



Die Bedeutung der Lieferantenkredite in der Unternehmenskrise

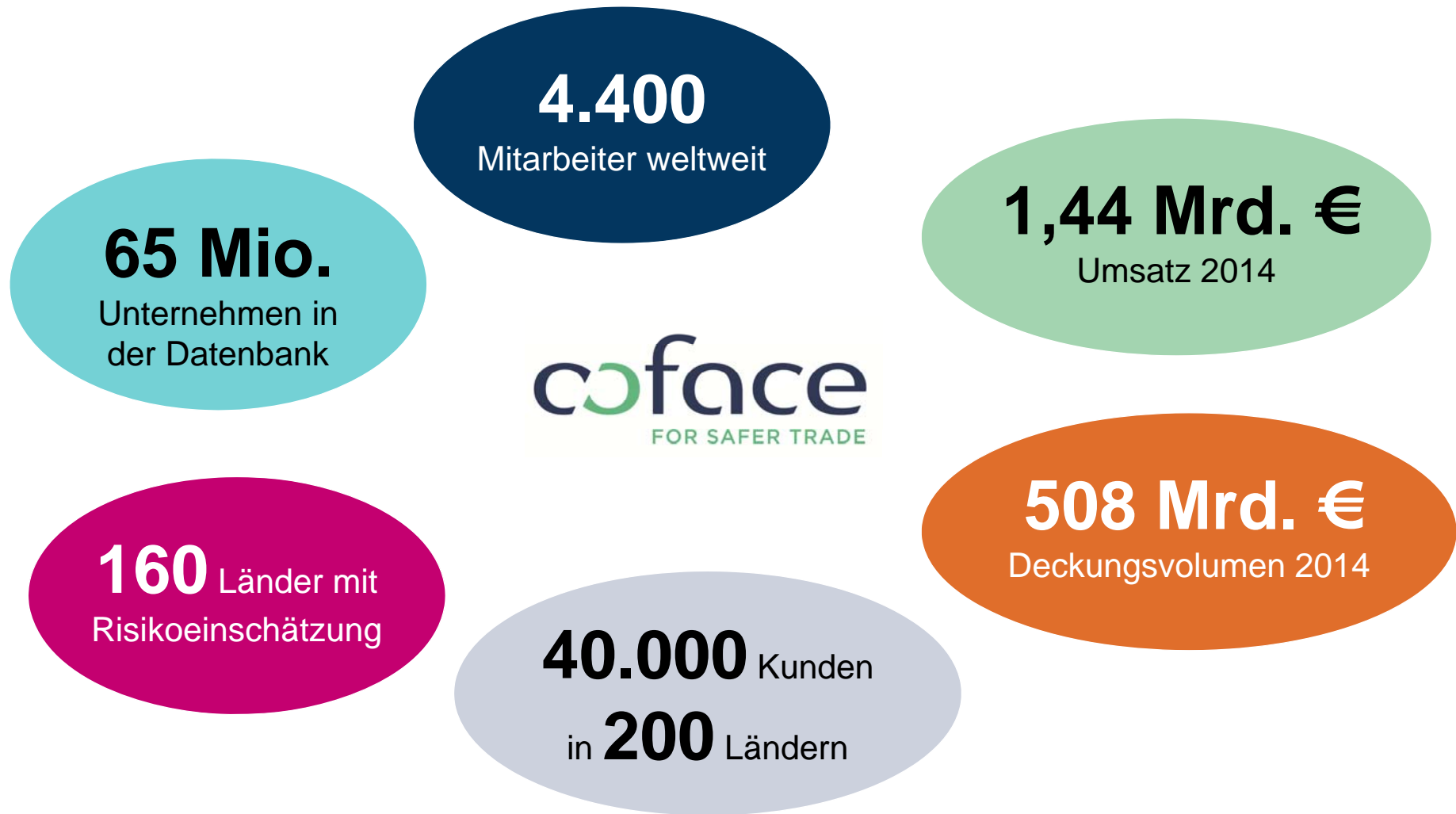
Wie verhält sich ein Kreditversicherer
in der Unternehmenskrise?

