



Aktuelle Entwicklungen in der Restrukturierungs- und Sanierungspraxis

2te Jahreskonferenz

SRH Hochschule Heidelberg &
IfUS-Institut für Unternehmensanierung
07.09.2012

Prof. Dr. Henning Werner



Referenten



- › **Burkhard Jung:** Partner hww CMS Unternehmensberatungs GmbH und stellvertretender Vorsitzender im Fachverband Sanierungs- und Insolvenzberatung des BDU
- › **Dr. Stefan Weniger:** Partner hww CMS Unternehmensberatungs GmbH
- › **Reinhard Voss:** ehem. Bereichsvorstand Commerzbank AG Global Intensive Care
- › **Sven Lückert:** Procurement Mercedes Benz Cars and Vans, Risk&Restructuring

Sponsoren



Aktuelle Themen: IDW ES 6 n.F. (07.09.2011)



- › Anforderung der BGH-Rechtsprechung eingearbeitet
- › Erhöhung der Flexibilisierung (Umfang bei KMU anzupassen)
- › Aussage zur Sanierungsfähigkeit MUSS enthalten sein
- › Anhörungsfrist bis zum 31.03.2012
- › Verabschiedung ca. Ende 2012 / Anfang 2013

Aktuelle Themen: ESUG Insolvenzrechtsreform



u.a.:

- › Stärkung der Gläubiger bei der Verwalterauswahl
- › Stärkung der Eigenverwaltung
- › Stärkung des Insolvenzplanverfahrens
- › Einführung des Schutzschirmverfahrens

➔ Sanierungslandschaft ändert sich: Verwalter müssen ihre betriebswirtschaftlichen Kompetenzen ausbauen, Berater müssen ihre (insolvenz-)rechtlichen Kompetenzen stärken

Tätigkeitsspektrum des IfUS-Instituts – Förderung des Austauschs zwischen Hochschule und Praxis



Hochschule

- Gewinnung von Gastreferenten
- Praktika für Studenten
- Themen für Bachelor- / Masterarbeiten
- Jobangebote für Absolventen



Praxis

Publikationen:

- Modernes Sanierungsmanagement (3te Auflage)

Weiterbildung:

- Lehrgang Restrukturierungs- und Sanierungsberater

Internetseite:

- Beraterdatenbank
- Online Forum
- Fachinformationen
- Events
- Jobangebote / -gesuche

Netzwerk:

- Jahreskonferenz
- Absolvententreffen
- Skylounge Sanierungsabende

Die Beraterdatenbank des IfUS-Instituts (Unternehmen)



Startseite
Weiterbildung
Sanierungskonferenz
Forschung
Linksammlung
Sanierungspodcasts
Lehre an der SRH
Teilnehmer-Login
Studenten-Login

Profile Forum Events Jobs Konto

Profile » Übersicht Unternehmen

hww CMS Unternehmensberatungs GmbH

Klassifizierung
Unternehmensberatung

Tätigkeitsschwerpunkte
Operative Umsetzung von Sanier
Übernahme von Organfunktionen
Integrierte Finanzplanung

Kurzprofil
Als Management-Beratung für Industrie- und Dienstleistungsunternehmen aus dem Mittelstand konzentriert sich die CMS AG auf erfolgreiches Strategy Consulting, Corporate

I R S GmbH & Co. KG

Klassifizierung
Unternehmensberatung
Interimmanagement
Insolvenzberatung

Tätigkeitsschwerpunkte
Interimsmanagement
Working Capital Optimierung
Operative Umsetzung von Sanier

Kurzprofil
Die I R S GmbH & Co. KG ist ein Zusammenschluss erfahrener, langjährig selbständiger Berater mit ganz unterschiedlichen Schwerpunkten. Als Berater sind wir seit vielen Jahren in den



Über 100 Sanierungsberater & Distressed Investoren gelistet

www.institut-sanierung.de

Die Beraterdatenbank des IfUS-Instituts (Personen)



The screenshot shows a web interface with a navigation menu on the left and a main content area. The navigation menu includes: Startseite, Weiterbildung, Sanierungskonferenz, Forschung, Linksammlung, Sanierungspodcasts, Lehre an der SRH, Teilnehmer-Login, and Studenten-Login. The main content area has a top navigation bar with 'Profile', 'Forum', 'Events', 'Jobs', and 'Konto'. The 'Profile' tab is circled. Below the navigation bar, the breadcrumb 'Profile » Übersicht Personen' is visible. The main content is titled 'Infos zur Person' and lists two profiles:

André Böttcher

- Tätigkeitsschwerpunkte:** Unternehmensberater, Interimsmanager
- Beratungsschwerpunkte:** Interimsmanagement, Working Capital Optimierung, Erstellung von Sanierungskonzepten
- Funktionale Expertise:** Geschäftsführung, Strategieentwicklung / Neuausrichtung, Vertrieb / Marketing
- Branchenerfahrung:** —

