

SEPTEMBER 2018



Sehr geehrte Leserinnen, sehr geehrte Leser,

das Jahr 2018 ist weit fortgeschritten und der Sommer hat seinen Namen in diesem Jahr zu Recht getragen. Die aufkommende Herbststimmung trifft auf sonnengeladene Energiespeicher und fördert – dank willkommener Abkühlung – unsere Aktivität in allen Lebensbereichen. Dies wirkt sich auch auf unternehmerische Vorhaben positiv aus, die im heißen Sommer 2018 hinter die eine oder andere Freizeitaktivität zurückgestellt wurden. Klingt wenig wissenschaftlich, zeigt aber, wie sehr die Wirtschaft von Menschen und ihren Emotionen geprägt und eben nicht technokratisch getrieben ist. Eine Erkenntnis, die nicht überrascht, wenn man mit einer gewissen Distanz auf gesellschaftliche und politische Entwicklungen schaut, die immer wieder von einzelnen Individuen entscheidend geprägt werden.

Auch in der Entwicklung mittelständischer Unternehmen sind Individuen regelmäßig die treibende Kraft. Veränderungen entstehen häufig durch die Impulse Einzelner, die dann ein ganzes Team zu außergewöhnlichen Leistungen motivieren. Strategische Richtungsweisung

ist in diesen Prozessen vielfach das auslösende Moment für Veränderungen und entscheidend für Erfolg oder Misserfolg unternehmerischer Aktivitäten. Von Menschen mit besonderem unternehmerischen Ehrgeiz und Methoden, die diese Unternehmer und ihre Mitstreiter bei der Umsetzung ihrer Pläne zielgerichtet unterstützen, handeln die Artikel des vor Ihnen liegenden informer:

- Das „Herz-Lungen-System“ – Optimierung der Wirtschaftlichkeit durch differenzierte Betrachtung des Produkt- und Kundenportfolios mit Fokus auf produzierende mittelständische Unternehmen
- Restrukturierung, Generationenwechsel, Rückschläge und Wachstum – Meilensteine des Familienunternehmens Lumberg, Schalksmühle
- Anwendungsansätze des Lean Managements im Mittelstand
- Strategiefindung im Mittelstand – Herausforderungen und Lösungsansätze

Wir sind glücklich – und sicher auch ein wenig stolz –, im nun zwanzigsten Jahr unserer Firmengeschichte mal kleinere und mal größere Beiträge zu den Entwicklungen so vieler unterschiedlicher Unternehmen leisten zu dürfen. Uns allen einen ebenso schönen wie erfolgreichen Herbst 2018.

Herzliche Grüße
aus dem spätsommerlichen Haan



Holger Hahn
Executive Partner