*Wolfgang Jung,
Abteilungsleiter Special Risk Management*

coface



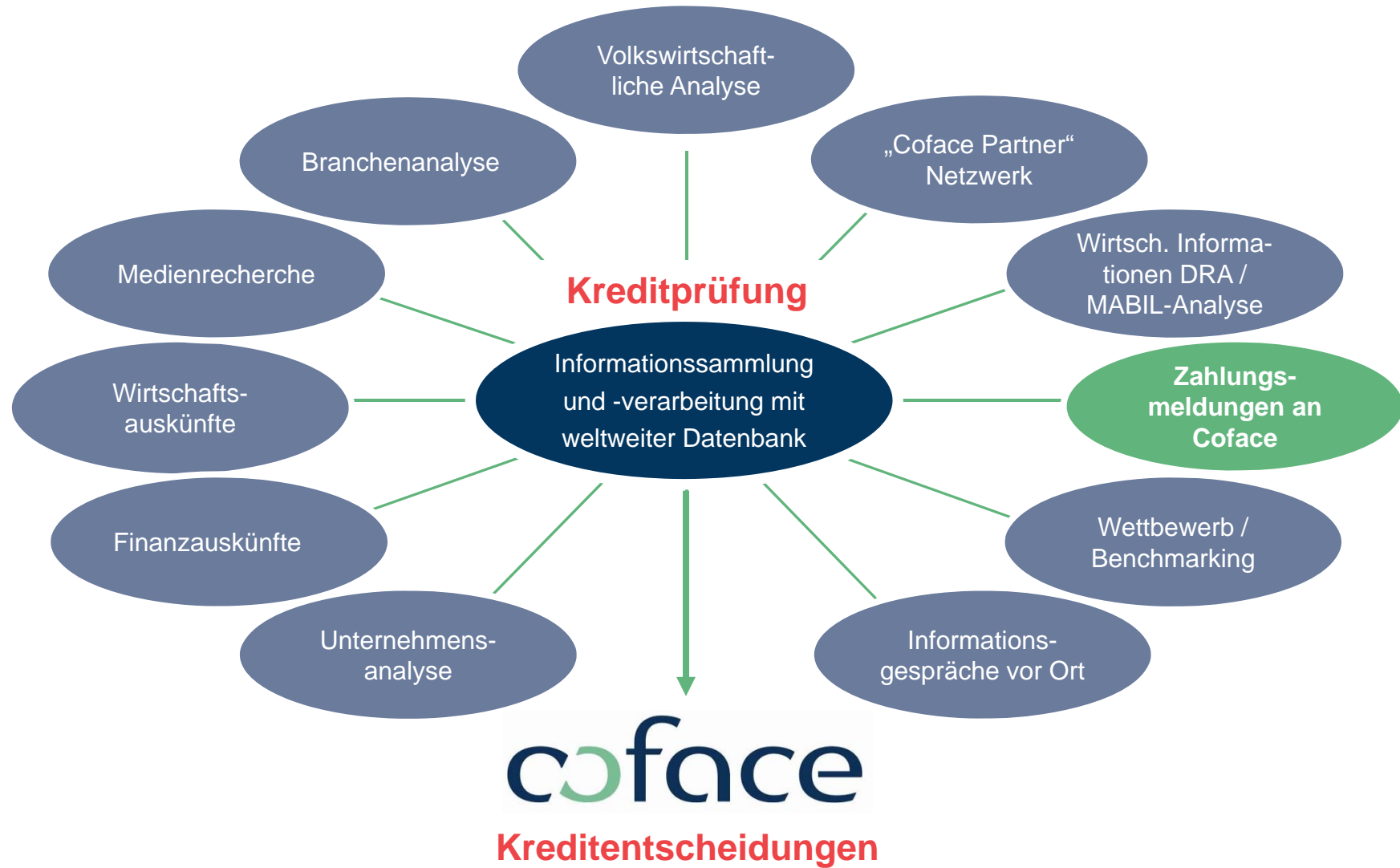
Führend im B2B-Forderungsmanagement



Kreditversicherung: Sicherheit mit System



Kreditprüfungsprozess



Debtor Risk Assessment (DRA)

- DRA bewertet die Zahlungsfähigkeit von Unternehmen mit detaillierten Verfahren und berücksichtigt dabei verschiedene Risikofaktoren wie finanzielle Stärke, Ertragskraft, Zahlungsfähigkeit, Umfeldfaktoren und Unternehmensmanagement u.a.
- Möglicher Einsatz: Bonitätsbewertung, Portfoliosteuerung, Frühwarnsystem, Risikominimierung
- Die DRA - Skala erstreckt sich von 0 (hohes Insolvenzrisiko) bis 10 (bestmögliche Bewertung)



Beispiel DRA-Entwicklung

<u>DRA</u>	<u>DRA-Typ</u>	<u>Datum DRA</u>	<u>Auskunftgeber</u>	<u>Typ Auskunftgeber</u>	<u>Informationsanbieter</u> <u>Bewertung</u>
3	A	17/04/2015	ANALYST	INTERN	3
4	B	22/10/2014	ANALYST	INTERN	4
5	B	21/08/2014	ANALYST	INTERN	5
5	B	29/07/2014	ANALYST	INTERN	5
5	B	12/07/2014	ANALYST	INTERN	5
5	B	23/05/2014	ANALYST	INTERN	5
5	B	17/03/2014	ANALYST	INTERN	5
5	B	13/01/2014	ANALYST	INTERN	5
5	B	17/12/2013	ANALYST	INTERN	5
5	D	18/11/2013	AKCI ALLGEMEINE KREDIT COFACE INFORMATION S GMBH	EXTERN	485
6	D	18/11/2013	AKCI ALLGEMEINE KREDIT COFACE INFORMATION S GMBH	EXTERN	416
5	D	25/10/2013	AKCI ALLGEMEINE KREDIT COFACE INFORMATION S GMBH	EXTERN	466

Kritische Risiken

Frühe Identifikation kritischer Risiken durch eine intensive und systematische Auswertung von uns bereits vorliegenden (negativen) Informationen



- DRA
- Informationen unserer Versicherungsnehmer (Lieferanten) über z.B. Auffälligkeiten, Umsatzrückgänge des Abnehmers (unseres Risikos) etc.
- Zahlungszielüberschreitungen

Special Risk Management

Ziel dieser Spezialabteilung ist das Minimieren der Schadenquote durch ...



- frühzeitiges Erkennen von Schuldnerkrisen,
- einleiten geeigneter Maßnahmen und
- kontrollierte Fortführung der Kreditengagements, die ausfallgefährdet sind.

Aufgaben Special Risk Management

- Übernahme und Steuerung von Restrukturierungsvorgängen
- Gespräche und Verhandlungen mit Risiken (Abnehmer unserer Versicherungsnehmer)
- Zusammenarbeit mit Banken, Unternehmensberatern und anderen Kreditversicherern
- Teilnahme an Kreditgebersitzungen
- Sicherung der Eigentumsvorbehalt-Rechte
- Ggf. Organisation weiterer Sicherungsrechte

Handelskredite sind die wichtigste Finanzierungsquelle der Unternehmen

Bilanz Passiva (T€)	2014	Jan 15	Feb 15	Mrz 15	Apr 15
	Vorl. Ist	Ist	Ist	Ist	Ist
A. Eigenkapital	-2.826	-2.799	-2.446	-2.073	-1.725
B. Rückstellungen					
Pensionsrückstellungen	2.841	2.841	2.851	2.861	2.871
Rückstellungen Personal	2.307	2.839	3.251	4.471	4.850
Sonstige Rückstellungen	4.376	5.141	5.840	5.530	4.566
Rückstellungen gesamt	9.523	10.821	11.942	12.862	13.731
C. Verbindlichkeiten					
Bankkredite	5.331	5.331	5.331	4.430	4.430
Kontokorrent	1.691	1.331	1.428	1.020	1.354
erh. Anzahlungen	1.814	2.037	2.495	1.706	1.706
Verbindlichkeiten aus L. u. L.	14.168	13.183	14.503	13.156	13.263
Verb. an verbundene Unternehmen	46	46	46	9	2
sonst. Verbindlichkeiten	3.309	3.487	3.934	3.904	3.923
Darlehen von Nichtbanken	11.000	11.000	11.000	15.000	15.000
Verbindlichkeiten gesamt	37.359	36.415	38.738	39.225	39.678
D. Rechnungsabgrenzungsposten	25	25	25	25	25
Summe Passiva	44.081	44.462	48.259	50.039	51.709

Bedingungen für die Restrukturierung

- Konsortialvorbehalt für die bedarfsgerechte Aufrechterhaltung der Linien maximal in bisheriger Höhe
- Einhaltung der kreditversicherungsgemäßen Bedingungen, insbesondere der Zahlungsziele, die ursprünglich mit den Lieferanten vereinbart waren
- Gleiche Informationen wie für die Banken
- Ausreichende, gesicherte Liquidität und Finanzierung
- Planmäßige Entwicklung

Risiko-Beispiele

Entity Information									
Entity	Kumul Gesamtrisiko (KEURO)	Tatsaechliches Kumul (ohne TopLiner) (KEURO)	Kumul Topliner (KEURO)	Potentielles Kumul (KEURO)	Anzahl Risikolimit	IKV- Kumul	Politisches Kumul	Kumuliertes Krediturteil	
1 Axa Assurcredit	0	0	0	0	0	0	0	0	
2 Coface Austria Holding AG	6 067	6 038	0	30	51	0	0	631	
3 Coface Deutschland	71 443	69 749	0	1 694	154	0	0	2 930	
4 Coface France	2 295	2 295	0	0	24	0	0	525	
5 Coface Iberica	270	270	0	0	4	0	0	0	
6 Coface Italia	140	140	0	0	3	0	0	0	
7 Coface North America	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 Coface Uk	994	994	0	0	2	0	0	0	
9 Natixis Factor	0	0	0	0	0	0	0	0	
Gesamt	81 209	79 486	0	1 724	238	0	0	4 066	

Entity Information									
Entity	Kumul Gesamtrisiko (KEURO)	Tatsaechliches Kumul (ohne TopLiner) (KEURO)	Kumul Topliner (KEURO)	Potentielles Kumul (KEURO)	Anzahl Risikolimit	IKV- Kumul	Politisches Kumul	Kumuliertes Krediturteil	
1 Axa Assurcredit	0	0	0	0	0	0	0	0	
2 Coface Austria Holding AG	0	0	0	0	0	0	0	0	
3 Coface Deutschland	1 934	1 884	0	50	21	0	0	1 200	
4 Coface France	200	200	0	0	3	0	0	0	
5 Coface Iberica	0	0	0	0	0	0	0	0	
6 Coface Italia	0	0	0	0	0	0	0	0	
7 Coface North America	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 Coface Uk	0	0	0	0	0	0	0	0	
9 Natixis Factor	0	0	0	0	0	0	0	0	
Gesamt	2 134	2 084	0	50	24	0	0	1 200	

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