André Wöber

- Tätigkeitsschwerpunkte:** Unternehmensberater
- Beratungsschwerpunkte:** Working Capital Optimierung, Operative Umsetzung von Sanierungen, Integrierte Finanzplanung
- Funktionale Expertise:** Geschäftsführung, Strategieentwicklung / Neuausrichtung, Beschaffung / Einkauf
- Branchenerfahrung:** 13 Herstellung von Textilien, 14 Herstellung von Bekleidung, 16 Herstellung von Holz-, Flecht-



Über 30 Personenprofile gelistet

www.institut-sanierung.de

Bekanntmachung von sanierungsspezifischen „Events“



Startseite Profile Forum **Events** Jobs Konto

Events » Event melden
Neues Event anlegen

Restrukturierungsgipfel 2012 an der Westfälischen Wilhelms-Unive ändern löschen

	Veranstalter Krisennavigator Ort Münster Kosten 350,00 € netto Mehr Informationen unter www.restrukturierur Datum 19.09.2012 - 10.10.2012	Zwischen Euro-Krise, Basel III und ESUG: Strategien zur fundierten Krisendiagnose und zur nachhaltigen Finanzierung von Unternehmen
---	--	--

Konferenz: Aktuelle Entwicklungen in der Restrukturierungs- und Sa ändern löschen

	Veranstalter IfUS-Institut & SRH Hochschule Heidelberg Ort Heidelberg Kosten keine Mehr Informationen unter www.institut-sanierung.de	Die SRH Hochschule Heidelberg veranstaltet in Kooperation mit dem IfUS- Institut für Unternehmenssanierung die Konferenz "Aktuelle Entwicklungen in der Restrukturierungs- und Sanierungspraxis". Im Anschluss findet das Jahrestreffen der Teilnehmer des Zertifikatslehrgangs "Restrukturierungs- und Sanierungsberater" statt.
--	--	---

www.institut-sanierung.de

Sanierungsspezifischen Jobangebote und -gesuche schalten



Startseite | Profile | Forum | Events | **Jobs** | Konto

Jobs » Job Angebote

Praktikum

Firmenname EMDS E-Mail Kay.Freiland@emds-ag.de Internet www.emds-ag.de Telefon 49 (0) 711 49097170	Ort: Stuttgart Angaben zur Vergütung: Auf Nachfrage Startzeitpunkt: 09/01/2012 Mindestdauer: offen	Beschreibung der Aufgabe (max. 700 Zeichen): Die EMDS AG sucht Praktikant/Werkstudent (m/w): Sie studieren Wirtschaftswissenschaften, Wirtschaftsingenieurwesen oder einen Studiengang mit wirtschaftlicher Schwerpunktsetzung und wollen Ihr theoretisches Wissen in anspruchsvollen Projekten mit
---	---	---

Festanstellung

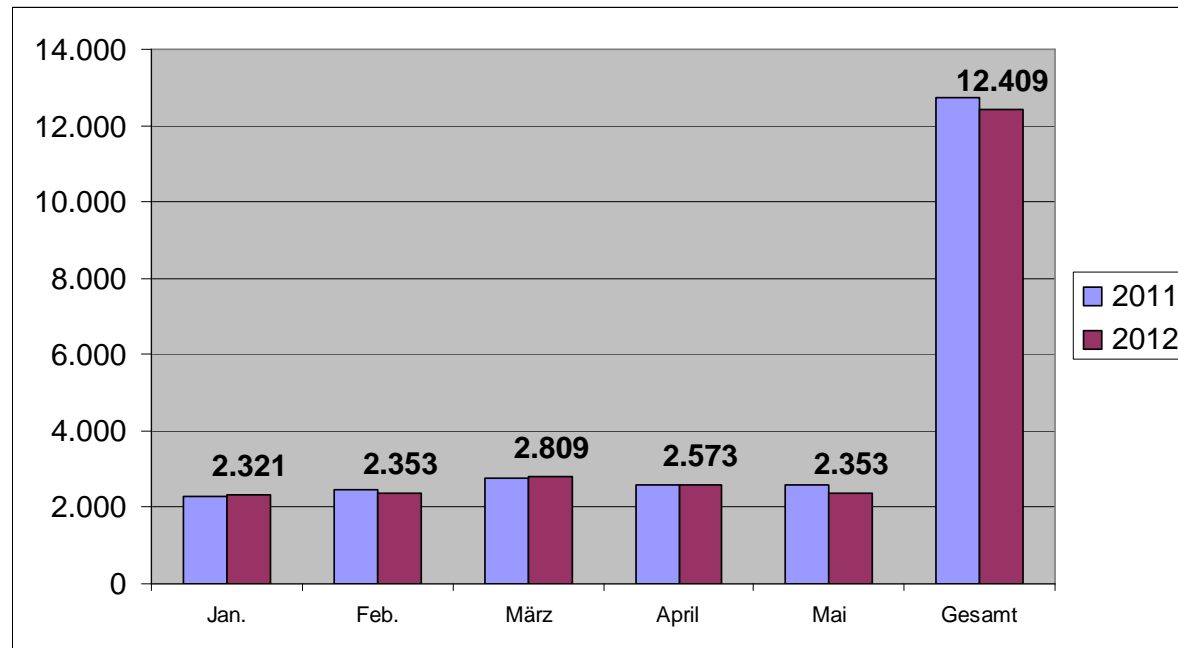
Firmenname German Consulting Group E-Mail info@gcg.ag Internet www.gcg.ag Telefon +49 721-94549910	Ort: Bundesweit Angaben zur Vergütung: Auf Nachfrage Startzeitpunkt: 09/01/2012 Mindestdauer: unbefristet	Beschreibung der Aufgabe (max. 700 Zeichen): Die German Consulting Group ist eine Organisations- und Managementberatung, die namhafte national und international tätige Unternehmen berät. Unsere Klienten sind Konzerne und große Mittelständler aus den Bereichen der Informationstechnologie sowie der Investitionsgüterindustrie. Unser
---	--	---

