,70	2674,70	3295,10	3295,10	3295,10	3295,10	3295,10	3295,10
Ist Umsatz	lst 2013	434,00	410,00	403,20	455,60	390,70	502,60	607,30	0000.40	0000 40	2002 40	0000.40	2000 40
Kum. %	SZ1	434,00	844,00	1247,20	1702,80	2093,50	2596,10	3203,40	3203,40	<b>3203,40</b> 72,23	3203,40	3203,40	3203,40
%	SZ1 S72	92,74 99,54	98,01 105,21	94,54	98,10 105,31	97,32 104,47	96,66 103,76	96,94 104,05	83,81 89,96	77,53	63,39 68,04	57,27 61,48	54,76 58,78
%	SZ2	106,37	112,43	101,46	112,53	111,64	110,88	111,19	96,13	82,85	72,71	65,70	62,81
70	522	106,37	112,43	108,45	112,53	111,04	110,00	111,19	90,13	82,83	12,11	65,70	02,81
Umsatz	2012	443,50	390,50	436,20	397,70	387,50	470,00	519,50	402,00	450,80	511,38	438,80	168,30
Kum.		443,50	834,00	1270,20	1667,90	2055,40	2525,40	3044,90	3446,90	3897,70	4409,08	4847,88	5016,18
Auftragseingar g	n	460,0	360,6	404,5	379,0	417,0	517,0	519,5	550,0	473,0	458,5	421,5	233,0
Kum.		460,0	820,6	1225,1	1604,1	2021,1	2538,1	3057,6	3607,6	4080,6	4539,1	4960,6	5193,6
Umsatz	2011	434,80	412,70	498,80	395,60	478,50	444,70	506,90	407,90	512,00	485,90	510,00	250,00
Kum.		434,80	847,50	1346,30	1741,90	2220,40	2665,10	3172,00	3579,90	4091,90	4577,80	5087,80	5337,80
Auftragseingar g	n	430,5	381,0	500,2	406,3	494,8	569,4	529,4	410,5	539,3	447,0	451,0	222,5
Kum.		430,5	811,5	1311,7	1718,0	2212,8	2782,2	3311,6	3722,1	4261,4	4708,4	5159,4	5381,9
Umsatz	2010	350,00	303,00	368,00	378,60	325,00	436,50	549,00	441,40	467,60	500,60	432,80	273,00
Kum.		350,00	653,00	1021,00	1399,60	1724,60	2161,10	2710,10	3151,50	3619,10	4119,70	4552,50	4825,50
Auftragseingar g	n	324,6	306,7	399,6	349,7	398,2	557,1	473,5	383,4	450,6	471,5	417,4	252,1
Kum.		324,6	631,3	1030,9	1380,6	1778,8	2335,9	2809,4	3192,8	3643,4	4114,9	4532,3	4784,4
Umsatz	2009	338,40	307,90	333,60	317,00	302,80	380,00	438,70	374,50	418,70	466,80	418,60	253,60
Kum.		338,40	646,30	979,90	1296,90	1599,70	1979,70	2418,40	2792,90	3211,60	3678,40	4097,00	4350,60
Auftragseingar g	n	301,9	271,0	346,7	306,0	382,5	401,6	404,7	354,9	450,4	436,1	416,5	210,9
Kum.		301,9	572,9	919,6	1225,6	1608,1	2009,7	2414,4	2769,3	3219,7	3655,8	4072,3	4283,2
12 09	2016	,-		,-		,	,	,		,			,-





### • Bilanzentwicklung 2010 – 2013

Kennzahlen PHI \*1

	2010	2011	2012	2013
	ts €	ts €	ts €	ts €
Bilanzsumme	3406	3660	3518	3542
Eigenkapital	474	597	447	640
EK %	14	16	13	18
2A 70	1,	10	13	10
Umsatz	4748	5240	4923	5478
AFA	254	276	343	337
Zinsen	152	151	165	151
			*2	
Gewinn v.St.	27	18	-150	-7
E.g.Gb.	63	44	-160	14

<sup>10</sup> 



- 2011 2014 Entwicklung von neuen Pfostenverbindertechniken für die Fensterbranche hoher Kostenaufwand in der Produktforschung und Entwicklung – Umsatzzusagen werden nicht eingehalten
- 2014 nach guter Entwicklung in den ersten 10 Monaten Stornierung von Aufträgen aus Russland (250 ts € und Ausbleiben von bereits avisierten Aufträgen 100 ts € auch indirekt Russland) die Folge ein Liquiditätsproblem im Januar 2015 (Dez. ist nur Rumpfmonat Stornierte Aufträge Vorkassenkunden)

#### **Existenzielle Krise**



12 2014	Gespräche mit der Hausbank
12 2014	Suche nach Investoren
01 2015	Der Anker in der Not treffen mit CT - Wellensiek
01 2015	letzter Versuch es ohne Insolvenz zu schaffen scheitert
29 01 2015	Anmeldung der Eigenverwaltung
02 – 03 2015	Erfahrungen mit Restrukturierern - Beratern
02 – 06 2015	Erfahrungen mit Banken
02 – 08 2015	Erfahrungen mit Mitarbeitern
02 – 08 2015	Erfahrungen mit Kunden
02 – 08 2015	Erfahrungen mit Lieferanten
02 – 06 2015	Enorme Belastung - Restrukturierern - Mitarbeitern - Tagesgeschäft
09 2015	Einreichung des mit den Hauptgläubigern abgestimmten Insolvenzplans
10 2015	Annahme des Insolvenzplanes
11 2015	Aufhebung des Verfahrens Quote 20,58%
2015	12 % Umsatzsteigerung trotz Eigenverwaltung





#### Bilanzentwicklung 2014 -2015

 Kennzahlen PHI
 \*1
 \*3 \*5

 "01-11
 "01-11

						"01-11
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	ts €					
Bilanzsumme	3406	3660	3518	3542	3642	2636
Eigenkapit						
al	474	597	447	640	-194	830
EK %	14	16	13	18	-5	31
Umsatz	4748	5240	4923	5478	5468	5725
AFA	254	276	343	337	403	325
Zinsen	152	151	165	151	149	74
			*2		*4	
Gewinn						
v.St.	27	18	-150	-7	-835	1024
E.g.Gb.	63	44	-160	14	-375	115

<sup>\*3</sup> Umsatzeinbruch mitte Nov - Rußland (ca.350 ts€)

<sup>\*4</sup> reiner Verlust ca. 150 ts in 2014 - Eigenverwaltung schlägt bereits durch

<sup>\*5</sup> Ergebnis der g.Gescht. 115 ts€ trotz Inso in Eigenverwaltung





- a) Firmengeschichte
- b) PHI Heute Daten und Fakten

## b) Daten und Fakten ProctoHandwellich har



Cockpit (Jürgen S. Kostorz)

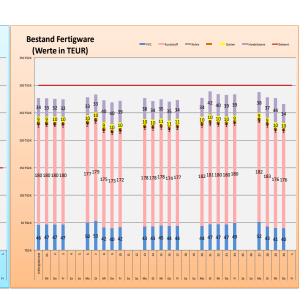
30.06.2016				
	AKTUELL IST	AKTUELL AB	2015	Plan
Brutto Umsatz PVC Produktion	188.090 €	6.395 €	142.983 €	189.891 €
Brutto Umsatz K- Produktion	305.866 €	1.964 €	247.478 €	234.646 €
Brutto Umsatz Rohrbearbeitung	76.433 €	761 €	84.805 €	93.753 €
Brutto Umsatz Gartenartikel	14.954 €		20.494 €	30.485 €
Brutto Umsatz Handel	55.297 €	446€	24.914 €	21.649 €
AO Erträge Werkzeugerlöse	17.554 €	450 €	22.094 €	7.511 €
- Gutschriften	-2.660 €	0€		
Netto Umsatz	655.534 €	10.016€	542.768 €	577.934 €
Tage (abgelaufen / verbleiben)	22	0	22	22
Umsatz pro Arbeitstag	29.797 €	#DIV/0!	24.671 €	26.270 €
Auftragseingang	47.494 €			

Produktionabileferwer i
[Jimsati/produktive Arbeitstunde]
191,53 €
Produktionabileferwer i
[Umsatz/Gesamtarbeitsstunden]
88,28 €

Arbeitstage		18	21	22	21	18	23						
UMSATZ		Jan 16	Feb 16	Mrz 16	Apr 16	Mai 16	Jun 16	Jul 16	Aug 16	Sep 16	Okt 16	Nov 16	Dez 16
		611.686 €	537.024 €	513.158 €	565.584 €	518.432 €	655.534 €	275.668 €	45.238 €	887 €			
+/- Bestandsveränderung		-46.253 €	30.490 €	-16.583 €	1.748 €	-9.773 €	-10.981 €						
- Gutschriften													
Gesamtleistung (IST) ohne AE		565.433 €	567.514 €	496.575 €	567.332 €	508.659 €	644.553 €	275.668€	45.238 €	887 €	0€	0€	0€
Gesamtleistung (Plan) ohne Al	E	501.006 €	531.227 €	536.659 €	518.316 €	532.382 €	577.934 €						
Gesamtleistung pro AT		31.413 €	27.024 €	22.572 €	27.016 €	28.259 €	28.024 €	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Umsatz pro AT		33.983 €	25.573 €	23.325 €	26.933 €	28.802 €	28.501 €	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Produktionsablieferwert I Umsatz/produktive	2015		138,20 €	133,55 €	162,64 €	179,31 €	179,61 €	187,45 €	146,25 €	168,30€	148,46 €	165,00€	144,84€
Arbeitsstunde	2016	188,82 €	181,24 €	170,60 €	187,01 €	206,33 €	191,53 €						
Produktionsablieferwert II	2015		67,62 €	55,32 €	68,94 €	82,77 €	88,06 €	81,57 €	70,89 €	80,80 €	71,88 €	81,60 €	67,79 €
Umsatz/Gesamtarbeitsstunden	2016	86,45 €	80,28 €	76,71 €	84,17 €	87,93 €	88,28 €						
Ø Mitarbeiterzahl gesamt		52,5	52,6	51,7	49,9	50,4	52,9						
Leistung pro Mitarbeiter		10.770,15 €	10.809,79 €	9.604,93 €	11.234,30 €	10.092,44 €	12.184,37 €	#DIV/01	#DIV/01	#D(V/0)	#D(V/0)	#D(V/01	#DIV/01
Hochrechnung auf Jahr		129.241,83 €	129.717,49 €	115.259,19 €	134.811,56 €	121.109,29 €	146.212,40 €	#DIV/0!	#DIV/01	#D(V/0)	#D(V/01	#D(V/0)	#DIV/01
Auftragseingang		585.013 €	396.557 €	567.851 €	670.290 €	519.526 €	645.800 €			1			

**Bestand Halbfertigware** 

(Werte in TEUR)

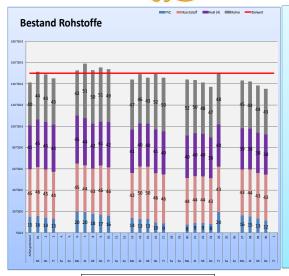


-51.352 €
0 €
3.671.859 €
3.197.524 €
#DIV/O!
#DIV/O!

1.615,41 €

749,62 €
310

#DIV/0!



IST-PLAN= 77.600 €

Bestandsveränderung zu Inventurwert: -6 TEUR

NVENTURWERT 141 TEUR

ANTUELUR BESTAND 135 TEUR

Bestandsveränd. zu Inventurwert: -,2 TEUR
INVENTURWERT 7 TEUR
AKTUELLER BESTAND 7 TEUR

 Bestandsveränderung zu Inventurwert:
 -11 TEUR

 INVENTURWERT
 277 TEUR

 AKTUELLER BESTAND
 266 TEUR

### b) Daten und Fakten



- Firmenareal: 10.000 m<sup>2</sup> + 3.300 m<sup>2</sup> Reserve
- Produktionsfläche: 5.500 m²
- Fertigungstiefe: 95-97%
- Verarbeitete Materialien: PVC (t.), PP, GFK, ABS, PA (insgesamt t.)
- Maschinenpark: 15 Spritzgussmaschinen; 1 CNC
   Stabbearbeitungszentren; Integrierter Werkzeugbau, semiautomatisierte Verpackungsanlagen
- Technikum als zentraler Knotenpunkt von Forschung und Entwicklung sowie Qualitätssicherung
- Mitarbeiter: 53 Mitarbeiter/innen (Voll- und Teilzeit)
  - → davon 5 Auszubildende (Verfahrensmechaniker f. Kunststofftechnik)
- Geschäftsleitung: Norbert Scheiderer
- Prokuristen:

Vollprokura: Gabriele Reichel-Scheiderer Teilprokura: A.Löw, M. Müller und J.Schilling





### • Bilanzentwicklung 2014 - 2016

								Hochrechnun
Kennzahlen PHI		*1			*3	*5		g
						"01-11	12.15-07.16	12.15-11.16
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016
	ts €	ts €	ts €					
Bilanzsumme	3406	3660	3518	3542	3642	2636	2763	2863
Eigenkapit								
al	474	597	447	640	-194	830	980	1080
EK %	14	16	13	18	-5	31	35	38
Umsatz	4748	5240	4923	5478	5468	5725	3609	7218
AFA	254	276	343	337	403	325	206	412
Zinsen	152	151	165	151	149	74	47	94
			*2		*4			o
Gewinn								
v.St.	27	18	-150	-7	-835	1024	223	446
E.g.Gb.	63	44	-160	14	-375	115	314	628

<sup>\*3</sup> Umsatzeinbruch mitte Nov - Rußland (ca.350 ts€)

<sup>\*4</sup> reiner Verlust ca. 150 ts in 2014 - Eigenverwaltung schlägt bereits durch

<sup>\*5</sup> Ergebnis der g.Gescht. 115 ts€ trotz Inso in Eigenverwaltung





#### Eigenverwaltung 2015

### Einsparungen

Pension	60.000€
Leasing	120.000€
Strom	30.000€
Rohstoffe	30.000€
Zinsen	50.000€
Summe	290.000€

#### Verfahrenskosten

Quote 20,58% 428.000 €

Verfahrenskosten 820.000 €

Summe 1.248.000 €

Insogeld Effekt -340.000 €

Liquidität erwirtschaftet 908.000 €

in 10 Mon.





- Fazit
- Glücksfall für ein Unternehmen in der Größe eigentlich nicht schaffbar
- Was bleibt in Deutschland





#### ... vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