www.institut-sanierung.de

Ausblick – Quo Vadis Konjunktur ?



Unternehmensinsolvenzen Jan. – Mai 2012 vs. 2011



Quelle:
https://www.destatis.de/DE/Publikationen/Thematisch/UnternehmenHandwerk/Insolvenzen/Insolvenzen2020410121054.pdf?__blob=publicationFile (Download am 04.09.2012)

Kommentierung:

- 2011: 30.099 Insolvenzen (-5,4 % vs. 2010)
- Jan. – Mai '12 ca. 2,5 % unter Vorjahresniveau

www.institut-sanierung.de

Ausblick – Quo Vadis Konjunktur ?



Quelle:
https://www.destatis.de/DE/PresseService/Presse/Pressemitteilungen/2012/08/PD12_277_811.html
(30.08.12)

Kommentierung:

- Wirtschaft setzt Wachstumskurs mit geschwächtem Tempo fort
 - Wachstum BIP Q 2 um 0,3 % gegenüber Vorquartal
 - In Q 1 Wachstum um 0,5 %
- Positive Impulse vom Konsum und von Exporten kompensieren Rückgang der Investitionen und Kürzungen der öffentlichen Ausgaben

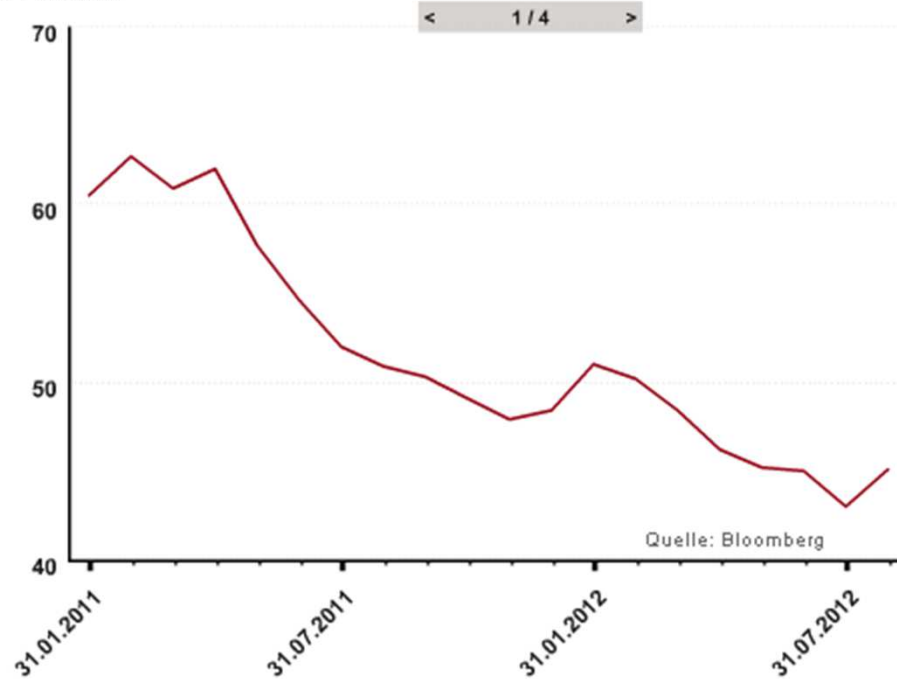
www.institut-sanierung.de

Ausblick – Quo Vadis Konjunktur ?



Einkaufsmanagerindex

Einkaufsmanagerindex Industrie Deutschland
in Punkten



Kommentierung:

- Einkaufsmanagerindex ist Indikator zur Konjunktorentwicklung
- Im ersten Halbjahr '12 kontinuierlich verschlechtert, im letzten Monat leichte Erholung

www.institut-sanierung.de

11.09.2012

Folie 13

Ausblick – Quo Vadis Konjunktur ?



Fazit:

- › Ungewisse Entwicklung der Euro-Krisenländer
- › Mögliche Szenarien reichen von „alles geht gut“ bis „Crash“
- › Neue Instrumente durch das ESUG müssen ihre Praxistauglichkeit unter Beweis stellen
- › Das Thema „Sanierung / Restrukturierung“ bleibt **spannend** und **relevant**



**VIELEN DANK
FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT**